

GLENCORE — FONDERIE HORNE

COMPTE RENDU — RENCONTRE RÉGULIÈRE

INFORMATIONS SUR LA RENCONTRE			
DATE	13 juin 2023		
HEURE	19 h – 21 h		
ENDROIT	Bureau des relations communautaires de la Fonderie Horne, Rouyn-Noranda		
PARTICIPANTS	Voir Annexe I		
OBJECTIFS	<ul style="list-style-type: none"> <input type="checkbox"/> Approuver le compte rendu de la dernière rencontre <input type="checkbox"/> Présenter le nouveau directeur général de la Fonderie Horne, Vincent Plante <input type="checkbox"/> Faire un suivi sur l'avancement du projet AERIS <input type="checkbox"/> Effectuer une mise à jour sur le processus de caractérisation des sols <input type="checkbox"/> Planification des prochaines rencontres 		
SUJETS DISCUTÉS	<table border="0" style="width: 100%;"> <tr> <td style="vertical-align: top; width: 50%;"> <ol style="list-style-type: none"> 1. Introduction 2. Mise en contexte et Présentation du nouveau Directeur général de la Fonderie 3. Ordre du jour et approbations </td> <td style="vertical-align: top; width: 50%;"> <ol style="list-style-type: none"> 4. Suivi du développement du projet AERIS 5. Processus de caractérisation des sols 6. Suivis </td> </tr> </table>	<ol style="list-style-type: none"> 1. Introduction 2. Mise en contexte et Présentation du nouveau Directeur général de la Fonderie 3. Ordre du jour et approbations 	<ol style="list-style-type: none"> 4. Suivi du développement du projet AERIS 5. Processus de caractérisation des sols 6. Suivis
<ol style="list-style-type: none"> 1. Introduction 2. Mise en contexte et Présentation du nouveau Directeur général de la Fonderie 3. Ordre du jour et approbations 	<ol style="list-style-type: none"> 4. Suivi du développement du projet AERIS 5. Processus de caractérisation des sols 6. Suivis 		

1. NOTE D'INTRODUCTION

Transfert Environnement et Société (ci-après Transfert) a été mandaté par la Fonderie Horne (ci-après Fonderie) pour assurer l'animation et la facilitation des échanges ainsi que la prise de notes de la rencontre faisant l'objet du présent compte rendu, à titre de tiers indépendant. Ce document n'est pas un verbatim, mais rapporte les principaux éléments des échanges tenus. La vulgarisation scientifique, la transparence et la rigueur sont les principes qui ont guidé l'élaboration du présent document.

Le compte rendu est validé par les membres du Comité avant d'être rendu public, de façon à s'assurer que le document traduise avec justesse la nature des informations présentées et des échanges tenus lors de la rencontre. Le présent compte rendu se veut non-nominatif pour les

membres afin de préserver leur liberté de parole. Les interventions ont été consignées dans la section durant laquelle elles ont été adressées.

2. MISE EN CONTEXTE

M. Alex Craft de Transfert Environnement et Société agit comme facilitateur de la rencontre. Il souhaite la bienvenue aux personnes présentes (voir l'[Annexe 1](#)) et les remercie pour leur présence. Son collègue Dominic Vézina est présent en tant que rapporteur. M. Craft passe ensuite la parole à M. Simon Landry.

M. Simon Landry, conseiller aux relations avec la communauté, souhaite la bienvenue aux membres et présente son équipe :

- Vincent Plante, Directeur général secteur des opérations cuivre, Fonderie Home et de l’Affinerie CCR ;
- Guillaume Dion, Directeur des projets stratégiques et développement technique filière cuivre Amérique du Nord et aux Philippines ;
- Cindy Caouette, Surintendante, communications et relations avec la communauté Home et CCR.

3. PRÉSENTATION DE M. VINCENT PLANTE

M. Plante en est à sa première rencontre avec les membres du comité et indique avoir joint Glencore il y a quelques semaines après avoir passé de nombreuses années dans le secteur manufacturier, notamment de l’aéronautique et de l’électrification des transports. Il affirme être prêt pour ce nouveau défi en tant que responsable de la chaîne de valeur du cuivre qui inclut la direction de la Fonderie et de l’Affinerie CCR de Montréal. Conscient des défis qui entourent son poste, il dit vouloir comprendre les enjeux actuels, être à l’écoute et s’imprégner du milieu le plus rapidement possible tout en axant ses efforts sur la croissance.

M. Craft rappelle que les sujets traités au comité sont convenus par le comité et qu’un calendrier des rencontres est décidé en début d’année et ajusté au besoin en cours d’année

QUESTIONS ET INTERVENTIONS	RÉPONSES
Q & I 1	
Un membre demande si par croissance, on parle d’augmentation de la production à la Fonderie.	M. Plante indique vouloir maintenir la production actuelle, mais demeurer aussi proactif en ce qui a trait aux besoins du marché qui évolue, notamment avec la filière batterie. Il est important, note-t-il, d’anticiper les tendances et d’être engagé.

4. APPROBATIONS

Les membres procèdent ensuite à l'approbation du compte rendu de la rencontre du 4 avril 2023, dont le sujet principal était l'autorisation ministérielle et le plan d'action gouvernemental, qui inclut la création d'une zone tampon dans le quartier Notre-Dame.

À la question numéro 9, un membre avait demandé :

Est-ce que la zone tampon sera « rezonée » verte et quel sera son contenu à la fin de l'exercice ?

Il propose d'ajouter la mention en gras à la réponse suivante fournie par la personne-ressource de la Ville de Rouyn-Noranda :

Mme Nadeau de la Ville de Rouyn-Noranda ajoute que les citoyens pourront se prononcer sur l'avenir de cette zone sans habitation. Elle ajoute que la Direction de la santé publique régionale (DSP) a déclaré que la plantation d'arbres dans cette zone serait bénéfique aux citoyens, qu'ils serviraient en quelque sorte de pare-poussières.

Elle ajoute qu'un suivi sera effectué quant à la nature de la zone et à son contenu futur.

QUESTIONS ET INTERVENTIONS	RÉPONSES
Q & I 2	
M. Beauchamp de la Ville de Rouyn-Noranda indique que des vérifications seront faites au niveau juridique et que des éléments de réponse seront fournis dès que possible.	M. Craft encourage le membre à s'adresser directement au Conseil de ville pour obtenir des éléments de réponse.

Le même membre souhaite faire l'ajout de cette phrase en gras à la question numéro 33

Comptez-vous nettoyer le secteur de la piste cyclable, car j'ai pris des photos qui montrent encore des poussières et je doute que cela ait été fait ?

Des vérifications seront faites auprès de Mme Marie-Élise Viger, directrice environnement pour la filière cuivre Amérique du Nord et Philippines, qui pourra éclaircir la question du nettoyage du secteur. L'adoption du compte rendu de la rencontre du 4 avril 2023 est ainsi reportée. Le compte rendu de la rencontre du 16 mai est quant à lui adopté.

5. AVANCEMENTS SUR LE PROJET AERIS

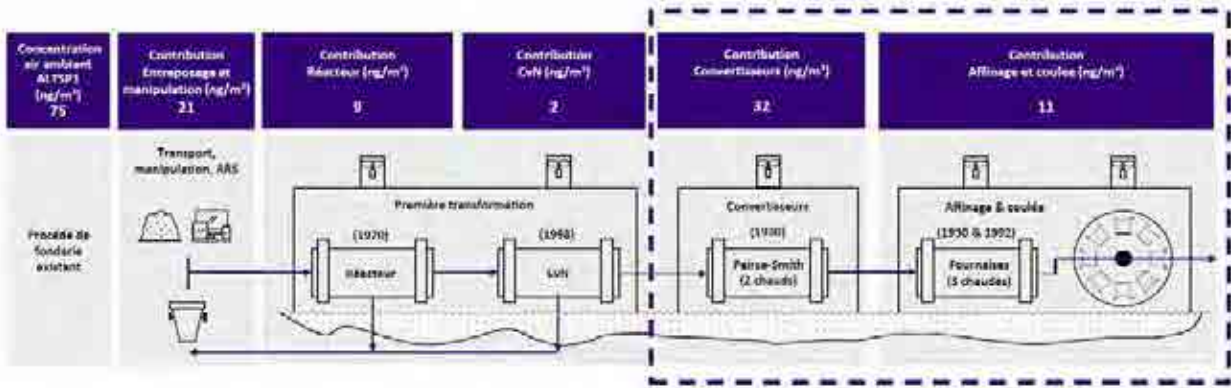
M. Dion, Directeur des projets stratégiques et développement technique, Filière cuivre Amérique du Nord et Philippines, prend la parole et une vidéo sur le projet AERIS est projetée aux membres. Il indique que c'est un projet d'envergure pour la communauté de Rouyn-Noranda. Son équipe a grossi et environ 60 personnes s'y sont jointes depuis 1 an. Il présente un graphique (voir à la page 7 de la présentation en annexe) et explique qu'il existe une forte corrélation entre les vents nord-nord-ouest et la mesure des émissions atmosphériques à la station légale (ALTSP1). En s'attaquant aux secteurs réacteurs/CVN et convertisseurs/anodes, le projet AERIS prévoit une réduction substantielle des émissions dans l'air ambiant.

M. Dion mentionne qu'un travail de modélisation sur les émissions est en cours. Une centaine de sources d'émissions sur le site sont compilés avec des données météorologiques pour établir des prévisions.

Tableau 1 : sources et répartition d'émissions selon la modélisation (système actuel)

Projets visant la réduction de nos émissions

Sources et répartition d'émissions selon la modélisation AERMOD



QUESTIONS ET INTERVENTIONS	RÉPONSES
Q & I 3	
Est-ce que votre modélisation inclut seulement l'arsenic ou également d'autres métaux ?	Dion : Nous incluons également le plomb, le nickel, le cuivre, le cadmium et plusieurs autres. Nous allons chercher la signature chimique des émissions pour ensuite prédire leur impact sur l'air ambiant à la station légale. On obtient ainsi le chiffre de 75 ng/m ³ pour l'arsenic (à gauche de l'image sur le tableau 1 ci-haut).

M. Dion indique que le but d'AERIS est de repenser la manière de produire du cuivre et vient moderniser le système de traitement actuel. Il indique que les secteurs à gauche de l'image sur le tableau 1 seront mis à l'arrêt et que la partie en pointillé va disparaître, soit un total de 43 nanogrammes.

QUESTIONS ET INTERVENTIONS	RÉPONSES
Q & I 4	
Prenez-vous en compte les terres rares dans votre modélisation et ont-elles déjà été caractérisées ?	M. Dion : Je propose d'effectuer une recherche et de vous revenir avec les informations.

M. Dion poursuit la présentation et rappelle les différentes composantes du programme AERIS (voir page 8 de la présentation en annexe). Il indique que le projet Phénix est l'application à

échelle industrielle du projet Velox et que le projet R3 est un nouveau système d'épuration de l'air de très haute capacité permettant une gestion globale des poussières afin de capter toute émission pouvant être produite durant le processus d'affinage du cuivre. La Fonderie, en quelque sorte, sera encapsulée : l'air relâché dans le bâtiment sera recapté à l'intérieur sans aller à l'extérieur.

QUESTIONS ET INTERVENTIONS	RÉPONSES
Q & I 5	
Quand seront complétés les différents projets d'AERIS ?	M. Dion : en 2026-2027
Q & I 6	
Pourquoi ne pas adresser la captation dans le projet Velox ?	M. Dion : La démonstration a déjà été faite en 2022.
Q & I 7	
Que faites-vous quoi avec les gaz une fois récupérés ?	M. Dion : il y a 2 étapes dans le procédé Velox : Premièrement, le soufre émis est dirigé vers l'usine d'acide. Ensuite, nous récupérons les composés métalliques dans le dépoussiéreur et réalimentons la fonderie avec ces poussières. C'est un circuit fermé. L'équipement est conçu sur l'exemple d'un aspirateur central.
Q & I 8	
Est-ce que le processus sera moins bruyant pour le voisinage que le système actuel ?	M. Dion : Cela fait partie de l'étendue de l'étude du projet. Les sources principales de bruit sont la machinerie et les compresseurs entrent en compte.
Q & I 9	
Est-ce que le retrait des ventilateurs diminuera toutefois le bruit ?	M. Dion : Théoriquement oui. Je peux toutefois affirmer que les nouvelles machines seront au nord alors que la communauté est située au sud du site. Les cheminées, par ailleurs, seront deux fois moins élevées que les cheminées actuelles hautes de 400 pieds.
Q & I 10	
Des études sur le bruit sont donc prévues dans le cadre du projet AERIS ?	M. Dion : Les études sont à réaliser, mais elles ne le sont pas encore. Nous sommes en train de sélectionner les équipements, avec deux objectifs en tête : réduire les émissions et soutenir la production. Une des composantes importantes sera la condition du sol, car des forages seront à faire pour comprendre la capacité portante du site. Je précise qu'il n'y a pas de cavités minières, ce point a été validé.
Q & I 11	
Est-ce une première mondiale ou existe-t-il un comparable ?	M. Dion : Oui, c'est une première mondiale pour le cuivre.
Q & I 12	

Denise : Quelle était la motivation derrière ces initiatives ?	M. Dion : La réduction des émissions. Nous savions que le secteur des convertisseurs était une source très importante d'émissions à l'air ambiant.
Q & I 13	
M. Craft demande aux membres si les bruits et la géotechnique sont des sujets d'intérêt pour les travaux du comité ?	Les membres affirment que oui.
Q & I 14	
À quoi serviront les anciennes cheminées ?	M. Dion : Pour la cheminée de l'usine d'acide : aucun changement. Pour la cheminée principale : elle sera encore opérationnelle, mais la quantité de gaz et poussières qui en sortiront sera moins importante.

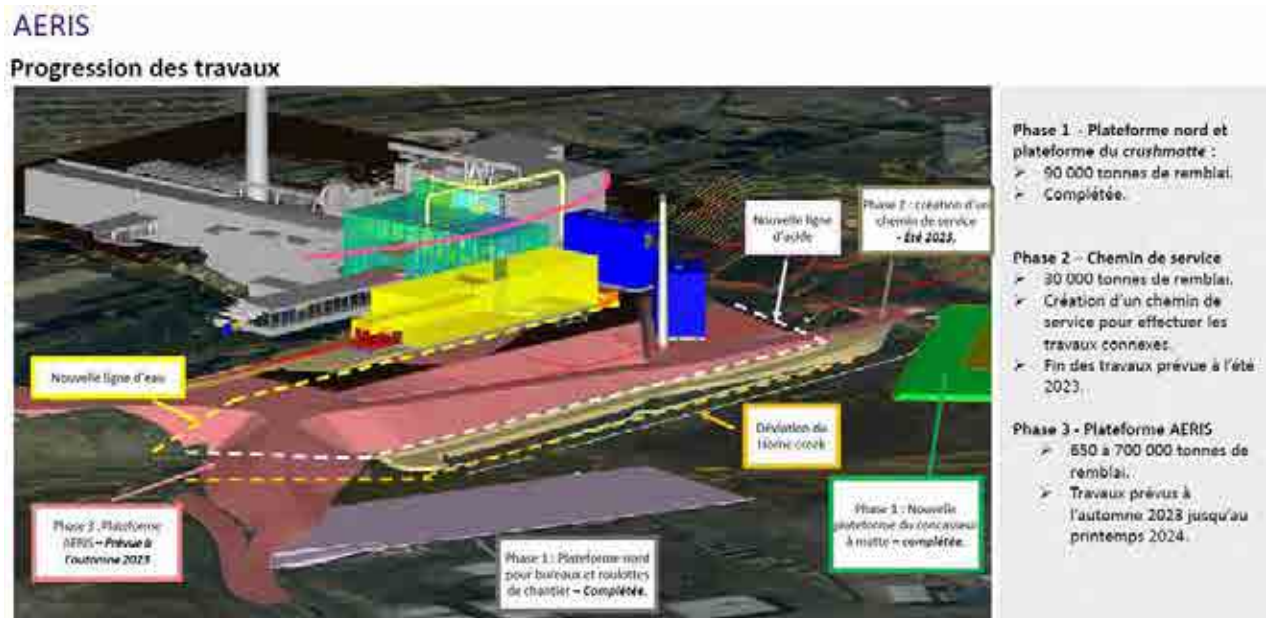
M. Dion indique qu'ailleurs dans le monde les fonderies n'ont généralement pas de mur. Il mentionne que la modernisation permettra d'éliminer 20 000 tonnes de gaz à effets de serre par année. M. Dion passe ensuite en revue les différentes composantes du projet AERIS soit Phénix, Ecco et R3. Voir présentation pour plus de détails.

QUESTIONS ET INTERVENTIONS	RÉPONSES
Q & I 15	
M. Craft : Est-ce que la capacité de l'usine sera augmentée à la suite de la mise en place de ces technologies ?	M. Plante : Ce n'est pas l'objectif, mais l'usine sera plus fiable, il devrait y avoir moins d'arrêts des opérations, et nous serons en mesure d'atteindre nos objectifs.
Q & I 16	
La réalisation du projet mènera-t-elle à une diminution de personnel ?	M. Dion : Nous sommes en train d'évaluer les besoins futurs. Il y aura des changements avec l'automatisation accrue des procédés de production, mais il est encore trop tôt pour affirmer lesquels exactement.
Q & I 17	
Aurez-vous toujours des cycles d'arrêt de l'usine (« <i>'shut downs</i> ») ?	M. Dion : Oui, pas de changement au niveau des cycles d'arrêt d'usine. Les interventions pour intégrer la nouvelle usine seront réalisés dans les fenêtres des cycles d'arrêt.
Q & I 18	
Le projet aura-t-il un impact sur les retombées de poussières ?	M. Dion : la cause des retombées de poussières de la cheminée de la fonderie est le dérochage de cheminées. La quantité de poussière envoyée à la cheminée sera réduite avec le nouveau procédé. Au terme de la modernisation, ce problème pour la cheminée de la fonderie devrait être éliminée

Progression des travaux

M. Dion mentionne que des travaux sont prévus débuter l'été 2023 pour la plateforme AERIS et qu'environ 700 000 tonnes de remblais seront transportées sur le site.

Tableau 2 : Progression des travaux



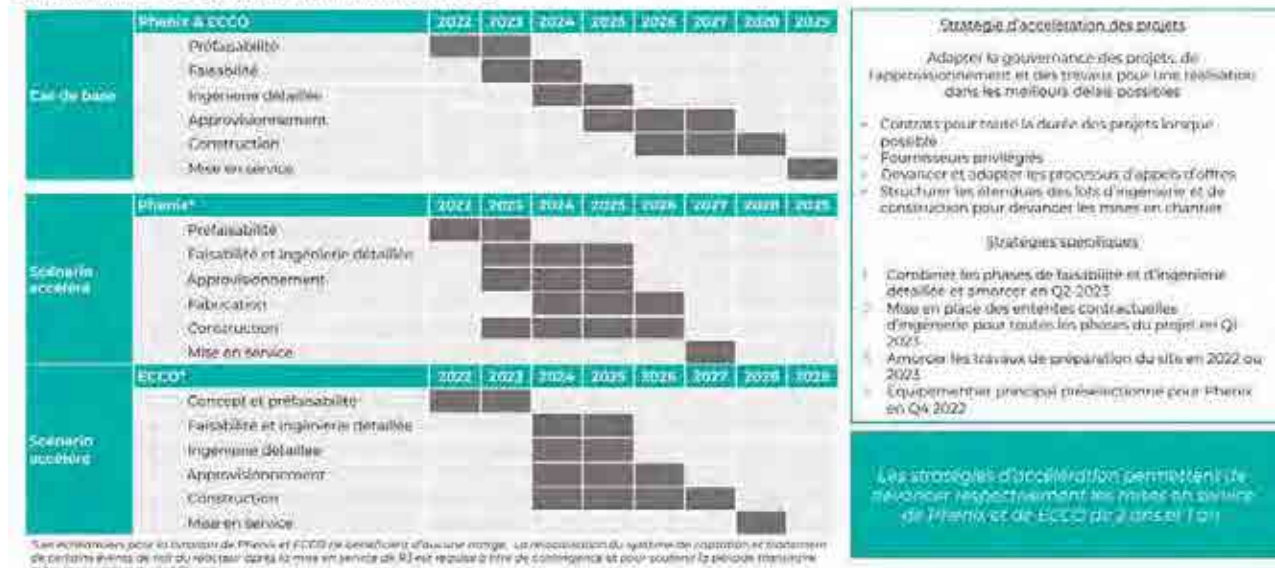
QUESTIONS ET INTERVENTIONS	RÉPONSES
Q & I 19	
M. Craft demande si les citoyens risquent d'être impactés par les travaux pour produire la grande quantité de remblais requise?	Mme Caouette indique qu'une évaluation des risques de nuisances est en cours.

M. Dion présente ensuite l'échéancier des travaux pour les prochaines années. Il ajoute que le scénario accéléré est en application pour ECCO et Phénix.

Tableau 3 : Échéancier de réalisation

Fonderie Horne | Plan bonifié et accéléré pour meilleur gain environnemental

Echéanciers de réalisation | Phénix & ECCO



M. Dion mentionne que l'usine continuera d'être en opération pendant les travaux. Lorsque la capacité nominale de la nouvelle usine sera atteinte, les secteurs des convertisseurs et anodes seront mis à l'arrêt.

QUESTIONS ET INTERVENTIONS	RÉPONSES
Q & I 20	
Êtes-vous préoccupés par le manque de main-d'œuvre et les retards potentiels avec la livraison du matériel ?	M. Dion : Pour le matériel, nous sommes confiants et nos contrats garantissent la livraison opportune, en premier lieu pour les items critiques. Pour la main d'oeuvre, cela reste un enjeu. Nous avons entamé des discussions avec les entrepreneurs de la région.
Q & I 21	
Quelle sera la durée de la période de transition entre la production actuelle et la nouvelle ?	M. Dion : ce point est présentement à l'étude, mais probablement quelques mois. Nous devons être capables de réagir à différents scénarios.
Q & I 22	
Les mises en service de la nouvelle usine seront effectuées par vous ou par des entrepreneurs ?	M. Dion : Un peu des deux.

Projets de réduction des émissions

M. Dion donne ensuite un aperçu des autres projets en cours pour la réduction des émissions d'ici la mise en service des projets de modernisation et affirme que son équipe est en avance par rapport au calendrier de projet initial. Voir présentation en annexe.

Il précise que ces investissements majeurs permettront de réduire la concentration d'arsenic dans l'air mesurée à la station légale. La station légale se situera à la limite de la propriété de Glencore Fonderie Horne pour refléter l'impact des émissions sur les citoyens les plus proches du site.

M. Craft mentionne qu'il serait utile de montrer une carte avec l'endroit précis de la station légale. Un suivi sera effectué à cet effet. M. Dion met fin à sa présentation.

QUESTIONS ET INTERVENTIONS	RÉPONSES
Q & I 23	
Un membre demande qui sera propriétaire de la zone tampon?	Mme Caouette mentionne que des discussions sont en cours entre la Fonderie et les autorités municipales et provinciales.
Q & I 24	
Si Glencore devient propriétaire de la zone tampon, la station risque-t-elle d'être relocalisée plus loin du site ?	Mme Caouette répond que ce point fait partie des discussions et qu'il est pour l'instant prévu de la déplacer en 2023.

6. Divers/suivis

M. Landry fournit une mise à jour sur quelques sujets.

Concernant l'exercice de caractérisation de sols dans le quartier Notre-Dame, il indique qu'un rapport préliminaire reçu par le fournisseur Sanexen a été envoyé au MELCCFP. Le protocole des travaux estivaux est en phase d'être terminé. Les propriétaires des terrains caractérisés doivent recevoir une lettre avec leurs résultats, car les divulgations de résultats sont de nature privée. Selon les résultats, dit-il, une réhabilitation sera offerte si les seuils sont dépassés. Il ajoute que les terrains où vivent des enfants sont priorisés.

Il indique ensuite que les résultats ne sont pas encore connus et que l'objectif est de commencer à réhabiliter les terrains en 2023. L'an dernier, conclut-il, seulement le terrain de la Noranda School a été entamé et les travaux reprendront à la fin des classes.

Concernant la zone tampon, des entrevues avec les résidents de la zone sont menées par le ministère des Affaires Municipales et de l'Habitation (MAMH).

Seules les demandes de rachat prioritaire sont traitées, et ce à condition que les résidents aient conclu une entente avec le MAMH. Il ajoute que des discussions se poursuivent entre la Ville de Rouyn-Noranda, le MAMH et la Fonderie Horne pour conclure une entente tripartite qui viendrait encadrer le processus de la zone tampon.

QUESTIONS ET INTERVENTIONS	RÉPONSES
Q & I 25	
La personne-ressource de la Ville de Rouyn-Noranda mentionne que le programme de compensation des résidences, dont le nom exact reste à déterminer, et offert par le MAMH, n'est pas connu et sera livré en septembre.	
Q & I 26	
Quel pourcentage des maisons est acheté ?	Mme Caouette : Sur 82 propriétés, 1 seule a été acquise par Glencore depuis l'annonce. Ce chiffre n'inclut pas les propriétés qui appartenaient déjà à Glencore.

M. Landry conclut la rencontre en annonçant la tenue de quelques événements estivaux

- Une rencontre publique le 14 juin au soir au centre des congrès.
- Des visites touristiques estivales de la Fonderie Horne à partir du 24 juin.
- Une visite possible du parc à résidus en septembre dans le cadre des travaux du comité de liaison.

7. Mot de la fin

M. Plante, M. Landry et Mme Caouette remercient les membres.

Fin de la rencontre : 21 h 25

ENJEUX ET PRÉOCCUPATIONS

- Le niveau de bruit associé aux nouvelles technologies du projet AERIS
- Les travaux géotechniques associés au projet AERIS

SUGGESTIONS DES MEMBRES

- N/A

SUIVIS

Par la Fonderie Horne

- Confirmer si les terres rares ont déjà été caractérisées et si elles sont prises en compte dans la modélisation liée au projet AERIS.
- Fournir des données sur le niveau bruit à la suite du retrait futur des ventilateurs.
- Fournir la liste complète des éléments caractérisés dans l'exercice de modélisation de l'ensemble du site et des projets de l'autorisation.
- Partager une carte avec l'endroit précis de la station légale.

ANNEXE I

Liste des présences

SECTEURS	MEMBRES	PRÉSENTS	ABSENTS
Citoyens	Dave Tremblay		x
	Daniel Gagné		x
	Conrad Bernier		x
	Micheline Hatin	x	
	Denis H. Lalonde	x	
	Guy Trudel	x	
Comité de citoyens	Denise Lavallée, Comité du Vieux Noranda	x	
Municipal	Réal Beauchamp, Conseiller du district Noranda	x	
	Sylviane Legault, Coordonnatrice des relations avec le milieu		x
Commerce	Francis Robichaud, Colormax	x	
Milieu préscolaire	Lynda Taddio, CPE L'Anode Magique	x	
SECTEURS	PERSONNES-RESSOURCES	PRÉSENTS	ABSENTS
Fonderie Horne	Simon Landry, Conseiller aux relations avec la communauté	x	
	Cindy Caouette, Surintendante, communications et relations avec la communauté, Opérations cuivre Amérique du Nord	x	
	Vincent Plante, Directeur général de la Fonderie Horne	x	
	Guillaume Dion, Directeur des projets stratégiques et développement technique Filière cuivre Amérique du Nord et Philippines	x	
SECTEURS	OBSERVATEURS, OBSERVATRICES	PRÉSENTS	ABSENTS
Gouvernement fédéral	Yves Dumulon, Gestionnaire service aux citoyens, bureau du Député d'Abitibi-Témiscamingue Sébastien Lemire		x
AUTRES		PRÉSENTS	ABSENTS
Transfert Environnement et Société	Alex Craft, Animateur	X	
	Dominic Vézina, Facilitateur et rapporteur	X	

ANNEXE II ORDRE DU JOUR

Comité de liaison de la Fonderie Horne
Ordre du jour
Rencontre du 13 juin 2023, 19 h à 21 h

18 h 45

Arrivée de participants - ouverture des connexions (si requis)

19 h 5 - Ordre du jour – mise en contexte

19 h 10 - M. Vincent Plante, nouveau directeur général de la Fonderie Horne

Prise de connaissance avec les membres

19 h 40 - Approbations et planification

Approbation des comptes rendus des rencontres du 4 avril et 16 mai 2023

19 h 50 - Présentation principale

Suivi du développement du projet AERIS, par Guillaume Dion

Mise à jour sur l'exercice de caractérisation des sols dans le quartier Notre-Dame

Divers/suivis

Période de questions

Mot de la fin

ANNEXE III CALENDRIER PROVISOIRE 2023

CALENDRIER PROVISOIRE 2023 - RENCONTRES DU COMITÉ DE LIAISON

MISE EN CONTEXTE

Il est prévu de tenir 4 rencontres régulières du Comité en 2023. Ce document brosse un portrait des sujets potentiels à aborder en fonction des enjeux actuels ainsi que des préoccupations et souhaits soulevés par les membres lors des dernières rencontres. L'approbation des comptes rendus et un mot de bienvenue aux nouveaux membres sont des sujets statutaires à traiter en début de chaque rencontre.

avril	juin	septembre	décembre
Autorisation ministérielle	Suivi AERIS	Visite du parc à résidus Noranda 5 (à confirmer)	Suivi du plan d'action
Moyenne annuelle en arsenic	Caractérisation des sols (potentiel)		Sujets à confirmer

ANNEXE IV PRÉSENTATION



Comité de liaison
13 juin 2023

- **Mise en contexte**
- **M. Vincent Plante, nouveau directeur général de la Fonderie Horne et de l'affinerie CCR**
 - Prise de connaissance avec les membres
- **Approbations et planification**
- **Approbation des comptes rendus des rencontres du 4 avril et 16 mai 2023**
- **Présentation principale**
 - Suivi du développement du projet Aeris, par Guillaume Dion
- **Divers / suivis**
 - Mise à jour sur l'exercice de caractérisation des sols dans le quartier Notre-Dame
 - Zone tampon
- **Période de questions**
- **Mot de la fin**

Vincent Plante

**Directeur général secteur des opérations
cuivre au Canada**

Fonderie Horne et affinerie CCR



aeris

Mise à jour de la progression des travaux

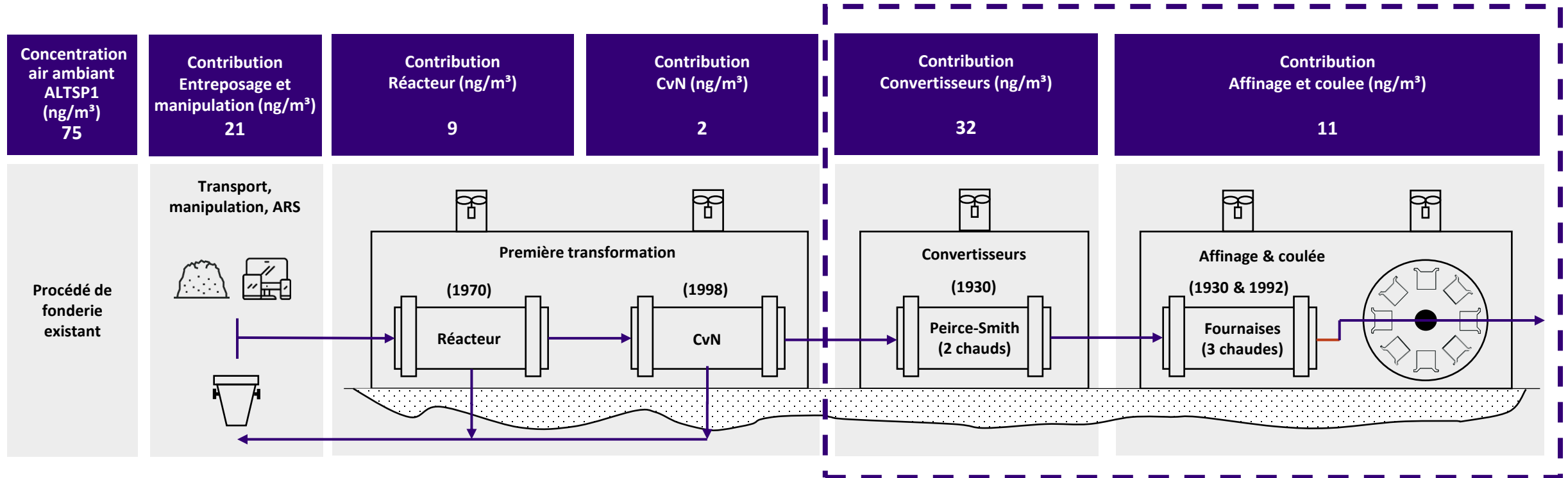
Guillaume Dion

Directeur des projets stratégiques et développement technique
filière cuivre Amérique du Nord et Philippines



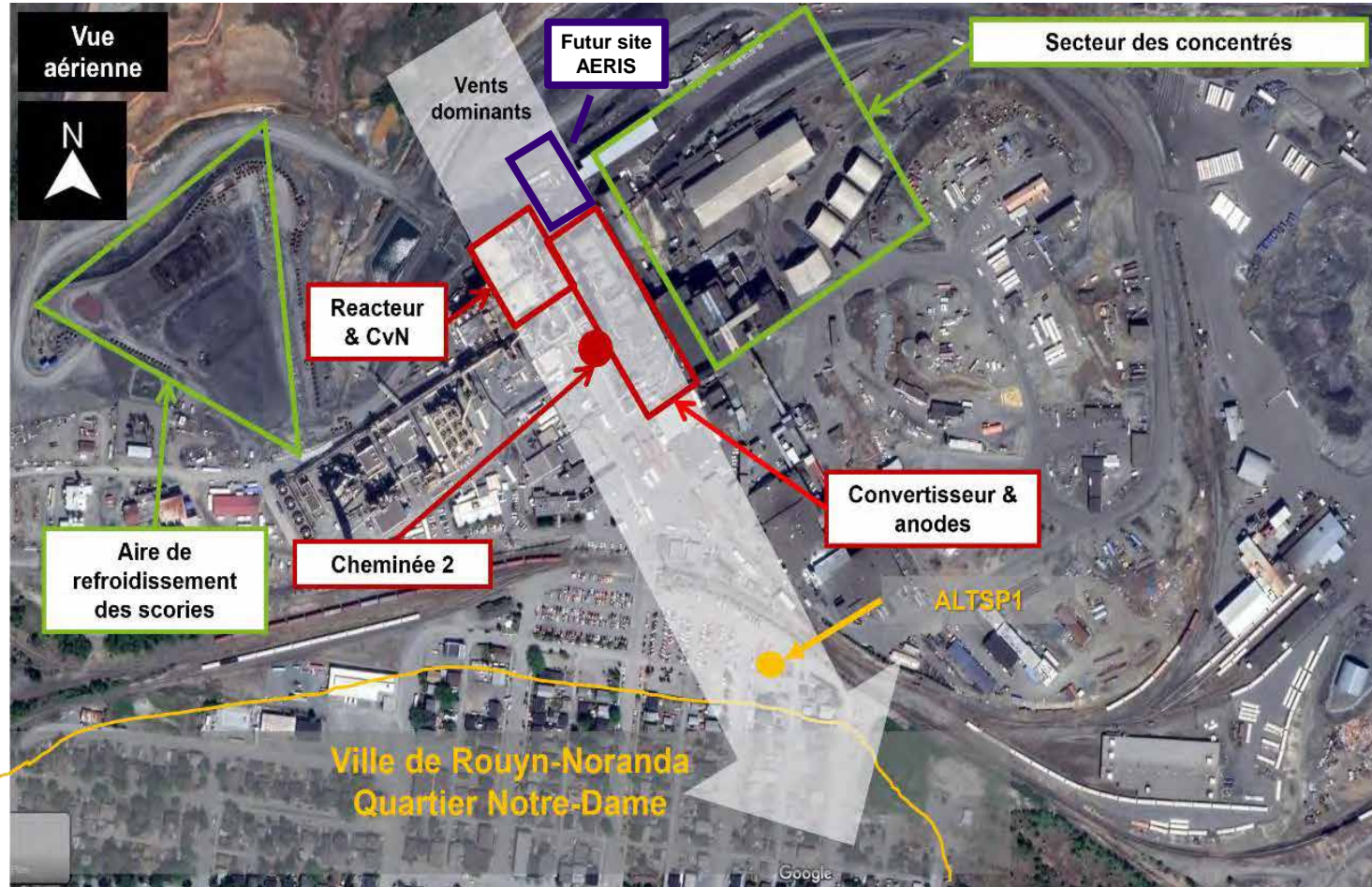
Projets visant la reduction de nos émissions

Sources et répartition d'émissions selon la modélisation AERMOD

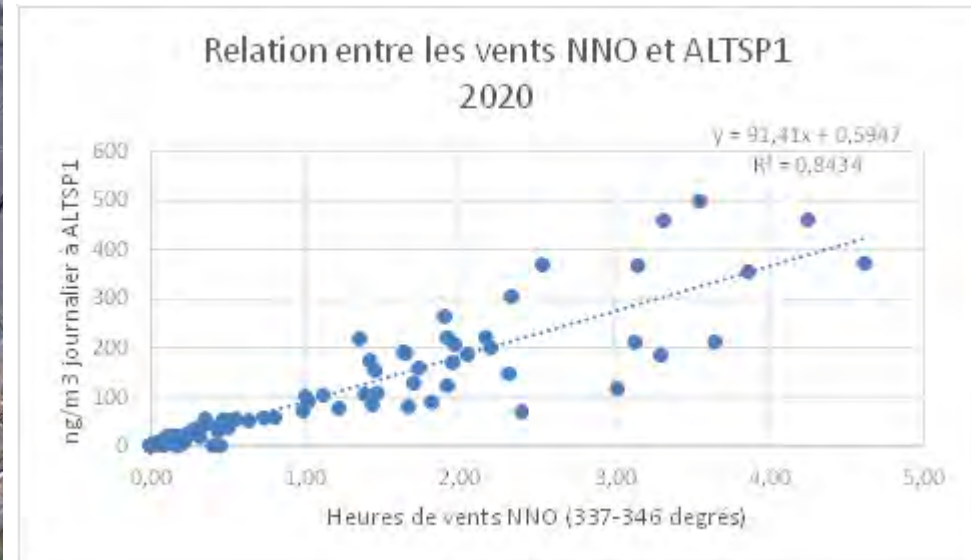


Projets visant la reduction de nos émissions

Vents dominants



- Forte corrélation entre la durée des vents NNO et la mesure à la station ALTSP1
- En s'attaquant aux secteurs réacteurs/CvN et convertisseurs/Anodes des gains substantiels peuvent être obtenus



AERIS

Définition des noms du programme et de projets

Programme AERIS:

- AERIS: du latin **Air & Cuivre**

Projet VELOX :

- VELOX: du latin **vitesse** (procédé)

Projet PHENIX:

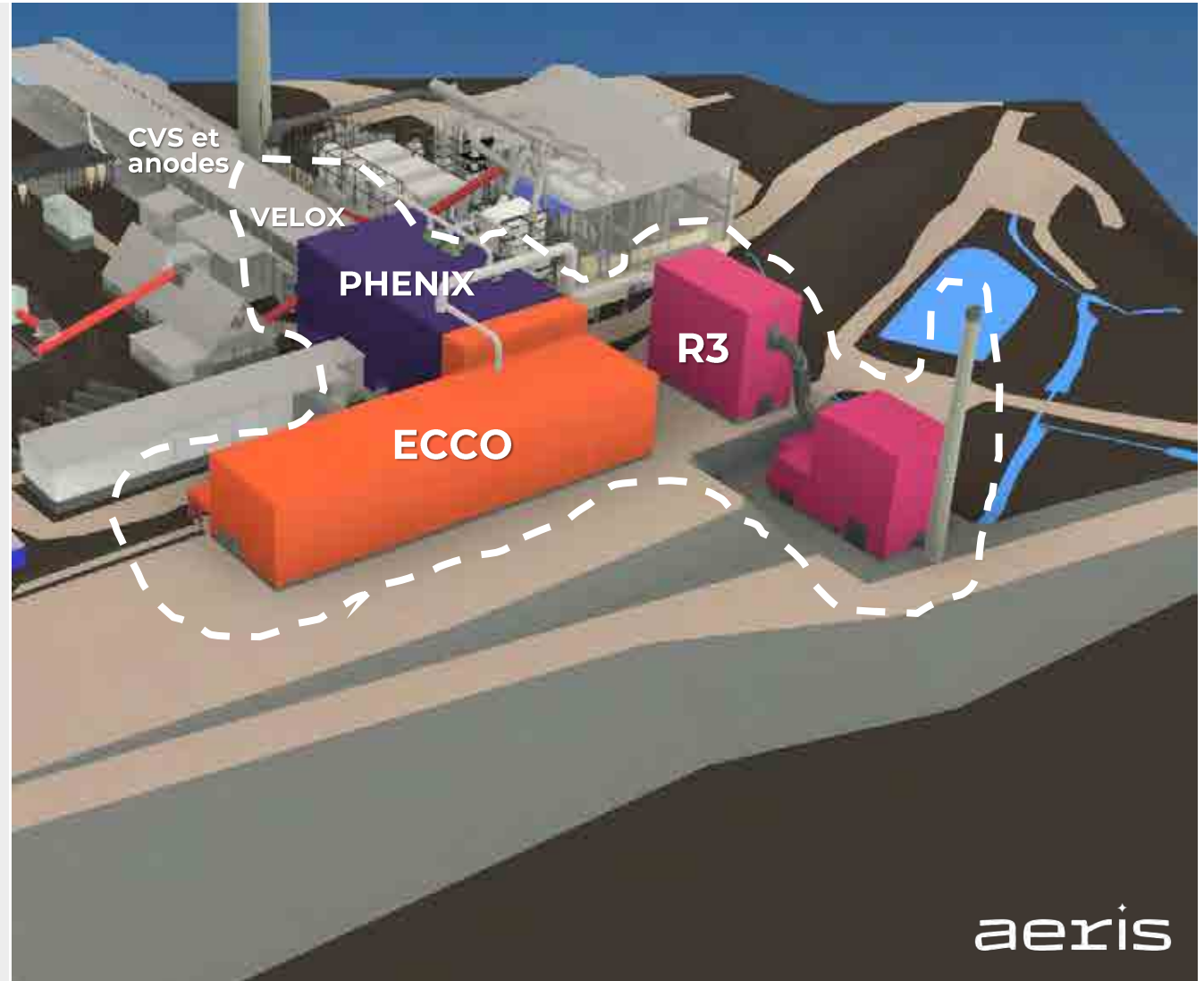
- PHENIX: **renouveau**/renaissance de la fonderie (créature mythique)

Projet R3 :

- 3 types gaz: primaires, secondaires et tertiaires
- 3e ère (Mine, Rx+UA&CvN, Réduction des émissions, diversification)

Projet ECCO :

- Efficacité dans la coulée du cuivre
- Cible: Écoperformance



AERIS PHÉNIX

Réingénierie complète de nos procédés de transformation

- Nouveau procédé développé pour le traitement du cuivre du CvN.
- Phénix représente l'implantation à pleine échelle du procédé VELOX.
- Nouveau bâtiment incluant deux stations de traitement et systèmes auxiliaires.
- Mise hors service du secteur des convertisseurs.



Réduire le nombre de vaisseaux métallurgiques requis pour la production du cuivre.



Réduire les émissions d'arsenic dans le quartier Notre-Dame.



Améliorer la capture des gaz de désulfuration et d'affinage.



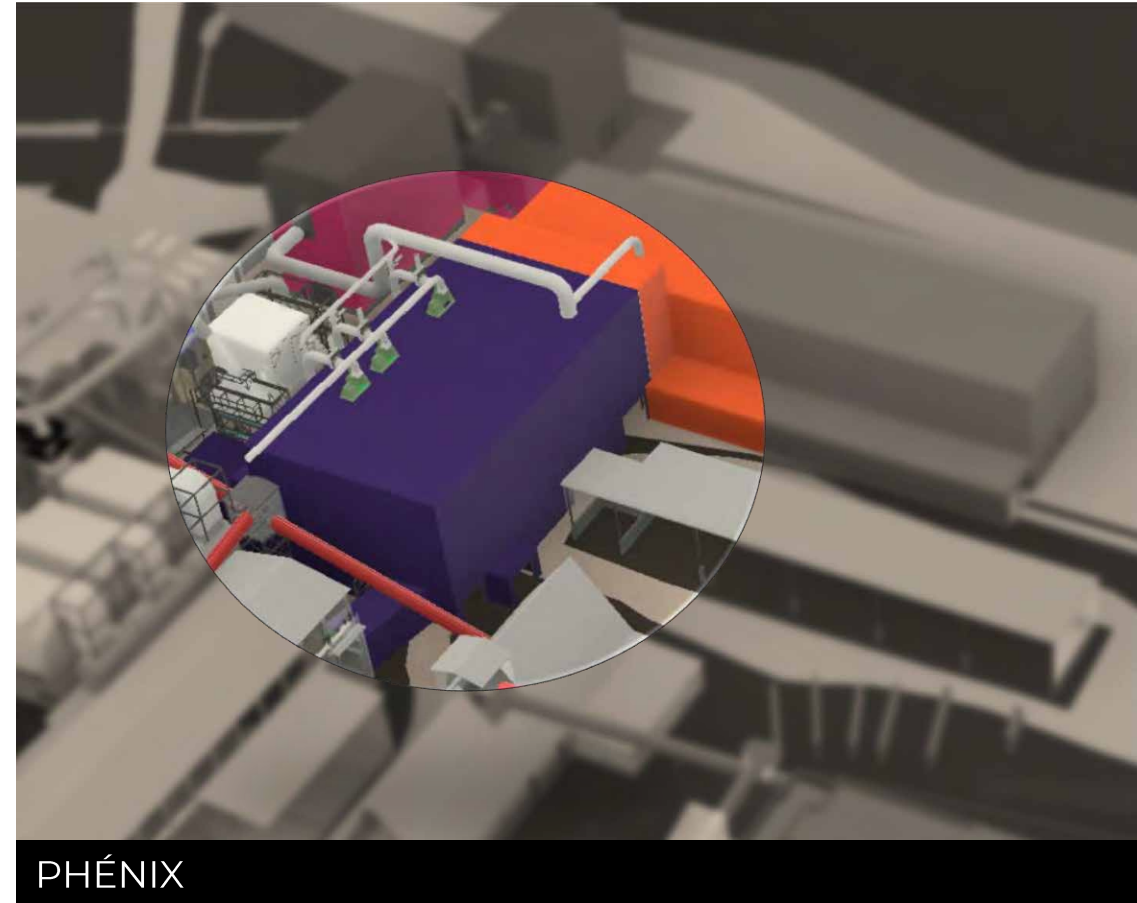
Réduire la production de gaz à effet de serre.



Réduire les nombreuses manipulations.



Améliorer le taux de fixation global du soufre.



PHÉNIX

CONTRIBUTION À
LA RÉDUCTION DES ÉMISSIONS
D'ARSENIC

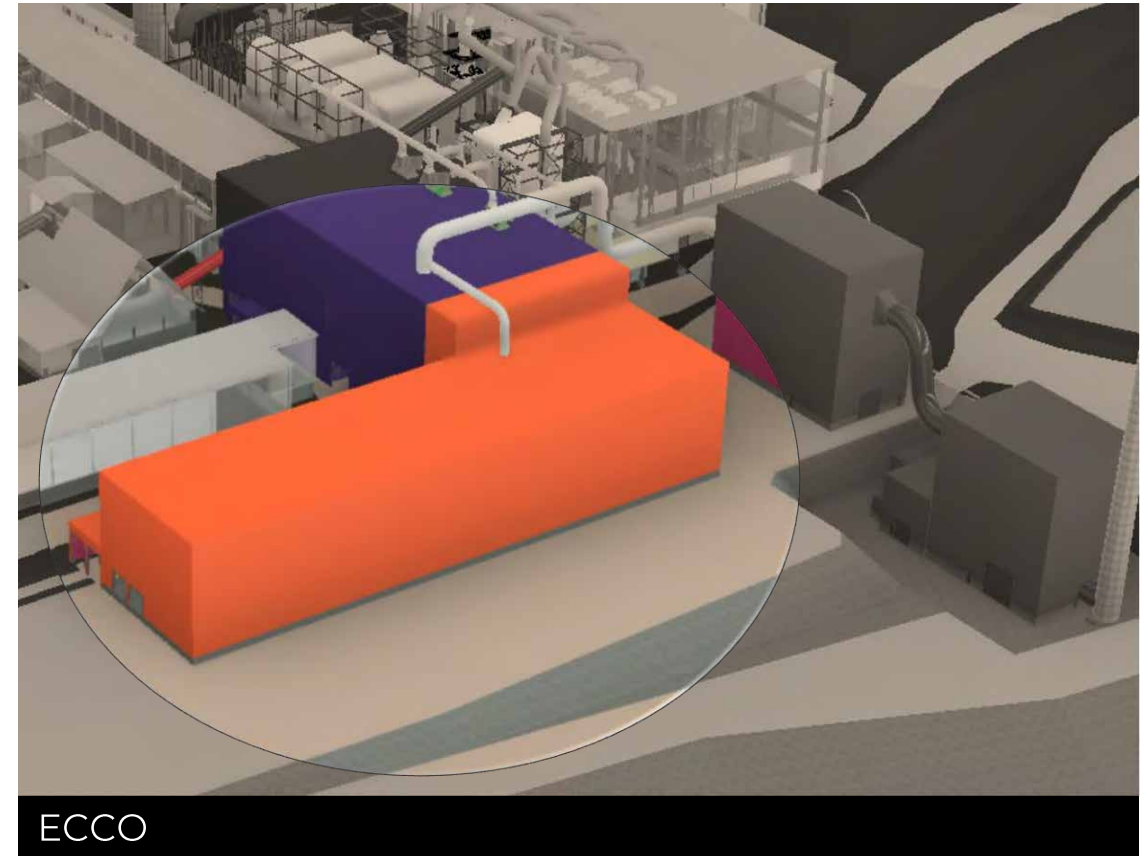
45-50%

AERIS

ECCO

Nouvelle roue de coulée automatisée et écoénergétique

- Implantation d'une nouvelle roue de coulée et four de retenue, plus récente technologie sur le marché.
- Systèmes hautement automatisés pour la coulée et manipulation des anodes.
- Installée dans un bâtiment adjacent au projet Phénix.
- Conçue de manière à minimiser les émissions fugitives et entièrement desservie par le dépoussiéreur R3.
- Mise hors service du secteur actuel des anodes et chargement.



ECCO

CONTRIBUTION À
LA RÉDUCTION DES ÉMISSIONS
D'ARSENIC

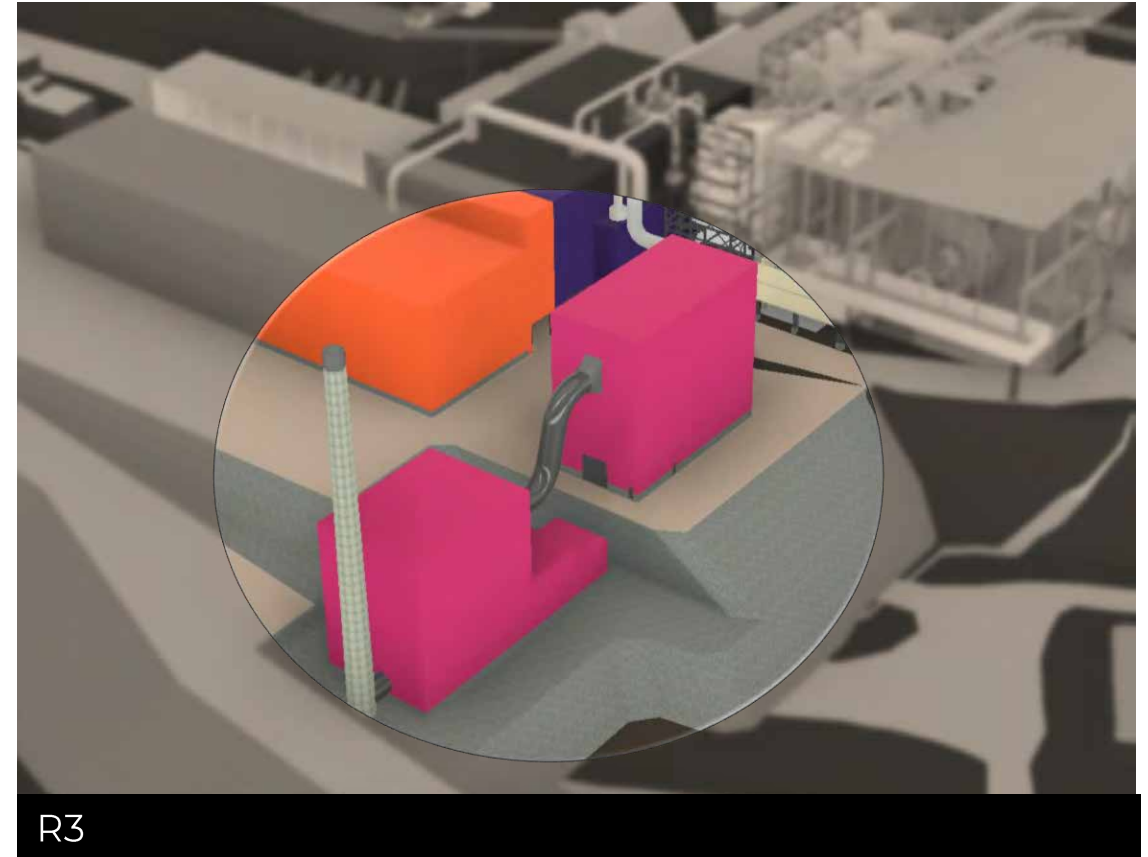
10-15%

AERIS

R3

Nouveaux dépoussiéreurs performants

- R3 est un nouveau système d'épuration de l'air de très haute capacité permettant une gestion globale des poussières afin de capter toute émission pouvant être produite durant le processus d'affinage du cuivre. R3 capte :
- Les poussières primaires et secondaires de PHENIX et ECCO, issues du procédé et aux étapes de transformation du cuivre;
- Les poussières secondaires de PHENIX et ECCO, issues des points de transfert du métal en fusion;
- Et les poussières tertiaires de PHÉNIX, ECCO, Rx, CvN, issues des déplacements du cuivre entre les étapes de production.



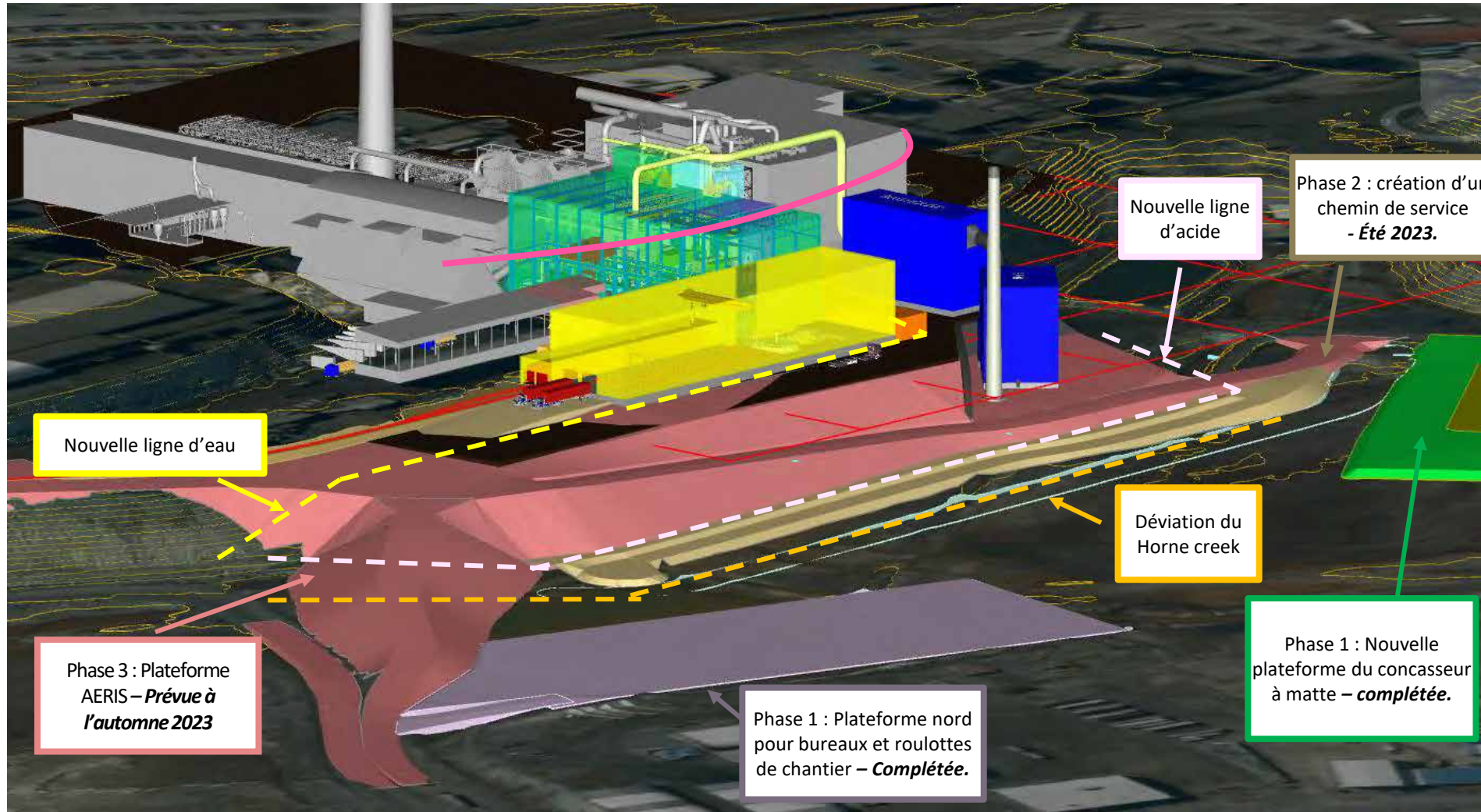
R3

CONTRIBUTION À
LA RÉDUCTION DES ÉMISSIONS
D'ARSENIC

15-20%

AERIS

Progression des travaux



Phase 1 - Plateforme nord et plateforme du *crushmatte* :

- 90 000 tonnes de remblai.
- Complétée.

Phase 2 – Chemin de service

- 30 000 tonnes de remblai.
- Création d'un chemin de service pour effectuer les travaux connexes.
- Fin des travaux prévue à l'été 2023.

Phase 3 - Plateforme AERIS

- 650 à 700 000 tonnes de remblai.
- Travaux prévus à l'automne 2023 jusqu'au printemps 2024.

Échéanciers de réalisation | Phenix & ECCO

Phenix & ECCO		2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029
Cas de base	Pré faisabilité	■	■						
	Faisabilité		■	■					
	Ingénierie détaillée			■	■				
	Approvisionnement				■	■	■		
	Construction					■	■	■	
	Mise en service								■

Phenix*		2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029
Scénario accéléré	Pré faisabilité	■	■						
	Faisabilité et ingénierie détaillée		■	■	■				
	Approvisionnement		■	■	■				
	Fabrication			■	■	■			
	Construction		■	■	■	■			
	Mise en service						■		

ECCO*		2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029
Scénario accéléré	Concept et pré faisabilité	■	■						
	Faisabilité et ingénierie détaillée			■	■				
	Ingénierie détaillée			■	■				
	Approvisionnement			■	■	■			
	Construction			■	■	■	■		
	Mise en service							■	

Stratégie d'accélération des projets

Adapter la gouvernance des projets, de l'approvisionnement et des travaux pour une réalisation dans les meilleurs délais possibles

- Contrats pour toute la durée des projets lorsque possible
- Fournisseurs privilégiés
- Devancer et adapter les processus d'appels d'offres
- Structurer les étendues des lots d'ingénierie et de construction pour devancer les mises en chantier

Stratégies spécifiques

1. Combiner les phases de faisabilité et d'ingénierie détaillée et amorcer en Q2-2023
2. Mise en place des ententes contractuelles d'ingénierie pour toutes les phases du projet en Q1-2023
3. Amorcer les travaux de préparation du site en 2022 ou 2023
4. Équipementier principal présélectionné pour Phenix en Q4 2022

Les stratégies d'accélération permettent de devancer respectivement les mises en service de Phenix et de ECCO de 2 ans et 1 an.

*Les échéanciers pour la livraison de Phenix et ECCO ne bénéficient d'aucune marge. La relocalisation du système de captation et traitement de certains événements de toit du réacteur après la mise en service de R3 est requise à titre de contingence et pour soutenir la période transitoire entre le procédé actuel et Phenix.

Projets de reduction des émissions

Plusieurs projets en cours afin d'accélérer la réduction des émissions d'ici la mise en service des projets de modernisation.

- Ces projets comprennent l'ajout de 4 nouveaux dépoussiéreurs (DCOL) afin de capter et traiter les gaz tertiaires des secteurs les plus contributifs aux émissions dans l'air ambiant :
 - DCOL95 au secteur des Anodes - **complété**
 - DCOL96 aux convertisseurs - **en cours**
 - DCOL97 et 98 au Réacteur - **à venir à l'été 2023**

À cela, s'ajoute :

- Des modifications à la ventilation actuelle du bâtiment des anodes de manière à rediriger les volumes d'air contenant des poussières vers cette nouvelle unité de filtration.
- La déviation de la ventilation du système de refroidissement de la roue de coulée ainsi que du système à baryte de la roue de coulée de manière à rediriger les volumes d'air contenant des poussières vers la cheminée 2.



Dépoussiéreur aux Anodes, DCOL95



Dépoussiéreur aux Convertisseurs, DCOL96

Projets de reduction des émissions

Les projets de réduction des émissions comprennent aussi :

- L'amélioration de 9 de nos dépoussiéreurs existants afin d'augmenter leur performance.
 - Une analyse de ceux-ci est en cours. Les travaux seront effectués en 2024.
- L'augmentation de la capacité d'entreposage des concentrés.
 - La construction d'un nouveau dôme d'entreposage est débutée. La mise en fonction de cette installation est prévue pour la fin de l'été.
- La mise en place des mesures pour réduire l'emportement de poussière en lien avec les activités de routage sur le site. Par exemple, le pavage des voies de circulation au déchargement des concentrés.
 - Le pavage est divisé en 3 phases. La phase 1 a été complétée. La 2^e et 3^e phase sont prévues pour cet été et seront terminées à la fin de l'automne.



Exemple typique d'un DCOL qui sera analysé et amélioré



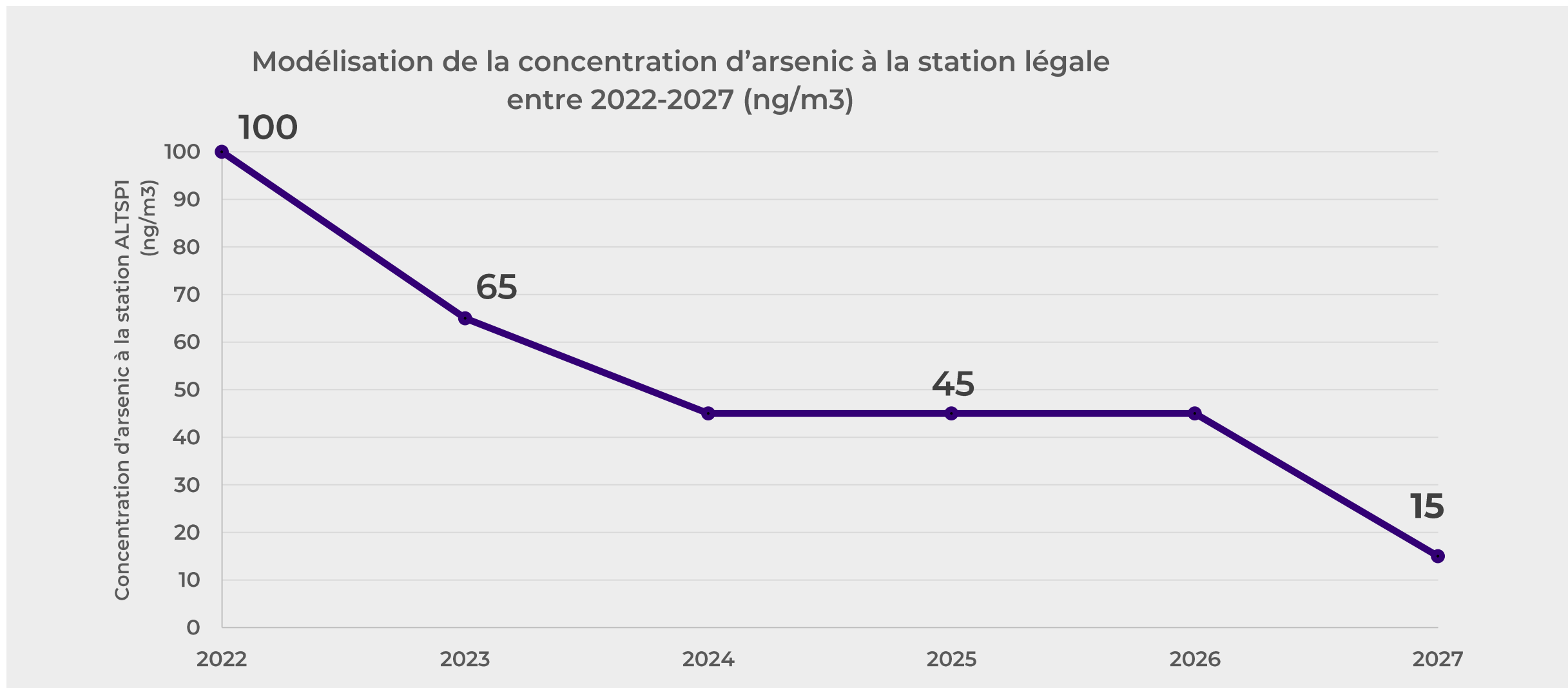
Construction d'un nouveau dôme de concentrés



Phase 1 du pavage des voies de circulation du déchargement des concentrés

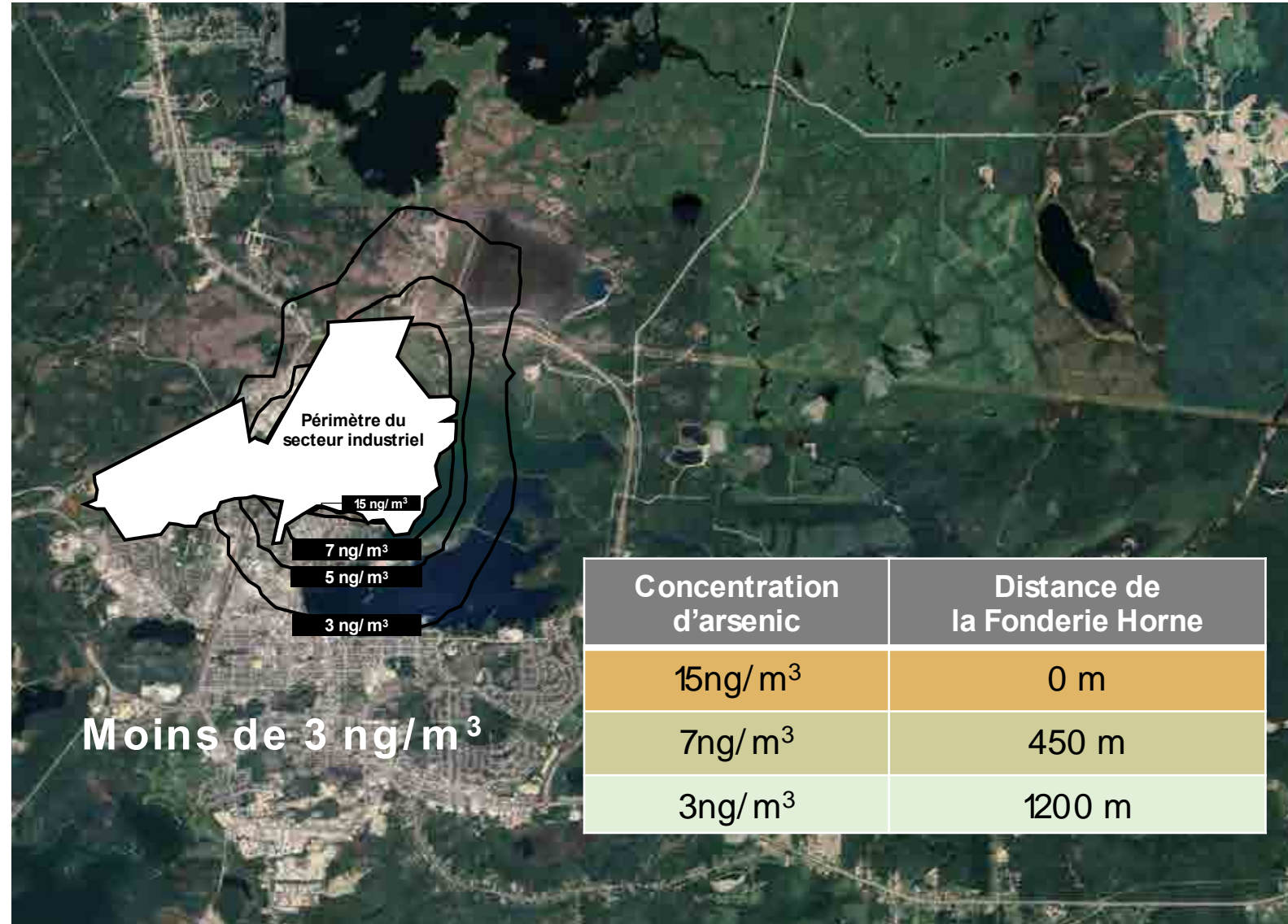
Projets de reduction des émissions

Ces investissements permettront de réduire les concentrations d'arsenic dans l'air



Projets de réduction des émissions

D'ici l'été 2027, **84 %** du périmètre de Rouyn-Noranda sera à **3 ng/m³** ou moins



Suivis

- Nous avons reçu le rapport préliminaire de Sanexen qui a été transmis au MELCC.
- Nous en sommes à terminer le protocole pour les travaux de cet été, il sera transmis au MELCC pour approbation.
- Pour les travaux qui ont été débutés l'année dernière (Noranda school), ils reprendront à la fin des classes.

- Le MAMH poursuit son travail d'entrevues avec les résidents dans la zone ciblée. Il s'agit d'une étape cruciale afin de connaître le profil du quartier et des besoins de chacun.
- Nous traitons seulement les demandes de rachat prioritaires (ex. offre d'achat conditionnelle à une vente de résidence). Il est nécessaire que les résidents aient conclu avec le MAMH.
- Nous poursuivons les discussions pour conclure l'entente tripartite avec la ville de Rouyn-Noranda et le MAMH pour encadrer le processus de la zone tampon.

- Notre rencontre publique d'information se tiendra le mercredi 14 juin, de 16h à 20h dans la salle 5 au Centre de Congrès. Plusieurs représentants de la fonderie seront sur place pour discuter et répondre aux questions.
- Après une pause de 3 ans, nous sommes heureux de lancer le 24 juin prochain les visites estivales de la Fonderie Horne. Plusieurs modifications ont été apportées au musée, notamment de nouveaux artefacts ajoutés, et l'implantation d'une plateforme numérique pour rehausser l'expérience des visiteurs.



VISITES ESTIVALES de la Fonderie Horne

RÉSERVATION OBLIGATOIRE
819 762-7764, poste 2022

DU 24 JUIN AU 18 AOÛT
Du lundi au dimanche : 9h | 10 h 30 | 13 h 30 | 15 h





Questions?
Commentaires?

ANNEXE V SUIVIS

Date	Thème	Suivi demandé	Étape réalisée	Responsable	Statut
9 DÉCEMBRE 2019					
09-déc-19	Communication	Fournir aux participants l'adresse du site Internet de la Fonderie		Transfert	Complété
09-déc-19	Communication	Assurer la mise en ligne des comptes rendus sur le site Internet	En continu	Transfert	Complété
09-déc-19	Environnement	Valider l'information à inclure sur la carte de localisation des stations d'échantillonnage sur le site Internet		Fonderie	Complété
09-déc-19	Environnement	Rendre disponibles les données d'échantillonnage des sols		Fonderie	Complété
09-déc-19	Procédures du Comité	Inclure à la prochaine demande de participation d'un observateur, un énoncé à l'effet qu'il est possible de s'opposer		Transfert	Complété
09-déc-19	Procédures du Comité	Revenir sur la méthode de prise de décisions (consensus vs vote)	Sujet discuté lors de la rencontre du 3 février 2021	Transfert	Complété
09-déc-19	Procédures du Comité	Faire le suivi concernant la participation d'un citoyen d'un autre quartier			Complété
09-déc-19	Proposition de sujets	1) Contamination des sols 2) Qualité de l'air et protocoles d'échantillonnage 3) Contrôle et approvisionnement en matériaux			
26 FÉVRIER 2020					
26-févr-20	Communication	Mettre les Info-QND sur le site Internet		Transfert	Complété
26-févr-20	Communication	Ajouter une section « Références » sur le site Internet		Transfert	Complété
26-févr-20	Procédures du Comité	Ajouter un point « varia » à l'ordre du jour des prochaines rencontres		Transfert	Complété
26-févr-20	Procédures du Comité	Faire un suivi lorsqu'une proposition de modification au compte rendu n'est pas acceptée		Transfert	Complété
26-févr-20	Procédures du Comité	Alléger le compte rendu selon les préférences des membres		Transfert	Complété

Date	Thème	Suivi demandé	Étape réalisée	Responsable	Statut
26-févr-20	Procédures du Comité	Envoyer le compte rendu en format Word		Transfert	Complété
26-févr-20	Procédures du Comité	Préciser dans la réponse au député que sa présence est acceptée en tant que représentant des citoyens		Transfert	Complété
26-févr-20	Proposition de sujets	1) Étude de biosurveillance 2) Communication et méthodes de transmission de l'information à la population 3) Zone de transition 4) Calendrier annuel			
9 JUILLET 2020					
09-juil-20	Communication	Mettre à jour le site Internet (liste des membres, vidéos corporatives)		Transfert	Complété
09-juil-20	Communication	Préparer un point d'information sur la campagne d'information AGIR de l'automne	Sujet de la présentation du 23 septembre 2020	Fonderie	Complété
09-juil-20	Communication	Informé le Comité de la tenue et des résultats de la prochaine simulation de fuite de SO2-SO3	Mise à jour le 23 mars 2021	Fonderie	Complété
09-juil-20	Communication	Valider la possibilité de faire une visite virtuelle ou en personne de la Fonderie au cours des prochaines rencontres	Repoussé en raison de la pandémie	Fonderie	Complété
09-juil-20	Environnement	Transmettre au Comité la mise à jour du Plan d'action proposée au Comité interministériel		Fonderie	Complété
09-juil-20	Environnement	Fournir une synthèse des données de plomb et de cadmium	Communiqué de presse – Décembre 2020	Fonderie	Complété
09-juil-20	Environnement	Vérifier si une étude de modélisation des poussières a déjà été réalisée par la Fonderie. Inclure aspect production		Fonderie	À venir
09-juil-20	Procédures du Comité	Ajouter un point récurrent « Arsenic et plan d'action » à l'ordre du jour	Mise à jour le 23 mars 2021 et ajout du point pour les rencontres subséquentes	Transfert	Complété
09-juil-20	Procédures du Comité	Faire parvenir un sondage sur l'appréciation de la rencontre et sur les suggestions de sujets à discuter lors des prochaines rencontres	Sujet de la rencontre du 3 février 2021	Transfert	Complété
09-juil-20	Procédures du Comité	Assurer un suivi pour la représentation du CPE La Ribambelle	Nouveau membre le 3 février 2021	Transfert	Complété

Date	Thème	Suivi demandé	Étape réalisée	Responsable	Statut
09-juil-20	Projet de la Fonderie	Prendre connaissance du Guide sur la conception de stationnements écoresponsables	En continu	Fonderie	En cours
09-juil-20	Projet de la Fonderie	Impliquer le Comité à l'étape de l'aménagement du mur dans la détermination des modes de consultations citoyenne	En continu – Mise à jour sur le projet le 23 mars 2021	Fonderie	En cours
3 FÉVRIER 2021					
03-févr-21	Procédures du Comité	Inclure un texte sur les attentes envers l'animation dans les statuts du Comité	Mise à jour des Statuts du Comité pour inclure les engagements.	Transfert	Complété
03-févr-21	Procédures du Comité	Inviter le directeur général aux rencontres du Comité	M. Claude Bélanger participera aux rencontres	Fonderie	Complété
03-févr-21	Procédures du Comité	Inviter un employé ou un représentant syndical aux rencontres du Comité	La demande a été refusée parce que la convention collective sera renouvelée prochainement	Fonderie	Complété
03-févr-21	Procédures du Comité	Organiser des rencontres publiques du Comité périodiquement	Rencontre prévue en octobre 2022	Fonderie	Complété
03-févr-21	Procédures du Comité	Impliquer le comité dans le choix des sujets des rencontres/Inviter les membres à proposer des sujets par courriel en amont des rencontres (entre deux rencontres)	En continu	Fonderie/Transfert	Complété
03-févr-21	Procédures du Comité	Modifier l'article des Statuts du Comité portant sur le quorum afin de passer à un quorum en présentiel	La demande sera reconsidérée ultérieurement	Transfert	Complété
23 MARS 2021					
23-mars-21	Environnement	Fournir les données d'échantillonnage des quatre stations dans la Ville depuis leur mise en place		Fonderie	Complété
23-mars-21	Environnement	Vérifier si les bandes vertes qui longent les trottoirs peuvent être ajoutées au programme de restauration des sols du quartier Notre-Dame		Fonderie	Complété
23-mars-21	Environnement	Partager le graphique des intervalles de réduction des émissions d'arsenic (meilleur à pire scénario)	Fait à la rencontre du 25 mai 2021	Fonderie	Complété
Date	Thème	Suivi demandé	Étape réalisée	Responsable	Statut

23-mars-21	Communication	Recruter de nouveaux membres parmi les retraités de la Fonderie	Plusieurs membres recrutés en date de mai 2021	Fonderie	Complété
23-mars-21	Communication	Vérifier auprès des représentants du comité interministériel si une présentation aux membres du Comité est possible avant le dépôt de leur rapport		Fonderie	Complété
23-mars-21	Propositions de sujets	1) Projet d'optimisation du système de contrôle intermittent (inclure le détail des procédures et l'historique des restrictions d'opérations pour l'année 2020) 2) Étude de modélisation des poussières 3) Programme de récupération du cuivre et des autres matériaux stratégiques			
25 MAI 2021					
25-mai-21	Communication	Promouvoir la procédure de gestion des signalements		Fonderie	Complété
25-mai-21	Environnement	Obtenir une analyse statistique des vents dominants croisés avec les émissions d'arsenic pour les 5 dernières années		Fonderie	Complété
25-mai-21	Environnement	Faire adéquation entre demandes du comité interministériel et engagements de la Fonderie cf. Plan arsenic		Fonderie	À venir
25-mai-21	Projet de la Fonderie	Confirmer, après les tests pilotes de Velox, si Phénix augmentera la capacité de production de l'usine		Fonderie	Complété
25-mai-21	Propositions de sujets	1) Le recyclage des métaux à la Fonderie 2) La suite du projet Velox			
19 OCTOBRE 2021					
19-oct-21	Environnement	Présenter les résultats en termes de réduction des émissions à l'issue de la 2 ^e attestation d'assainissement 2017-2022 (en cours) – Rappel : seuil maximal de 100 ng/m ³		Fonderie	Complété
19-oct-21	Propositions de sujets	1) Caractérisation des sols 2) Zone de transition			
Date	Thème	Suivi demandé	Étape réalisée	Responsable	Statut
15 MARS 2022					

15-mar-22	Environnement	Inviter des experts du MELCC à une rencontre ultérieure pour présenter le processus de renouvellement de l'attestation d'assainissement (autorisation ministérielle), et clarifier notamment si une consultation publique est prévue		MELCC	Complété
15-mar-22	Environnement	Partager le ratio profit/investissements de la fonderie aux membres afin de juger de l'importance octroyée aux mesures de mitigation visant à réduire les émissions		Fonderie	En cours
15-mar-22	Communication	Partager en images le schéma du processus d'affinage de cuivre revu après l'implémentation de Velox		Fonderie	Complété
15-mar-22	Environnement	Obtenir le pourcentage des matières qui sont entreposées à l'intérieur et si la fonderie permet d'augmenter ce pourcentage		Fonderie	Complété
15-mar-22	Environnement	Partager au Comité l'étude comparative des données liées aux mesures mises en place avant et après l'attestation d'assainissement		Fonderie	En cours
15-mar-22	Environnement	Fournir au Comité la moyenne d'émissions par trimestres individuels pour 2021 (vs moyenne cumulative)		Fonderie	Complété
15-mar-22	Environnement	Obtenir un tableau qui indiquerait, en axe X : le pourcentage de réduction des projets d'implantation ; en axe Y : les résultats obtenus en ng/m3, afin de déterminer la performance en fonction des gains d'implantation des projets (pour les projets réalisés)		Fonderie	À venir
15-mar-22	Environnement	Fournir des explications et des données supplémentaires sur l'année 2016 qui montre une valeur d'environ 200 ng/m3 alors que les chiffres des années suivantes semblent montrer une tendance à la baisse		Fonderie	À venir
15-mar-22	Environnement	Fournir des données sur les émissions quotidiennes les plus élevées (vs la moyenne)		Fonderie	Complété
15-mar-22	Environnement	Transmettre au Comité les données récoltées sur le nickel une fois qu'elles seront disponibles		Fonderie	En cours
15-mar-22	Communication	Inciter davantage les membres à faire part de leurs commentaires sur le déroulement et le fonctionnement du Comité, quitte à le faire également en public lors d'une rencontre régulière	En continu	Transfert	En continu
Date	Thème	Suivi demandé	Étape réalisée	Responsable	Statut
15-mar-22	Communications	Sonder les membres du Comité pour participer à une rencontre de préparation de la rencontre publique annuelle et préparer un sommaire des travaux du Comité 2021		Transfert	Complété

15-mars-22	Propositions de sujets	1) Présentation par Norfalco, fournisseur en transport d'acide sulfurique 2) 3 ^e attestation d'assainissement – protocole du MELCC avec experts invités			
24 MAI 2022					
24-mai-22	Environnement	Définir ce qu'est le bruit de fond naturel, soit la concentration moyenne dans le secteur de la fonderie sans les opérations de la fonderie		MELCC	Complété
24-mai-22	Environnement	Partager au comité la moyenne mensuelle non-cumulative des émissions		Fonderie	En cours
24-mai-22	Environnement	Partager les sources des émissions captées à la station légale (par secteurs et types de métaux)		Fonderie	À venir
24-mai-22	Environnement	Vérifier la qualité de l'eau du bassin de la ville (enjeu daphnie)		Ville de Rouyn-Noranda	Complété
27 SEPTEMBRE 2022					
27-sept-22	Environnement	Fournir une carte des secteurs touchés par l'exercice de caractérisation de sols		Fonderie	À venir
27-sept-22	Environnement	Présenter au comité les résultats de la consultation publique et le contenu de l'autorisation ministérielle, si applicable		MELCC/Fonderie	Complété
4 AVRIL 2023					
4-avr-23	Procédure du Comité	Songer à organiser des rencontres (appels) plus fréquents entre les rencontres du comité pour permettre aux membres du rester mieux informés sur les activités du promoteur	2 rencontres supplémentaires ajoutées au calendrier 2023	Fonderie	En cours

Date	Thème	Suivi demandé	Étape réalisée	Responsable	Statut
4-avr-23	Propositions de sujets	Organiser la visite du parc à résidus Noranda en plus des 4 rencontres annuelles prévues afin de pouvoir aborder les autres sujets prévus au calendrier		Fonderie	À venir
4-avr-23	Communication	Rendre disponibles les statistiques des dernières années (une carte) sur l'exercice de caractérisation des sols dans le quartier Notre-Dame pour comprendre la portée de la tâche		Fonderie	À venir
4-avr-23	Environnement	Produire une carte avec distinction des différentes stations de mesure à Rouyn-Noranda pour tous les composés métalliques figurant dans l'autorisation ministérielle		Fonderie	Complété
4-avr-23	Communication	Inscrire sur le site web du comité un lien vers le site web de Glencore Fonderie Horne		Transfert	Complété
13 JUIN 2023					
13 juin-23	Environnement	Fournir la liste complète des éléments caractérisés dans l'exercice de modélisation de l'ensemble du site et des projets de l'autorisation.		Fonderie	À venir
13 juin-23	Communication	Fournir des données sur le niveau bruit à la suite du retrait futur des ventilateurs.		Fonderie	À venir
13 juin-23	Communication	Fournir la liste complète des éléments caractérisés dans l'exercice de modélisation de l'ensemble du site et des projets de l'autorisation.		Fonderie	À venir
13 juin-23	Communication	Partager une carte avec l'endroit précis de la station légale.		Fonderie	À venir

ANNEXE V
MISE À JOUR DES STATUTS DU COMITÉ

COMITÉ DE LIAISON

FONDERIE HORNE

STATUTS

Portée — Mandat — Engagements — Composition —
Fonctionnement

Dernière mise à jour : Mars 2021

TABLE DES MATIÈRES

1. MANDAT	1
2. PORTÉE DES TRAVAUX DU COMITÉ DE LIAISON	1
3. ENGAGEMENTS DE LA FONDERIE HORNE	2
4. ENGAGEMENTS DES MEMBRES	2
5. ATTENTES ENVERS LES PERSONNES-RESSOURCES	3
6. COMPOSITION	3
7. RÈGLES DE FONCTIONNEMENT	5
8. CALENDRIER DES RENCONTRES	7

MANDAT

Le comité de liaison remplace le précédent comité des citoyens du quartier Notre-Dame, dont l'appellation et le mandat ont changé depuis la création d'un comité mixte citoyens/Fonderie Horne en 1990.

Le mandat général du comité de liaison est de servir de lieu d'échange, de partage d'information et de questionnement sur les activités et opérations de la Fonderie Horne, ainsi que sur leurs impacts et retombées.

Plus spécifiquement, le comité de liaison :

- Veille à ce que les membres soient adéquatement informés et soient en mesure de faire le suivi des activités et opérations de la Fonderie Horne, des engagements de l'entreprise, des conditions générales d'autorisation et des perspectives de développement (national ou international) ;
- Permet à ses membres d'exposer leurs préoccupations et de discuter des solutions face aux enjeux pouvant être soulevés par les activités et opérations de la Fonderie Horne ;
- Donne son avis sur les initiatives et engagements de la Fonderie Horne en matière de relations avec le milieu et de gestion environnementale dans le but de minimiser les impacts négatifs et de maximiser les retombées positives sur le milieu.

PORTÉE DES TRAVAUX DU COMITÉ DE LIAISON

La liste non exhaustive suivante présente des sujets qui pourraient être abordés par le comité de liaison lors de ses rencontres :

- Statuts du comité de liaison
 - Modifications (portée, mandat, composition, règles de fonctionnement)
- Connaissance des activités et opérations de l'usine
 - Partage de l'information et visites de sites
- Nouveaux développements et projets pilotes
 - Raisons d'être, composantes, étapes et échéanciers
- Cadre légal et réglementaire
 - Certificats d'autorisations, permis et attestations d'assainissement
 - Échantillonnage et suivi environnemental
- Gestion des impacts liés aux opérations
 - Nature des impacts
 - Mesures d'atténuation
 - Mécanisme de gestion des plaintes
- Responsabilité sociale de l'entreprise
 - Implication et appui à la communauté
 - Retombées économiques

ENGAGEMENTS DE LA FONDERIE HORNE

Dans le but de soutenir la bonne marche du comité de liaison, la Fonderie Horne s'engage à :

- Rendre disponible, en temps opportun, l'information non confidentielle concernant les différents aspects activités et opérations en cours ainsi que les suivis requis.
- Vulgariser l'information scientifique et technique pour faciliter les échanges avec les membres du comité de liaison.
- Assumer les coûts relatifs à la mise sur pied et au fonctionnement du comité de liaison (organisation des rencontres, frais logistiques, autres frais à convenir conjointement).
- Faciliter la participation des membres par diverses mesures, dont le remboursement des frais de gardiennage et des frais de déplacement pour les participants résidant à l'extérieur de Rouyn-Noranda.
- Analyser et faire le suivi de comment ont été prises en compte les préoccupations et les demandes exprimées par les membres du comité de liaison.
- Faire état du système de gestion et de traitement des plaintes au comité de liaison.
- Rendre disponibles les documents relatifs aux travaux du comité de liaison, y compris les comptes rendus approuvés par les membres présents aux réunions.
- Produire annuellement et, suite à l'approbation du comité de liaison, rendre disponible un rapport d'activités du comité de liaison.

ENGAGEMENTS DES MEMBRES

Les membres s'engagent à contribuer au comité de liaison des façons suivantes :

- Participer bénévolement aux rencontres du comité de liaison (environ quatre rencontres par année).
- Prendre connaissance des documents et de l'information présentée sur les activités et opérations de la Fonderie Horne afin de partager leurs questions, préoccupations et commentaires en temps opportun lors des rencontres du comité de liaison.
- Relayer, dans leurs réseaux et milieux respectifs, l'information obtenue lors des rencontres du comité de liaison.
- Partager avec le comité de liaison l'information et les préoccupations de leurs réseaux et milieux respectifs.
- Participer activement à la formulation de solutions, d'actions à entreprendre et de propositions en vue d'améliorer la performance sociale et environnementale de la Fonderie Horne.
- Dans un esprit de collaboration et de co-expertise, faire des suggestions aux personnes-ressources pour résoudre des problématiques et promouvoir de bonnes relations de voisinage.
- Les membres du comité de liaison représentent les intérêts de leur secteur d'activité et de la collectivité.

ENGAGEMENT DE L'ANIMATION ET LA COORDINATION

Les personnes désignées à l'animation et à la coordination des rencontres s'engagent à :

- Assurer le bon déroulement des rencontres du comité.
- Veiller au respect et à l'application des statuts du comité.
- Faciliter les échanges entre les membres du comité de liaison et la Fonderie Horne dans le but de favoriser la transparence, le partage de l'information et le transfert de connaissance.
- Respecter les valeurs et les opinions de chacun.
- Faire preuve d'écoute, d'ouverture et de transparence.
- Dans un esprit de collaboration, encourager la recherche de solutions avec les membres du comité et la Fonderie Horne.

ATTENTES ENVERS LES PERSONNES-RESSOURCES

Le comité s'attend à ce que les personnes-ressources contribuent au comité de liaison des façons suivantes :

- Dans la mesure du possible, l'information demandée par le comité de liaison est fournie en temps opportun. Le cas échéant, les personnes-ressources expliquent au comité de liaison tout éventuel refus, contrainte ou retard à livrer l'information.
- Les personnes-ressources peuvent soumettre volontairement de l'information pertinente qu'elles détiennent, lorsque celle-ci est susceptible de faciliter le travail du comité de liaison.

COMPOSITION

La composition vise à inclure :

- Les citoyens les plus susceptibles d'être touchés par les activités et opérations de la Fonderie Horne, notamment ceux vivant à proximité des installations ;
- Les représentants de divers secteurs concernés ou possédant des connaissances pertinentes aux travaux du comité de liaison et soucieux de l'intérêt collectif.

Le comité de liaison veille à ce que la composition du comité reflète une représentation majoritaire des citoyens.

Lorsque plusieurs représentants d'un secteur souhaitent participer, ils doivent identifier entre eux le(s) membre(s) qui siégeront au comité de liaison. Un seul représentant de chaque organisme pourra être invité à participer.

Les personnes-ressources agissent à titre d'observateurs et s'efforcent de répondre, lorsque possible, aux demandes d'information du comité de liaison.

Afin de maintenir des échanges efficaces et de permettre une expression diversifiée d'opinion, tout en assurant une bonne diffusion de l'information, le comité de liaison est composé d'environ 10 à 20 membres.

La composition visée est la suivante :

COMPOSITION DU COMITÉ DE LIAISON		
SECTEURS/CATÉGORIES	MEMBRES	PERSONNES-RESSOURCES
Citoyens	6-11	-
Regroupements de citoyens	1-2	-
Milieu scolaire et préscolaire	1-2	-
Commerçants	1-2	-
Conseiller(ère) municipal	1	-
Milieu environnemental	-	Ö
Milieu de l'enseignement et de la recherche	-	Ö
Représentant(e) de la municipalité	-	Ö
Fonderie Horne	-	Ö
Direction de la santé publique	-	Ö
MELCC	-	Ö
Total	10-18	

RÈGLES DE FONCTIONNEMENT

Déroulement des rencontres

Les règles du comité de liaison restent souples et sans formalité excessive.

Les membres voient à favoriser un dialogue franc, honnête et courtois au cours des rencontres, dans le respect du mandat et des responsabilités du comité de liaison.

Les réunions du comité de liaison, au nombre de quatre par année, sont encadrées par un animateur indépendant pour permettre aux membres, à la Fonderie Horne et aux autres personnes-ressources d'échanger dans un climat de travail propice et efficace.

Des experts ayant travaillé sur différents aspects peuvent être invités afin de leur permettre de présenter les résultats de leurs travaux et d'échanger avec le comité de liaison sur ceux-ci.

Le comité de liaison peut émettre des avis, des propositions et des recommandations, les décisions étant prises par consensus (accord général entre membres).

Le comité de liaison peut se nommer un représentant ou porte-parole, pour fins de communications externes. Ce porte-parole doit être un citoyen du quartier Notre-Dame.

Les thèmes de discussion sont déterminés et approuvés par les membres du comité de liaison.

Des documents techniques, vulgarisés et courts, servent comme base des échanges. Sauf avis contraire, les différents documents pour les rencontres sont transmis par courriel dans un délai de 5 jours ouvrables avant chaque réunion, lorsque possible. Les membres peuvent toutefois demander qu'on leur prépare des documents imprimés.

Le comité de liaison pourrait convenir de tenir des rencontres *ad hoc* selon les situations vécues sur le terrain et/ou les besoins exprimés.

Des visites à certains secteurs d'activité de la Fonderie Horne peuvent être organisées à l'intention des membres du comité de liaison, si requis.

Ordres du jour et comptes rendus des rencontres

Une proposition d'ordre du jour sera envoyée aux membres au moins une semaine avant chaque réunion pour commentaires.

L'ordre du jour des rencontres du comité de liaison comprendra au moins les rubriques suivantes :

- Approbation de l'ordre du jour et du compte rendu ;
- Suivis de la rencontre précédente ;
- Mise à jour sur les activités et les opérations de la Fonderie Horne en lien avec le mandat du comité de liaison ;
- Échanges sur les sujets d'intérêt identifiés préalablement par les membres ;
- Rétroaction sur la rencontre et choix des sujets d'intérêt pour la prochaine rencontre.

Un compte rendu est rédigé par un tiers, après chaque rencontre, et envoyé aux membres pour validation. Celui-ci comprend un tableau récapitulatif des échanges tenus ainsi qu'une liste des suivis et des résultats de la rencontre. Une période de deux semaines est octroyée aux membres pour réviser le compte rendu et transmettre leurs commentaires, le cas échéant. En l'absence de corrections majeures, le compte rendu est ajusté et considéré comme étant approuvé par les membres.

Le compte rendu est non nominatif, sauf dans le cas des informations fournies par les personnes-ressources. Il contient uniquement le nom des personnes qui ont participé à la rencontre et un exposé des délibérations.

La Fonderie Horne rend publics les comptes rendus du comité de liaison et le calendrier des rencontres.

Participation des membres et des personnes-ressources

La planification des dates de rencontre est convenue en début d'année de façon à optimiser la participation des membres du comité de liaison. La convocation aux réunions est effectuée par l'animateur indépendant.

Le quorum pour la tenue des rencontres est de 50 % des membres participants, y compris 50 % des membres citoyens, en plus de la présence des représentants de la Fonderie Horne. Le quorum est établi en fonction des réponses aux convocations.

Les membres du comité de liaison représentant des organismes peuvent désigner une personne qui peut les remplacer aux rencontres (substitut), mais doivent en aviser l'animateur avant la tenue d'une rencontre. Cette personne provient du même milieu ou réseau que le membre régulier. Les membres voient à transmettre les informations pertinentes à leurs substituts.

Si un membre ou un organisme se désiste, le comité de liaison peut le remplacer en respectant la même catégorie d'intervenant.

Si un membre s'absente lors de deux rencontres consécutives, il est invité à manifester son intérêt à poursuivre son implication au comité de liaison. Dans l'éventualité d'une troisième absence consécutive, le comité de liaison prend une décision quant au remplacement ou non du membre au sein du groupe.

Les réunions du comité de liaison ne sont pas publiques et les médias n'y sont pas invités. Toutefois, les documents issus des rencontres du comité de liaison (ordres du jour, comptes rendus, rapports annuels, etc.) sont rendus disponibles.

Les membres et personnes-ressources sont tenus de respecter la confidentialité de toute information identifiée par écrit comme étant de nature confidentielle.

Une personne qui déroge aux règles de fonctionnement du comité de liaison sera avisée et le comité de liaison pourrait lui demander de se retirer.

Les nouveaux membres recevront de l'information sur le comité de liaison, son fonctionnement, les activités passées de celui-ci et les documents d'information pertinents.

CALENDRIER DES RENCONTRES

Le calendrier proposé pour les activités du comité de liaison s'établit comme suit :

Date des rencontres trimestrielles
Décembre
Mars
Juin
Septembre

La date d'une rencontre annuelle publique du comité de liaison est à déterminer chaque année.