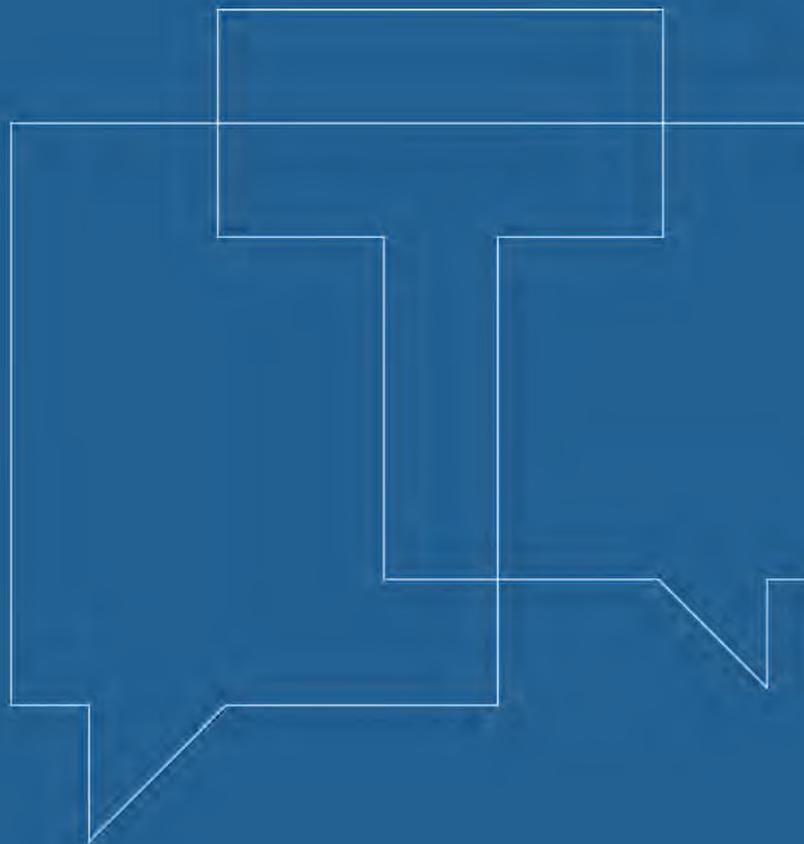


COMPTE RENDU DU COMITÉ DE LIAISON FONDERIE HORNE

AERIS, sondage annuel et Comité du Vieux Noranda

Préparé par : Marc-Olivier Fortin

19 mars 2024



Préparé pour :



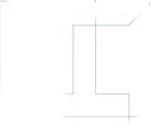
TABLE DES MATIÈRES

Note d'introduction	iii
Sommaire.....	iv
Faits saillants.....	iv
1. Accueil et mot de bienvenue	1
2. Approbation et planification 2024	1
Résultats sondage annuel de satisfaction	1
3. Présentation principale	3
3.1 Plan de revitalisation du quartier Notre-Dame.....	3
3.2 Développement du projet AERIS.....	6
4. Divers/suivis	8
4.1 AERIS et Quémont 2.....	8
4.2 Entente avec la minière Falco	8
4.3 Suivis sur les signalements.....	9
4.4 Mise à jour acquisition d'immeubles.	9
Période de questions	10
5. Mot de la fin.....	10
ANNEXES	11
ANNEXE 1 – Liste des présences	11
ANNEXE 2 – Ordre du jour	12
ANNEXE 3 – Calendrier provisoire 2024	13
ANNEXE 4 – Présentation du Vieux-Noranda.....	14
ANNEXE 5 – Présentation Fonderie Horne	26
ANNEXE 6 – Suivis	32

NOTE D'INTRODUCTION

Transfert Environnement et Société (ci-après Transfert) a été mandaté par la Fonderie Horne (ci-après Fonderie) pour assurer l'animation et la facilitation des échanges ainsi que la prise de notes de la rencontre faisant l'objet du présent compte rendu, à titre de tiers indépendant. Ce document n'est pas un verbatim, il vise à rapporter le plus fidèlement possible les principaux éléments qui ressortent des échanges tenus. Il a pour objectif de refléter les questionnements, commentaires et préoccupations soulevés lors de la rencontre. Ces éléments ont été regroupés par thématique et sont résumés à titre indicatif. Le contenu de ce compte rendu ne peut être considéré comme les paroles textuelles (citations) de la Fonderie Horne ou des personnes qui ont participé à la rencontre. La vulgarisation scientifique, la transparence et la rigueur sont les principes qui ont guidé l'élaboration du document.

Le compte rendu est validé par les membres du Comité avant d'être rendu public, de façon à s'assurer que le document traduit avec justesse la nature des informations présentées et des échanges tenus lors de la rencontre. Le présent compte rendu se veut non-nominatif pour les membres afin de préserver leur liberté de parole. Les interventions ont été consignées dans la section durant laquelle elles ont été adressées.



SOMMAIRE



19 mars 2024



19 h à 21 h



Bureau des relations communautaires de
la Fonderie Horne



9

FAITS SAILLANTS

Sujets abordés

- Approbation du compte rendu du 5 décembre 2023 et du bilan 2023 à l'unanimité;
- Présentation des résultats du sondage annuel aux membres qui étaient, somme toute, positifs;
- Présentation du plan de revitalisation du Vieux-Noranda, présenté par le Comité du Vieux-Noranda dévoilant les enjeux et les axes d'intervention pour les prochaines années;
- Le point sur la poursuite du projet AERIS pour que la Fonderie passe de la phase de préfaisabilité à la faisabilité;
- Diverses mises à jour concernant AERIS, Quémont 2 et l'entente avec la minière Falco;
- Présentation du bilan des signalements pour 2023;
- Suivi des derniers développements par rapport à la zone tampon. Maintenant près de 25 % des propriétés de la zone appartiennent à la Fonderie.

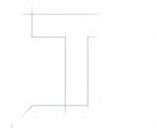
Principales préoccupations partagées

- La gentrification possible du quartier du Vieux-Noranda;
- Des craintes dans la communauté que la Fonderie Horne ferme;
- L'avenir de la zone tampon.

Principaux suivis et engagements

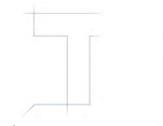
Actions de suivi résumées

- Planifier une rencontre concernant le processus de consultation et de relocalisation des habitants de la zone tampon, que les représentants de la Ville de Rouyn-Noranda pourraient coordonner;
- Vérifier quand le dénoyage de Quémont 2 va commencer;



Engagement

Engagement découlant de la rencontre	Responsable(s)	Échéance
Tenir des rencontres virtuelles lorsque des sujets majeurs surviennent dans l'actualité	TES/FH	En continu



1. ACCUEIL ET MOT DE BIENVENUE

M. Vézina ouvre la rencontre et souhaite la bienvenue à tous pour cette première réunion de 2024. Il indique que messieurs Bernier, Robichaud et Trudel seront absents ce soir. M. Vézina souligne qu'il est accompagné de son collègue M. Fortin qui est nouveau dans le dossier. M. Fortin prend la parole quelques secondes pour se présenter. M. Vézina souligne aussi la présence de Mme Bellerose, employée de la Fonderie Horne, qui accompagne M. Landry. Elle se présente à son tour indiquant qu'elle est nouvelle depuis quelques mois au sein de la Fonderie. Leur collègue, Mme Caouette, est en présence virtuelle. Tous leur souhaitent la bienvenue.

2. APPROBATION ET PLANIFICATION 2024

M. Vézina présente l'ordre du jour. Celui-ci est adoptée sans modification à l'unanimité.

Il enchaîne en présentant le compte rendu du 5 décembre 2023. Il n'y a aucun commentaire des membres. Mme Viger, de la Fonderie, a demandé par écrit une modification à la réponse de la question 53 pour reformuler mieux. Tout le monde est en accord et le document est adopté à l'unanimité.

M. Vézina présente sommairement le bilan 2023 qui présente les travaux effectués par le Comité de suivi lors de la dernière année. Il n'y a aucune modification proposée et il est adopté à l'unanimité. Le bilan est disponible ici : [bilan 2023](#)

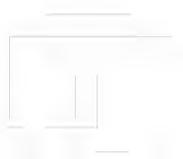
RÉSULTATS SONDAGE ANNUEL DE SATISFACTION

M. Vézina enchaîne en présentant les résultats du sondage de rétroaction annuel disponible [ici](#). Ce sondage permet aux membres de s'exprimer sur le fonctionnement, le contenu et les travaux du Comité. Il est effectué en lien avec le bilan annuel.

Quelques faits saillants :

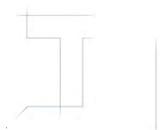
- En général, les gens sont satisfaits du Comité en lui attribuant une note moyenne de 9,23 sur 10;
- Les membres sentent qu'ils sont libres d'exprimer leur point de vue à 9,71 de moyenne sur 10;
- Le rôle de Transfert comme facilitateur adéquat a reçu une note de 9 sur 10 en moyenne;
- L'information scientifique et technique présentée par les représentants de la fonderie a reçu un pointage moyen de 9,57 sur 10 concernant sa vulgarisation et sa contribution aux échanges;
- Encore sur 10, les membres ont octroyé un 9,28 en moyenne quant au fait que la Fonderie respecte son engagement d'analyser et de faire les suivis appropriés.

Concernant le nombre de rencontres, certains s'interrogent sur la possibilité d'augmenter la fréquence des réunions. Quelques suggestions ont aussi été émises quant aux comptes rendus pour les rendre plus courts. M. Vézina présente par la suite différents sujets traités dans l'année précédente et la grande majorité des sujets étaient jugés pertinents et opportuns.



M. Vézina termine en présentant les sujets potentiels à discuter pour la prochaine année. Le questionnaire a permis aux membres d’offrir des suggestions de thèmes, notamment la zone tampon et le possible projet de biosurveillance. Il conclut en remerciant les membres de leur contribution et participation.

QUESTIONS OU COMMENTAIRES	RÉPONSES
INTERVENTION 1	
Concernant la proposition d’augmenter le nombre de rencontres, je pense que ce qui est important, c’est d’avoir l’information rapidement et de ne pas l’avoir trop tard, quand ce n’est plus d’actualité.	M. Vézina demande si, dans ce cas, les membres conviennent d’organiser des rencontres virtuelles au besoin.
Oui, ça répondrait au besoin.	
INTERVENTION 2	
Concernant la proposition d’un membre qui voudrait voir un sommaire au début du compte rendu, je trouve que ce n’est pas une bonne idée. Les gens vont s’arrêter de lire après la première page.	M. Vézina répond qu’il souhaite quand même répondre à la préoccupation concernant les comptes rendus volumineux et condenser l’information au début.
INTERVENTION 3	
Je ne sais pas si c’est la manière de faire de Transfert, mais je trouve ça imposant d’avoir toutes les interventions faites au Comité en verbatim.	M. Vézina explique que c’est certain que ça peut paraître volumineux, mais c’est de cette manière qu’on peut avoir et partager l’information adéquatement, incluant pour le public général qui n’assiste pas aux rencontres, mais qui s’intéresse aux travaux du comité.
INTERVENTION 4	
En même temps, c’est une lecture relativement aérienne, ce n’est tout de même pas un roman lourd et détaillé.	M. Vézina met l’emphase sur le fait qu’il faut trouver la balance entre partager l’information et accommoder le lecteur.
INTERVENTION 5	
Concernant le verbatim, au contraire, moi, ça m’aide dans mon travail de connaître les détails et ça me rappelle certains échanges.	M. Vézina soutient que ce débat est intéressant et que ce sont des questions qui reviennent souvent. Transfert considère que c’est le meilleur moyen de rapporter l’information.
INTERVENTION 6	
Est-ce que l’initiative de biosurveillance est en cours?	M. Landry répond que rien n’est confirmé par rapport à cette proposition pour le moment.



3. PRÉSENTATION PRINCIPALE

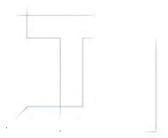
3.1 PLAN DE REVITALISATION DU QUARTIER NOTRE-DAME

Mme Lavallée, représentante du Comité du Vieux Noranda, entame la présentation quant au plan de revitalisation du quartier (voir annexe). Celui-ci a déjà été présenté à la Ville de Rouyn-Noranda, à la Fonderie Horne et à d'autres partenaires. Elle ajoute que le Comité du Vieux Noranda a récemment changé son logo.

Par la suite, Mme Lavallée présente les membres du Comité. Il a été élargi à neuf (9) membres pour avoir l'expertise nécessaire autour de la table afin de réaliser ses ambitions. Elle souligne que le Comité a maintenant plus de 30 ans d'existence. En 2021, une consultation du Comité a eu lieu avec 95 citoyens, 35 travailleurs et 38 dirigeants de la Fonderie Horne ce qui leur a permis d'identifier de grands enjeux pour le quartier du Vieux-Noranda et des axes d'intervention. Le plan de vitalisation a été présenté à ce moment et devait se mettre en place de 2022 à 2027. Cependant, avec le plan du gouvernement provincial pour Rouyn-Noranda, il y a eu des ajustements qui ont dû être faits notamment dû à la création d'une zone tampon.

Mme Lavallée explique que les axes d'intervention prennent en compte des tendances politiques ou sociales actuelles comme la mobilité durable ou la densification urbaine par exemple. Les enjeux prioritaires sélectionnés sont les suivantes :

- L'attrait commercial
- Le verdissement du quartier
- La qualité des espaces publics
- La propreté du quartier
- La sécurité du quartier
- La mise en valeur du patrimoine bâti
- L'animation du quartier



De ces enjeux, Mme Lavallée explique que trois (3) axes de développement ont été créés. Elle en fait la présentation détaillée :

Axe 1 : Un quartier commercial dynamique

Objectif : Enrayer la fermeture de commerces et en favoriser l’implantation de nouveau en offrant, notamment, des incitatifs financiers

Axe 2 : Un quartier attractif

Objectif : Créer un milieu de vie sain, convivial et rassembleur, en, entre autres, verdissant le quartier

Axe 3 : Un quartier vivifiant

Objectif : Offrir aux citoyens un milieu de vie stimulant et sécuritaire, et une réponse de proximité à leurs besoins en, par exemple, favorisant l’animation du quartier

Mme Lavallée poursuit en décrivant en détail ces grands axes et des suggestions d’actions à poser. Elle explique que les derniers événements en lien avec la Fonderie Horne les obligent à revoir leur stratégie de développement et à préciser leur approche. Elle conclut en faisant savoir qu’elle juge que le plan de revitalisation est un outil majeur pour le quartier et bon pour le moral des citoyens.

M. Landry ajoute qu’il trouve le projet intéressant et que c’est une manière pour la Fonderie Horne de redonner. Ils en sont à analyser les propositions de contribution.

QUESTIONS OU COMMENTAIRES	RÉPONSES
INTERVENTION 7	
Comment avez-vous questionné les gens lors de la consultation de 2021?	Mme Lavallée répond qu’il y a eu plusieurs méthodes de contact avec les gens. C’était un défi durant le temps de la COVID. Il y a eu des rencontres, des « focus groups » et un formulaire en ligne.
INTERVENTION 8	
Quelles sont les barrières à la réalisation de cette vision et que faites-vous pour les relever?	Mme Lavallée explique qu’elle vient de présenter le plan de revitalisation en décembre dernier. Il est encore trop tôt pour vraiment identifier des barrières concrètes. À date, il n’y a pas d’obstacle et elle se réjouit de la très bonne couverture médiatique. Les démarches auprès de la Ville continuent pour faire avancer le projet.
Donc il y a un lien avec le 350 M\$ que Mme Dallaire demande et ce projet?	Mme Lavallée précise que oui. C’est un des volets du plan total de la Ville.



Est-ce qu'il y a aussi des promoteurs privés intéressés à contribuer ?	Mme Lavallée répond qu'il y a plusieurs entreprises privées intéressées et ils attendent les demandes de financement formelles.
Est-ce que les événements des dernières années en lien avec la Fonderie Horne ont facilité la discussion par rapport à la revitalisation ?	Mme Lavallée explique que la conjoncture est bonne actuellement.
INTERVENTION 9	
Est-ce que les leviers sont suffisants pour réaliser le projet ?	Quelqu'un autour de la table qui a une bonne connaissance du dossier répond que l'argent du public sera un facteur, mais les ministères sont ouverts à contribuer.
Il y a des enjeux à garder les citoyens du quartier du Vieux-Noranda à Rouyn-Noranda.	Quelqu'un avec une bonne connaissance du dossier acquiesce et fait savoir qu'il faut trouver un moyen pour garder les citoyens. Il fait mention du phénomène de la densification douce à Québec comme exemple. Ce principe permet d'autoriser, entre autres, l'ajout de maisons miniatures ou maisons de jardin sur des terrains résidentiels déjà occupés par une maison.
INTERVENTION 10	
Est-ce que tous ces investissements pourraient faire une «plateau Mont-Royalisation» du quartier et que ça devienne trop cher y habiter ?	Mme Lavallée fait savoir qu'elle a œuvré beaucoup dans la lutte à la pauvreté. Elle y est sensible. Elle précise que ça reste un défi, mais ça va être important de garder un équilibre.
Ok parce que je veux que les gens aient le moyen d'y vivre.	
INTERVENTION 11	
L'INSPQ (Institut national de santé publique du Québec) veut suivre le développement du quartier et comment se déroule la relocalisation.	
INTERVENTION 12	
Est-ce que vous avez un guide clé en main pour accompagner les entreprises qui veulent s'établir à Rouyn-Noranda ?	Mme Lavallée explique que, pour le moment, le service est non disponible. Il faudrait engager une personne. Elle ajoute que le Comité n'est pas rendu là.
Avez-vous pensé à impliquer Patrimoine Canada? Ils seraient surement intéressés à contribuer.	Mme Lavallée trouve la suggestion bonne et la prend en note.
INTERVENTION 13	
Ça serait plaisant d'avoir une rencontre qui adresse les ménages de la zone tampon qui devront être relocalisés. C'est un sujet sensible. Il faudrait discuter de la démarche de	M. Vézina répond que c'est une bonne idée. Il faut évaluer le meilleur moment, mais considérant les échéanciers, ça serait soit juin ou septembre.

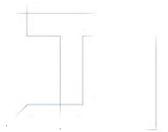
consultation et relocalisation. Il faut d'abord l'entente tripartite.	
Quand l'entente tripartite sera signée et que le programme de compensation sera dévoilé, ça serait le moment.	M. Vézina demande alors si une visite terrain serait possible en juin afin d'inverser la rencontre de juin et septembre. M. Landry explique que ça ne sera pas possible puisqu'il serait trop tôt pour visiter Quémont pour des raisons de sécurité.
Sinon, en juin, le projet Senator serait sûrement prêt.	M. Vézina confirme qu'il a noté cela et qu'il va y travailler avec ses collègues. M. Landry renchérit que ça serait une bonne idée d'adresser le projet Senator en juin et que de son côté, il aurait plus de détails sur le projet AERIS en juin également.
INTERVENTION 14	
Est-ce qu'il y a d'autres endroits qui ont été annoncés pour des projets de relocalisation ?	Un membre du comité ayant connaissance du dossier laisse savoir qu'il y en a d'autres, mais le projet Senator est le plus avancé parce que l'infrastructure urbaine y est la plus développée.

3.2 DÉVELOPPEMENT DU PROJET AERIS

M. Vézina fait le pont vers le deuxième sujet de la rencontre : le point sur le projet AERIS en référence à l'article journalistique du 14 février 2024 sur les possibles menaces de fermeture de la Fonderie Horne. Il passe la parole à M. Landry.

Celui-ci explique qu'en fait, l'article faisait référence à une phase normale du processus pour passer de la phase de pré faisabilité à celle de faisabilité dans le cadre du projet AERIS. Il reste encore des approbations du conseil d'administration de Glencore à obtenir, mais le tout est en cours. M. Landry précise que malgré ce qui a pu circuler, les dirigeants de Glencore sont encore très optimistes quant au projet et les travaux d'ingénierie continuent.

Mme Caouette, Surintendante communications et relations avec la communauté à la Fonderie Horne, ajoute que le projet a été présenté à Glencore Cuivre en Suisse lors de l'assemblée générale des actionnaires. Il reste une présentation à faire aux grands décideurs de Glencore, mais il n'y a pas encore de date confirmée. Elle précise que l'augmentation des coûts est normale tant que la Fonderie n'a pas fait l'ingénierie. Pour ce qui est de l'article dans les médias, Mme Caouette insiste que Glencore n'a jamais menacé le gouvernement de fermer la Fonderie Horne ou demandé au gouvernement de couvrir des coûts relatifs à AERIS. Elle dit que cette rumeur provient d'une note qui circulait dans un ministère provincial et le journaliste en a fait une interprétation erronée.



QUESTIONS OU COMMENTAIRES	RÉPONSES
INTERVENTION 15	
<p>Il y a quand même des craintes dans le milieu que la Fonderie ferme. Les gens ne savent pas qui croire.</p> <p>Merci de l'information, c'est bien que vous ayez fait ça.</p>	<p>M. Vézina souligne que c'est normal qu'il y ait des craintes et que c'est légitime.</p> <p>Mme Caouette répond que les directeurs sont allés sur le plancher de l'usine rencontrer les employés pour les rassurer à la suite de la publication de l'article du 14 février.</p>
INTERVENTION 16	
<p>L'idée que la Fonderie ferme a l'air de s'ancrer dans la population. Je trouve cela dommage et il faudrait faire quelque chose.</p>	
INTERVENTION 17	
<p>Est-ce que les gens en Suisse étaient au courant de cet article? Et qu'ont-ils fait pour réagir si c'est le cas?</p>	<p>Mme Caouette explique que l'Assemblée générale des actionnaires n'avait pas lieu au moment où l'article a été publié. Les dirigeants n'étaient pas tous ensemble, mais elle rassure que ceux-ci sont très au courant de ce qui se passe à Rouyn-Noranda.</p>
<p>Mais ils n'ont pas réagi?</p>	<p>Mme Caouette rétorque que ce n'est pas aux dirigeants en Suisse de réagir, mais bien aux dirigeants de la Fonderie.</p>
<p>Moi je n'ai jamais rien vu de vos réactions.</p>	<p>Un autre membre autour de la table dit qu'il a bien reçu l'information.</p>
INTERVENTION 18	
<p>Donc, les coûts d'AERIS ne seront pas un frein au développement du projet?</p>	<p>M. Landry répond que la Fonderie est engagée dans le projet et c'est sur quoi l'équipe travaille.</p> <p>Mme Caouette est confiante que le projet se poursuivra.</p>
INTERVENTION 19	
<p>Il faudra tout de même que la Fonderie travaille à réduire ses émissions.</p>	<p>Mme Caouette affirme que oui et ajoute que la Fonderie Horne s'est engagée à réduire les émissions d'arsenic à 15 ng/m³ d'ici 4 ans. Le projet AERIS va permettre d'atteindre cette cible.</p>
INTERVENTION 20	
<p>Bravo d'avoir réagi auprès des employés. Avez-vous été approché par le gouvernement pour un plan de fermeture de la Fonderie? Un plan de fermeture complet.</p>	<p>Mme Caouette répond qu'elle n'a pas cette information-là.</p>



4. DIVERS/SUIVIS

4.1 AERIS ET QUÉMONT 2

M. Landry donne une mise à jour du transport de roches granulaires pour AERIS et Quémont 2. Dans le cas d'AERIS, la roche granulaire est nécessaire pour raffermir le sol en prévision d'y installer les fondations du projet. Les travaux de préparation du terrain débiteront en mai.

Pour le transport de roches granulaires à proximité de Quémont 2, ce sont des travaux qui ont débuté en février. Ils sont en lien avec la pré-fermeture du parc qui devrait se poursuivre jusqu'à l'automne 2024.

QUESTIONS OU COMMENTAIRES	RÉPONSES
INTERVENTION 21	
Quémont 2, c'est une fermeture du parc?	M. Landry précise qu'il s'agit d'une pré-fermeture du parc qui est rendu à pleine capacité.
INTERVENTION 22	
Est-ce que ça veut dire que tous les résidus qui allaient là vont aller ailleurs?	Mme Caouette explique que les résidus seront éventuellement redirigés vers Noranda 5.
INTERVENTION 23	
Est-ce que le dénoyage de Quémont 2 a commencé?	M. Landry n'a pas cette information-là.

4.2 ENTENTE AVEC LA MINIÈRE FALCO

M. Landry explique quelques détails de l'entente entre la minière Falco et Glencore, signée le 24 janvier dernier, qui permettra au minerai extrait par la minière d'être traité à la Fonderie Horne.

QUESTIONS OU COMMENTAIRES	RÉPONSES
INTERVENTION 24	
Est-ce que la minière Falco va débiter ses opérations bientôt?	M. Vézina explique qu'ils attendent les résultats de leur étude d'impact et ensuite, ils devront passer à travers le processus du BAPE.
INTERVENTION 25	
C'est quand même une bonne nouvelle pour la Fonderie Horne. Il va y avoir une ressource à proximité.	M. Landry répond, qu'effectivement, la Fonderie aura une alternative à proximité.



4.3 SUIVIS SUR LES SIGNALEMENTS

M. Landry présente les statistiques de signalement pour l'année 2023. Il explique certaines pointes importantes notamment celles de juin où les émanations de SO² étaient supérieures aux autres mois avec les vents et les feux de forêt qui empiraient la situation et de décembre où des signalements ont été faits en lien avec des échéanciers de compensation de peinture de véhicules qui n'ont pas été respectés. 53 % des signalements reçus en 2023 sont en lien avec le SO².

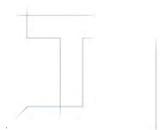
M. Landry présente ensuite un comparatif entre les années précédentes. La courbe de 2023 sur le nombre de signalement total est plus basse que les courbes précédentes sauf pour les anomalies de juin et décembre 2023. Il explique que la Fonderie met beaucoup d'éléments en place pour s'améliorer. (Voir présentation en annexe pour plus de détails)

QUESTIONS OU COMMENTAIRES	RÉPONSES
INTERVENTION 26	
Qu'est-ce que vous pouvez faire quand il y a un rabattement ?	M. Landry explique que la Fonderie peut relativement contrôler les gaz ou les souffler. Il ajoute que ce n'est pas toujours évident et que la Fonderie ne contrôle pas tout, mais qu'elle peut poser des gestes pour limiter les impacts.
INTERVENTION 27	
Le but des signalements ce n'est pas d'éliminer le problème à la source. Il est déjà trop tard dans un certain sens... ?	M. Landry nuance que ce n'est pas tout à fait le cas. Parfois, la Fonderie est capable d'être assez réactive dépendamment du problème.
Quand vous avez un signalement, vous devez déjà être au courant ?	M. Landry affirme que oui, mais les signalements sont tous notés et ils sont perçus à l'interne comme une critique constructive. Cela démontre aussi que la Fonderie est accessible et les gens peuvent facilement rejoindre le personnel.

4.4 MISE À JOUR ACQUISITION D'IMMEUBLES.

M. Landry donne une mise à jour de la zone tampon. Il rappelle le rôle de Glencore dans la situation et que la compagnie a des rencontres aux deux semaines avec des représentants du ministère des Affaires municipales et de l'Habitation (MAMH) et la Ville de Rouyn-Noranda au sujet des développements et des enjeux liés à la zone tampon.

La Fonderie est en attente de conclure et signer l'entente tripartite entre le MAMH, la Ville de Rouyn-Noranda et la Fonderie. Présentement, 19 résidences, bientôt 20, appartiennent à la Fonderie dans la zone tampon, soit près de 25 % des résidences de la zone.



QUESTIONS OU COMMENTAIRES	RÉPONSES
INTERVENTION 28	
Est-ce que les gens continuent d'habiter leur résidence lorsque vous en prenez possession ou ils quittent aussitôt que c'est vendu?	M. Landry répond que ça dépend des demandes, mais la Fonderie gère présentement des immeubles où il y a encore des locataires, donc certaines gens restent.
INTERVENTION 29	
Qu'est-ce qu'il va advenir de la zone tampon?	Mme Caouette explique que la Fonderie va tenir des consultations avec la Ville à savoir ce qui va advenir de ce terrain-là. Une fois le processus de relocalisation terminé, le terrain va appartenir à la Fonderie et il ne pourra être fréquenté.

PÉRIODE DE QUESTIONS

QUESTIONS OU COMMENTAIRES	RÉPONSES
INTERVENTION 30	
Est-ce que ça serait possible d'avoir en Comité, lors d'une prochaine rencontre, la réaction des représentants de la Fonderie au sujet du rapport du comité de vigie concernant les résultats d'analyse des émissions de la Fonderie?	Mme Caouette n'est pas encore certaine si la Fonderie va réagir. M. Vézina acquiesce qu'il pourrait être pertinent que le comité de liaison aborde en rencontre le rapport du comité de vigie

5. MOT DE LA FIN

M. Vézina mentionne que la date de la prochaine rencontre du Comité sera à déterminer, mais elle sera dans la première moitié de juin. La rencontre se termine à 20 h 55.



ANNEXES

ANNEXE 1 – LISTE DES PRÉSENCES

SECTEURS	MEMBRES	PRÉSENT	ABSENT
Citoyens	Guy Trudel		X
	Daniel Gagné	X	
	Conrad Bernier		X
	Micheline Hatin	X	
	Denis H. Lalonde	X	
	Dave Tremblay	X	
Comité de citoyens	Denise Lavallée, Comité du Vieux Noranda	X	
Municipal	Réal Beauchamp, Conseiller du district Noranda	X	
	Gabriel David-Hurtubise, Conseiller des relations avec le milieu, Ville de Rouyn-Noranda	X	
Commerce	Francis Robichaud, Colormax		X
Milieu préscolaire	Lynda Taddio, CPE L'Anode Magique	X	
SECTEURS	PERSONNES-RESSOURCES	PRÉSENT	ABSENT
Fonderie Horne	Cindy Caouette, Surintendante communications et relations avec la communauté	X	
	Simon Landry, Relations avec la communauté et performances sociales	X	
	Cathy Bellerose, Conseillère aux relations avec la communauté	X	
SECTEURS	OBSERVATEURS, OBSERVATRICES	PRÉSENT	ABSENT
Gouvernement fédéral	Yves Dumulon, Gestionnaire service aux citoyens, bureau du Député d'Abitibi-Témiscamingue Sébastien Lemire	X	
SECTEURS	AUTRES	PRÉSENT	ABSENT
Transfert Environnement et Société	Dominic Vézina, facilitateur	X	
Transfert Environnement et Société	Marc-Olivier Fortin, rapporteur	X	



ANNEXE 2 – ORDRE DU JOUR

Comité de liaison de la Fonderie Horne
Ordre du jour
Rencontre du 19 mars 2024, 19 h à 21 h

Mot de bienvenue

Adoption de l'ordre du jour

Approbation et planification

Approbation du compte rendu de la rencontre du 5 décembre 2023 et suivi des actions
Bilan 2023

Résultats sondage annuel de satisfaction par Transfert Environnement et Société

Présentation principale

Plan de revitalisation du quartier Notre-Dame par Denise Lavallée du Comité du Vieux
Noranda

AERIS sur le point de passer de la phase de pré-faisabilité à faisabilité

Divers

- a. Suivi de l'avancement du projet AERIS
- b. Entente avec la minière Falco
- c. Signalements 2023
- d. Acquisition immeubles zone tampon

Période de questions

Mot de la fin



ANNEXE 3 – CALENDRIER PROVISOIRE 2024

Il est prévu de tenir quatre (4) rencontres régulières du Comité en 2024. Ce document brosse un portrait des sujets potentiels à aborder en fonction des enjeux actuels ainsi que des préoccupations et souhaits soulevés par les membres lors des dernières rencontres. L’approbation des comptes rendus et un mot de bienvenue aux nouveaux membres sont des sujets statutaires à traiter en début de chaque rencontre.

MARS	JUIN	SEPTEMBRE	DÉCEMBRE
Plan de revitalisation du quartier Notre-Dame (Comité Vieux-Noranda)	Présentation par le Comité et les voisins de la Fonderie – relocalisation zone tampon (à confirmer)	Visite de site – parc à résidus Quémont 1 et Quémont 2	Recyclage du cuivre (à confirmer)
Développements projet AERIS	Suivi du programme de caractérisation des sols		Résultat de l’étude sonore (à confirmer)
Résultats sondage annuel de satisfaction			



ANNEXE 4 – PRÉSENTATION DU VIEUX-NORANDA



PLAN DE VITALISATION

Présenté à...

Au comité de liaison Fonderie Horne

19 mars 2024

Comité du
Vieux-Noranda

MEMBRES DU COMITÉ

1. Denise Lavallée, présidente
2. Jessica Gaudette, vice-présidente
3. Sharleen Sullivan, trésorière
4. Antoine Bordeleau, administrateur
5. Simon Landry, administrateur
6. Denis Lafond, administrateur
7. Guillaume Rivest, administrateur
8. Louise Vézina, administratrice
9. Magali Larouche-Monderie, administratrice

Membres sans droit de vote :

Annie Bélanger
Directrice générale adjointe
et tourisme, CLD

Réal Beauchamp
Conseiller municipal,
Ville de Rouyn-Noranda





Les différentes tendances politiques ou sociales actuelles favorisent...

- la création de milieux de proximité,
- la densification urbaine
- la mobilité durable
- la mise en place de mesures développement durable ou de transition écologique
- l'implication citoyenne sous toutes ses formes
- la protection du patrimoine
- et, la récente politique nationale d'architecture et d'aménagement du territoire, etc.

La démarche du Comité du Vieux-Noranda s'inscrit en ce sens (lieu d'expérimentation).



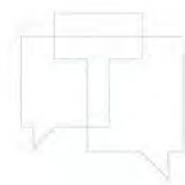
LE QUARTIER VIEUX- NORANDA

Le quartier du Vieux-Noranda est circonscrit entre la Fonderie au Nord, le lac Osisko au sud, la voie ferrée à l'ouest et se prolonge à l'est.



ENJEUX PRIORITAIRES

- L'attrait commercial**
- Le verdissement du quartier**
- La qualité des espaces publics**
- La propreté du quartier**
- La sécurité du quartier**
- La mise en valeur du patrimoine bâti**
- L'animation du quartier**



TROIS AXES DE DÉVELOPPEMENT

AXE 1 : UN QUARTIER COMMERCIAL DYNAMIQUE

Objectif : Enrayer la fermeture de commerces et en favoriser l'implantation de nouveaux

AXE 2 : UN QUARTIER ATTRAYANT

Objectif : Créer un milieu de vie sain, convivial et rassembleur

AXE 3 : UN QUARTIER VIVIFIANT

Objectif : Offrir aux citoyens un milieu de vie stimulant et sécuritaire, et une réponse de proximité à leurs besoins

AXE 1 : UN QUARTIER COMMERCIAL DYNAMIQUE

Le noyau commercial du Vieux-Noranda se caractérise par un manque de commerces de première nécessité tels que des épiceries, cafés et restaurants, quincailleries et autres. Cela a pour conséquence de fragiliser les commerces existants.

Fermeture de commerces notamment dans le domaine de l'alimentation déplacements vers d'autres zones commerciales, ne favorise pas l'attraction de visiteurs dans le quartier.

Des entreprises de services s'installent dans les locaux laissés vacants, remplaçant ainsi l'offre commerciale.

Conséquences économiques des derniers événements



AXE 1 : UN QUARTIER COMMERCIAL DYNAMIQUE

OBJECTIF : Enrayer la fermeture de commerces et en favoriser l'implantation de nouveaux (offre de services de proximité)

1. Stratégie d'attraction commerciale
2. Offrir des incitatifs financiers

NOUVEAU!

3. Créer un pôle attractif, une arcade commerciale



2. Offrir des incitatifs financiers





3. Un pôle attractif, une arcade commerciale



AXE 2 : UN QUARTIER ATTRAYANT

**Le Vieux-Noranda contribue
au rayonnement de la Ville de
Rouyn-Noranda par son cachet
architectural et historique.**

1. Verdissement du quartier
2. Amélioration de la qualité des espaces publics

**Conséquences environnementales
des derniers événements**



AXE 2 : UN QUARTIER ATTRAYANT

OBJECTIF : Créer un milieu de vie sain, convivial et rassembleur

1. Verdir le quartier

1. Décontaminer des rues et des ruelles, phase 2 et phase 3
2. Multiplier les lieux de verdissage dans le quartier (banquettes de trottoirs, ruelles vertes, coins perdus, etc.)
3. Aménager les culs de sac de la 8^e à la 4^e au nord de la rue Carter
4. Investir dans l'embellissement de la cour d'école N-D-de-la-Protection
5. Corriger les anomalies, mieux rêver les cours avant, les ruelles, les projets et le stationnement!



NOUVEAU!

NOUVEAU!



AXE 2 : UN QUARTIER ATTRAYANT

Objectif : Créer un milieu de vie sain, convivial et rassembleur

2. Qualité des espaces publics

- Concevoir et réaliser un projet de Place publique
- Planter un parcours ludique au cœur du quartier
- Aménager un lien entre le quartier et le parc Trémoy
- Accentuer les décorations de rues avec une signature spécifique
- Planter des accès électriques et Wi-Fi dans le Vieux-Noranda
- Installer du mobilier urbain distinctif en lien avec l'Image du quartier



NOUVEAU!



AXE 3 : UN QUARTIER VIVIFIANT

LE VIEUX-NORANDA EST DÉJÀ BIEN VIVANT PAR L'ACTIVITÉ CULTURELLE QUI FAIT PARTIE INTÉGRANTE DE SON ADN.

Avoir un quartier vivant en tout temps et entre les événements.

1. L'image
2. L'animation du quartier

Conséquences sociales des derniers événements

AXE 3 : UN QUARTIER VIVIFIANT

Objectif :

Offrir un milieu de vie stimulant et sécuritaire, et une réponse de proximité à leurs besoins

IMAGE DU QUARTIER

Déployer le plan de communication et l'image de marque
Proposer des mesures distinctives d'urbanisme pour le Vieux-Noranda

Marquer les entrées du quartier



Les entrées du quartier



IMAGE DU QUARTIER

Proposer des mesures distinctives d'urbanisme pour le Vieux-Noranda



AXE 3 : UN QUARTIER VIVIFIANT

Objectif : Offrir un milieu de vie stimulant et sécuritaire, et une réponse de proximité à leurs besoins

Assurer l'animation du quartier

Mettre en valeur le patrimoine et l'héritage des communautés culturelles

Accentuer, conserver et faire connaître le patrimoine bâti du quartier

Définir et déployer un calendrier d'activités (verdissage, culturels, social, etc.)

Offrir aux commerçants la formation en décoration et animation de vitrines

Promouvoir les projets d'art urbain

Faciliter et autoriser une/des zones piétonnes et le stationnement gratuit lors d'événements culturels

Collaborer au projet 100^e de la Ville de Rouyn-Noranda (2026)

Collaborer au projet 100^e de Fonderie Horne (2027)

Aménager des stations chaleureuses etc...

« Le vieux Noranda est un quartier historique et son devenir une responsabilité collective »



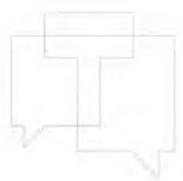
AXE 3 : UN QUARTIER VIVIFIANT

Objectif : Offrir un milieu de vie stimulant et sécuritaire, et une réponse de proximité à leurs besoins



Améliorer la propreté et la sécurité du quartier

- Réaliser une campagne de sensibilisation – propreté du quartier
- Nettoyer les graffitis et implanter un espace dédié
- Tenir une opération de nettoyage communautaire
- Réaliser une campagne « La sécurité, ça me regarde »
- Améliorer l'éclairage de certains secteurs
- Aménager des trottoirs lorsque les rues le permettent lors des réfections
- Accentuer le marquage au sol
- Améliorer certaines intersections et la sécurité routière



UN QUARTIER AUX USAGES MULTIPLES

Éclectique et rassembleur de plusieurs fonctions et usages

Lieu de découvertes et d'innovation fertile pour créer un incubateur de formules originales

La grande mixité du quartier peut constituer une force, car l'innovation naît souvent de la différence.

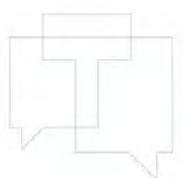


« Rappelons que les principes de transition écologique et de développement durable guideront l'approche et le choix des projets d'action »

Le quartier du Vieux-Noranda présente les conditions nécessaires au développement d'un « quartier de destination » offrant plusieurs fonctions, tout en conservant une dominante culturelle et artistique affirmée.

Les derniers événements nous obligent à revoir notre stratégie de développement et à préciser notre approche

Le Plan de vitalisation - un outil majeur et bon pour le moral des citoyens



FACTEURS CLÉS DE SUCCÈS

La réalisation d'un tel plan demande des efforts considérables et certaines conditions doivent être présentes afin d'en assurer le succès.

La **participation citoyenne** tout au long du projet;

Un **leadership** et une volonté politique claire;

La durée: un processus de transformation des territoires, c'est long et suppose une implication dans le temps;

Des **actions concertées**, intégrées et coordonnées entre les différents acteurs publics, communautaires et privés;

L'intensité de la mobilisation des partenaires et des citoyens visant l'implication de tous dans le processus et le succès de la vitalisation;

L'accès à des **ressources** (expertises, financement, programmes) pour la vitalisation;

L'action **sur tous les axes** de développement.



Période de questions et d'échanges



ANNEXE 5 – PRÉSENTATION FONDERIE HORNE



Comité de liaison
19 mars 2024



Ordre du jour

2

Mot de bienvenue

Adoption de l'ordre du jour

Approbation et planification

Approbation du compte rendu de la rencontre du 5 décembre 2023 et suivi des actions

Bilan 2023

Résultats sondage annuel de satisfaction par Transfert Environnement et Société

Présentation principale

Plan de revitalisation du quartier Notre-Dame par Denise Lavallée du Comité du Vieux Noranda

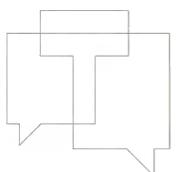
Suivi sur l'avancement du projet AERIS par Fonderie Horne

Divers

- a. Aeris sur le point de passer de la phase pré faisabilité à faisabilité
- b. Entente avec la minière Falco
- c. Signalements 2023
- d. Acquisition immeubles zone tampon

Période de questions

Mot de la fin



Sondage annuel et approbation

3

Présentation du sondage annuel réalisé par
Transfert Environnement et Société

Présentation du bilan annuel 2023

Adoption du compte rendu 5 décembre 2023



Revitalisation du quartier Notre-Dame

Présentation par Denise Lavallée

Présidente du Comité du Vieux Noranda

4

C



Suivis Fonderie Horne

5



Suivis

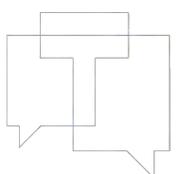
6

Aeris sur le point de passer de la phase pré faisabilité à faisabilité

Une nouvelle étape d'approbation de la maison-mère est requise, pour valider le portrait global du projet, incluant les investissements requis et les risques associés, tel que prévu par notre processus interne de gestion et de gouvernance des projets majeurs. Alors que nous présenterons un projet pour lequel les coûts ont été significativement révisés à la hausse, dépassant les 500 M\$ prévus initialement, nous avons rencontré le gouvernement au cours des dernières semaines à ce sujet.

Comme toute entreprise qui s'apprête à investir de telles sommes, nous voulons nous assurer d'avoir un environnement stable et une prévisibilité quant aux futures conditions d'opération, et ce, à moyen et long terme.

Nous croyons en notre projet Aeris, et les investissements majeurs liés à notre modernisation devraient nous permettre de devenir l'une des fonderies de cuivre les plus efficaces au monde en termes d'émissions atmosphériques. Inspiré d'une longue série d'innovations, ce projet marque une étape importante pour la Fonderie Horne et constitue l'une des plus grandes transformations de notre histoire. L'équipe Aeris demeure mobilisée, se concentrant à faire progresser l'ingénierie du projet ainsi qu'à poursuivre les préparatifs de construction.



Suivis

7

AERIS

Le transport de roches granulaires a commencé sporadiquement pour le stockage d'agrégats en prévision des travaux de préparation du terrain où sera construit le projet AERIS.

D'autres travaux civils sont en cours sur le site au nord de la fonderie (déplacement de la ligne d'acide, ligne d'eau etc.)

Les travaux de préparation du terrain et le transport d'agrégats sur une base régulière débiteront cet été.

Quémont 2

Le transport de roches granulaires a débuté en février. Les matériaux sont transportés à partir de la carrière Don Rouyn jusqu'au parc à résidus Quémont 2 situé au nord de la route Osisko.

Il s'agit de travaux de pré-fermeture de ce parc à résidus qui arrive à pleine capacité.

Les travaux devraient s'échelonner jusqu'à l'automne 2024.

Une deuxième communication a été envoyée en février pour informer les résidents de Noranda nord.



Entente Fonderie Horne et Falco

8

Le 24 janvier dernier, Ressources Falco Ltée a annoncé la signature d'une convention de licence d'exploitation et d'indemnisation avec Glencore Canada Corporation permettant à Falco de développer et exploiter son projet Horne 5.

Une entente signée en octobre 2020 permettra notamment à la Fonderie Horne d'écouler le concentré de cuivre extrait et de zinc du projet Horne 5.

Pour plus de renseignements, consultez le site falcores.com



Signalements 2023

9

En 2023, 216 signalements ont été reçus à la Fonderie Horne.

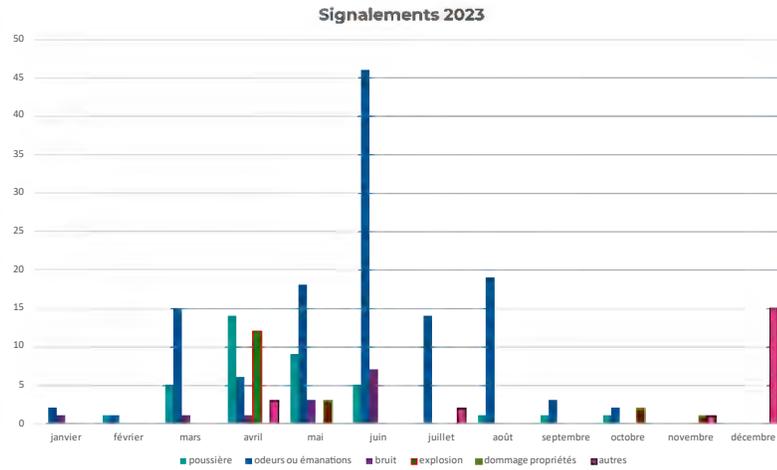
Faits saillants

En mars, l'épisode d'emportement éolien au sud de Noranda 5 et dans le quartier Notre-Dame

En avril, les demandes de ramassage de la neige dans le quartier ont été classés dans "poussière" et le dynamitage ressentit de Noranda 5 a été classé dans "explosion"

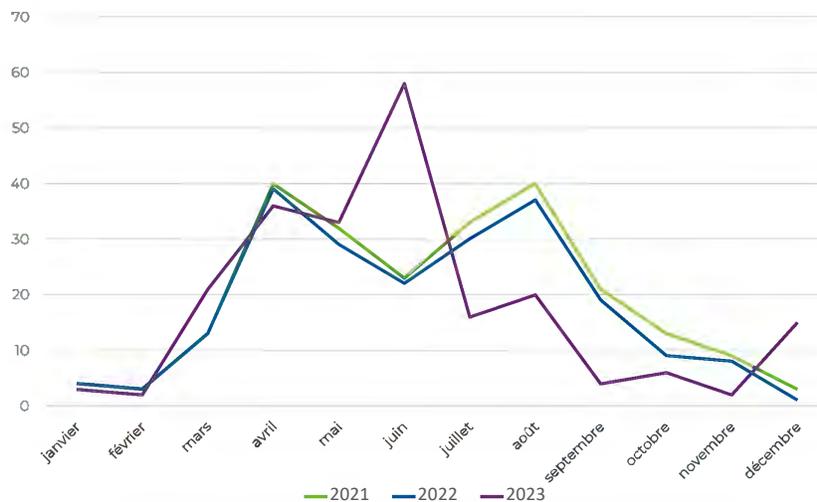
En juin, 46 signalements enregistrés en lien avec le SO₂. (Épisode des feux de forêts au Québec à la même période).

Dans la dernière année, 53% des signalements sont reliés au SO₂.



Comparatif 2021-2023

10



Comparatif des années 2021 à 2023 pour tous les signalements reçus par mois.



Mise à jour acquisition d'immeubles

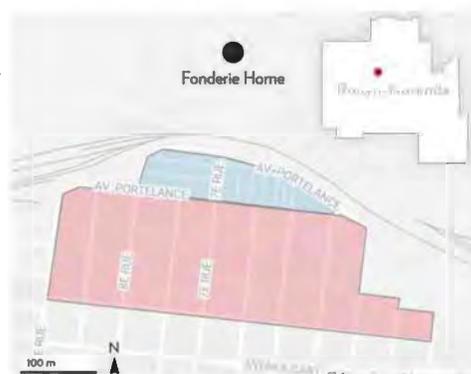
Rappel du rôle de Glencore

Achats et démolition des maisons et réaménagement de la zone

Des rencontres statutaires ont lieu aux 2 semaines entre des représentants de la Fonderie Horne, du ministère des Affaires municipales et de l'Habitation (MAMH) et de la Ville de Rouyn-Noranda afin de suivre l'avancement du projet sous toutes ses sphères: achat des maisons, programme de compensation, relocalisation, etc.

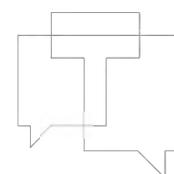
Des discussions ont encore lieu entre les trois parties impliquées afin de conclure et signer une entente tripartite.

Le protocole d'acquisition est en révision finale.



Questions?

12





ANNEXE 6 – SUIVIS

Date	Thème	Suivi demandé	Commentaires	Moment prévu de réalisation	Respon-sable	Statut
15 MARS 2022						
15-mar-22	Environnement	Partager le ratio profit/investissements de la fonderie aux membres afin de juger de l'importance octroyée aux mesures de mitigation visant à réduire les émissions.	Comme les informations financières sont sensibles pour le marché, elles ne peuvent être divulguées.		Fonderie	Fermé
15-mar-22	Environnement	Partager au Comité l'étude comparative des données liées aux mesures mises en place avant et après l'attestation d'assainissement.		2024	Fonderie	En cours
15-mar-22	Environnement	Fournir des explications et des données supplémentaires sur l'année 2016 qui montre une valeur d'environ 200 ng/m3 alors que les chiffres des années suivantes semblent montrer une tendance à la baisse.	Présenté lors de la rencontre du 5 décembre 2023		Fonderie	Complète
15-mar-22	Environnement	Fournir des données sur les émissions quotidiennes les plus élevées (vs la moyenne).			Fonderie	Complète
15-mar-22	Environnement	Transmettre au Comité les données récoltées sur le nickel une fois qu'elles seront disponibles.	Présenté lors de la rencontre du 5 décembre 2023		Fonderie	Complète
24 MAI 2022						
24-mai-22	Environnement	Partager au comité la moyenne mensuelle non-cumulative des émissions.	Les données sont disponibles en ligne .		Fonderie	Complète
24-mai-22	Environnement	Partager les sources des émissions captées à la station légale (par secteurs et types de métaux).		2024	Fonderie	À venir



Date	Thème	Suivi demandé	Commentaires	Moment prévu de réalisation	Respon-sable	Statut
27 SEPTEMBRE 2022						
27-sept-22	Environnement	Fournir une carte des secteurs touchés par l'exercice de caractérisation de sols.	Il est interdit de nommer ou identifier les lieux où des enfants vivent. Tout le quartier Notre-Dame est caractérisé comme ayant été réhabilité.		Fonderie	Complète
4 AVRIL 2023						
4-avr-23	Propositions de sujets	Organiser la visite du parc à résidus Noranda en plus des 4 rencontres annuelles prévues afin de pouvoir aborder les autres sujets prévus au calendrier.	Visite du parc effectuée lors de la dernière rencontre du comité.		Fonderie	Complète
4-avr-23	Communication	Rendre disponibles les statistiques des dernières années (une carte) sur l'exercice de caractérisation des sols dans le quartier Notre-Dame pour comprendre la portée de la tâche.	Un dépliant explicatif sur l'exercice de caractérisation des sols et leur réhabilitation a été envoyé à tous les résidents du quartier Notre-Dame		Fonderie	Complète
13 JUN 2023						
13 juin-23	Communication	Fournir des données sur le niveau bruit à la suite du retrait futur des ventilateurs.		Fin 2024/2025	Fonderie	A venir
13 juin-23	Communication	Fournir la liste complète des éléments caractérisés dans l'exercice de modélisation de l'ensemble du site et des projets de l'autorisation.		2024	Fonderie	A venir
13 juin-23	Communication	Partager une carte avec l'endroit précis de la station légale.	Carte présentée le 5 décembre 2023		Fonderie	Complète



Date	Thème	Suivi demandé	Commentaires	Moment prévu de réalisation	Respon-sable	Statut
30 SEPTEMBRE 2023						
30 sept-23	Communication	Ressortir le calendrier répertoriant l'historique des opérations des parcs à résidus qui avait été divulgué lors d'une précédente rencontre.	Inclus dans le compte rendu de la rencontre du 30 septembre 2023		Fonderie	Complète
30 sept-23	Communication	Revenir au comité sur le projet de la biosurveillance lorsqu'il y aura des développements.			Fonderie	A venir
5 décembre 2023						
5 dec-23	Communication	Vérifier si, dans le cadre du programme d'acquisition des propriétés de la zone tampon, des factures sont nécessaires pour prouver les travaux réalisés depuis la dernière évaluation.			Fonderie	A venir
5 dec-23	Environnement	Vérifier si les trains sont nettoyés une fois déchargés.			Fonderie	A venir
5 dec-23	Communication	Partager une carte montrant les dernières courbes sectorielles de normes d'émissions.			Fonderie	A venir
5 dec-23	Communication	Partager l'invitation qui a été envoyée par la Ville aux citoyens au sujet de la séance d'information sur le processus d'évaluation de la valeur marchande qui sera utilisée dans le cadre du programme d'acquisition de la zone tampon.			Ville de Rouyn-Noranda	A venir
19 mars 2024						
19 mar-24	Propositions de sujets	Planifier une rencontre concernant le processus de consultation et la relocalisation des habitants de la zone tampon, que les représentants de la Ville de Rouyn-Noranda pourraient coordonner ;			TES/Ville de Rouyn-Noranda	A venir
19 mar-24	Communication	Vérifier quand le dénoyage de Quéumont 2 va commencer ;			Fonderie	A venir
19 mar-24	Propositions de sujets	Ajouter comme sujet à discuter le rapport du comité de vigie sur les résultats de la Fonderie un (1) an après le dévoilement de la plus récente autorisation ministérielle 2023-2028.			TES	A venir