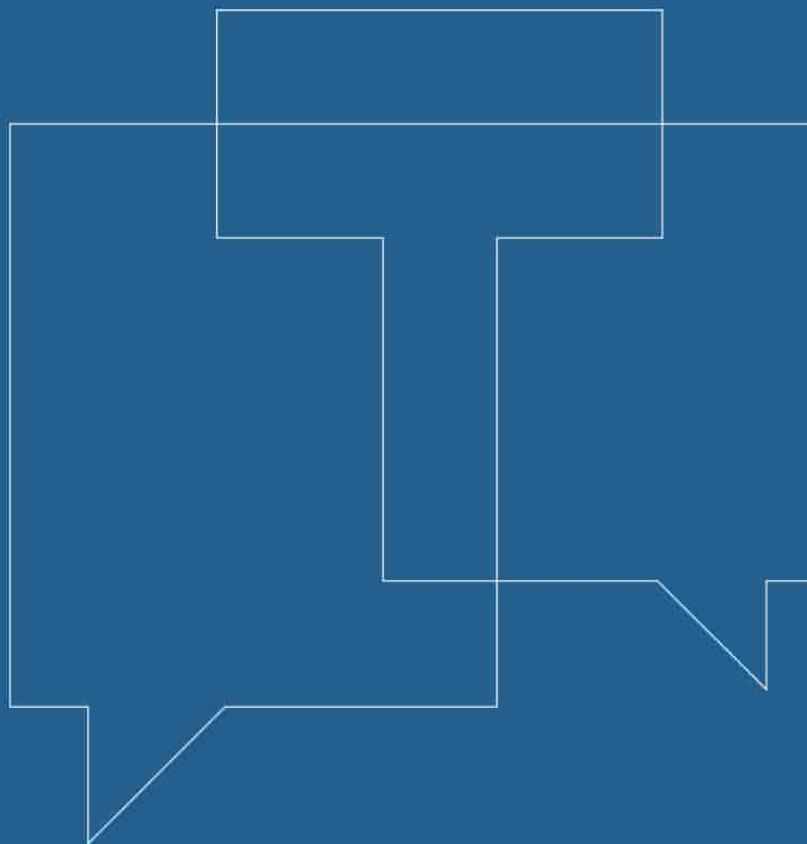


# COMPTE-RENDU DU COMITÉ DE LIAISON FONDERIE HORNE

Projets d'optimisation environnementale des activités  
de manutention

Préparé par : Stéphanie Houde  
20 mars 2025



Préparé pour :



**TRANSFERT**  
ENVIRONNEMENT ET SOCIÉTÉ

# TABLE DES MATIÈRES

Note d'introduction .....	iii
Sommaire.....	iv
Faits saillants.....	iv
1. Accueil et mot de bienvenue .....	1
2. Adoption de l'ordre du jour et du compte-rendu de la dernière rencontre.....	1
3. Présentation du sondage de satisfaction des membres .....	1
4. Projets d'optimisation environnementale des activités de manutention.....	2
4.1 Plan d'action des projets transitoires .....	2
4.2 Problématique des activités de manutention.....	3
4.3 Solutions proposées.....	3
4.4 Calendrier .....	4
5. Présentation du 4 mars 2025 sur la gestion du niveau de l'eau du lac Dufault et du barrage par la Fonderie Horne .....	6
6. Retour sur les signalements 2024.....	7
7. Zone tampon.....	8
8. Divers/suivis .....	8
8.1 Projet du lac Noranda (Senator) .....	8
9. Mot de la fin.....	8
ANNEXES.....	9
ANNEXE 1 – Liste des présences .....	9
ANNEXE 2 – Ordre du jour .....	10
ANNEXE 3 – Présentation sondage de satisfaction.....	11
ANNEXE 4 – Présentation Fonderie Horne .....	19
ANNEXE 5 – Calendrier 2025 .....	40
ANNEXE 6 – Suivis .....	41



## NOTE D'INTRODUCTION

Transfert Environnement et Société (ci-après « Transfert ») a été mandaté par la Fonderie Horne (ci-après « Fonderie ») pour assurer l'animation et la facilitation des échanges ainsi que la prise de notes de la rencontre faisant l'objet du présent compte-rendu, à titre de tiers indépendant. Ce document n'est pas un verbatim. Il vise à rapporter le plus fidèlement possible les principaux éléments qui ressortent des échanges tenus. Il a pour objectif de refléter les questionnements, commentaires et préoccupations soulevés lors de la rencontre. Ces éléments ont été regroupés par thématique et sont résumés à titre indicatif. Le contenu de ce compte-rendu ne peut être considéré comme les paroles textuelles (citations) de la Fonderie ou des personnes qui ont participé à la rencontre. La vulgarisation scientifique, la transparence et la rigueur sont les principes qui ont guidé l'élaboration du document.

Le compte-rendu est validé par les membres du Comité avant d'être rendu public, de façon à s'assurer que le document traduise avec justesse la nature des informations présentées et des échanges tenus lors de la rencontre. Le présent compte-rendu se veut non-nominatif pour les membres afin de préserver leur liberté de parole. Les interventions ont été consignées dans la section durant laquelle elles ont été adressées.

## SOMMAIRE



20 mars 2025



Bureau des relations communautaires  
de la Fonderie Horne



19 h à 21 h 30



7 membres du Comité

## FAITS SAILLANTS

### Sujets abordés

- Les résultats du sondage de satisfaction des membres du Comité.
- Les projets d'optimisation environnementale des activités de manutention.
- La gestion du niveau de l'eau du lac Dufault et du barrage par la Fonderie Horne.
- Le suivi des signalements de 2024.
- Le rachat des propriétés visées par la zone tampon.

### Principales préoccupations partagées

- Le contrôle du niveau de l'eau du lac Dufault face aux riverains.
- Les émissions de poussières sur le site de la Fonderie.
- L'efficacité réelle des projets d'optimisation environnementale.

### Principaux suivis

#### Actions de suivi résumées

- Rétablir la connexion au site web du Comité de liaison de la Fonderie.
- Ajouter comme sujet à discuter l'impact des relations commerciales avec les États-Unis sur le marché du cuivre.
- Ajouter comme sujet à discuter le projet Enim de Thetford Mines.
- Détailler le nombre de signalements sur plusieurs années pour voir l'impact des mesures mises en place par la Fonderie.
- Planifier une rencontre avec les membres du Comité qui le souhaitent concernant les demandes du groupe de propriétaires touchés par le rachat des propriétés.



## 1. ACCUEIL ET MOT DE BIENVENUE

Les membres sont accueillis au bureau communautaire par M. Marc-Olivier Fortin, facilitateur et directeur de projet chez Transfert, M. Simon Landry, conseiller principal – Relations avec la communauté et performances sociales à la Fonderie Horne, ainsi que Mme Vanessa Gagné-Samson, adjointe aux communications et relations avec la communauté à la Fonderie Horne.

M. Fortin souhaite la bienvenue à tous pour cette première rencontre en 2025. Il explique qu'il animera désormais le Comité, remplaçant ainsi son collègue Dominic Vézina. Il souligne également qu'il est accompagné en ligne par sa collègue Mme Stéphanie Houde, conseillère principale chez Transfert, qui prendra des notes lors de la rencontre et se chargera de rédiger le compte-rendu.

Les présences à la rencontre sont en annexe 1.

## 2. ADOPTION DE L'ORDRE DU JOUR ET DU COMPTE-RENDU DE LA DERNIÈRE RENCONTRE

M. Fortin procède à la lecture de l'ordre du jour et invite les participants à proposer des ajouts, le cas échéant. Celui-ci se retrouve à l'annexe 2.

Aucun commentaire n'étant formulé, l'ordre du jour est considéré comme adopté.

Il invite ensuite les membres à formuler des observations ou commentaires à propos du compte-rendu de la dernière rencontre. Un membre souligne une incohérence dans un chiffre présenté à deux endroits distincts du document. Il s'engage à transmettre les précisions nécessaires à Transfert. Sous réserve de cette correction, le compte-rendu est considéré comme adopté.

Quant au bilan 2024, M. Landry fait savoir qu'il sera acheminé aux membres dans les prochains jours pour approbation.

## 3. PRÉSENTATION DU SONDAGE DE SATISFACTION DES MEMBRES

M. Fortin présente les résultats du sondage de satisfaction 2024 auprès des membres du Comité. Le sondage portait sur la tenue des rencontres, la participation des membres, l'efficacité de l'animation par Transfert ainsi que le respect des engagements de la Fonderie. Les résultats indiquent une appréciation positive, particulièrement en ce qui concerne l'accès à l'information et la liberté d'exprimer ses points de vue.

De manière générale, les résultats sont comparables à ceux de l'an dernier, avec des scores supérieurs à 8 sur 10 en moyenne pour l'ensemble des énoncés, et une majorité de réponses se situant entre 9 et 10.



En vue de 2025, les membres ont suggéré de suivre plus étroitement certains projets, de traiter davantage de la prévention des poussières, et d’aborder l’impact des tarifs. Ce dernier sujet pourrait être inscrit à l’ordre du jour de la rencontre de juin. En cas de développement majeur, la tenue d’une rencontre extraordinaire demeure envisageable.

La présentation est disponible en annexe.

QUESTIONS OU COMMENTAIRES	RÉPONSES
<b>INTERVENTION 1</b>	
M. Fortin fait savoir que le site web du Comité de liaison est présentement en panne. Transfert travaillera à le remettre en ligne. Les membres seront avertis quand il sera de nouveau accessible.	
<b>INTERVENTION 2</b>	
Que faisons-nous avec les membres qui n’ont pas participé aux rencontres depuis longtemps?	M. Fortin explique qu’en effet, certains membres ont été retirés du Comité parce qu’ils ne participaient plus et qu’ils n’étaient pas joignables.
<b>INTERVENTION 3</b>	
Pourrions-nous aborder le projet Enim, un projet pilote de recyclage de cuivre à Thetford Mines, et ses impacts potentiels sur la Fonderie?	M. Fortin répond que ce point pourra être abordé lors d’une prochaine rencontre.

#### Action de suivi

- Rétablir la connexion au site web des membres.
- Ajouter comme sujet à discuter l’impact des relations commerciales avec les États-Unis sur le marché du cuivre.
- Ajouter comme sujet à discuter le projet Enim de Thetford Mines.

## 4. PROJETS D’OPTIMISATION ENVIRONNEMENTALE DES ACTIVITÉS DE MANUTENTION

M. Fortin passe la parole à M. Frédéric Beaudoin, surintendant projets majeurs, afin d’aborder les projets d’optimisation environnementale.

### 4.1 PLAN D’ACTION DES PROJETS TRANSITOIRES

M. Beaudoin commence par présenter l’ensemble du plan d’action des projets transitoires qui font partie du plan de réduction des émissions atmosphériques. Actuellement, la concentration de particules à la station Horne est de 42,2 nanogrammes, alors que la cible est de 45, ce qui démontre que les projets transitoires fonctionnent. La concentration de particules est autour de 15 nanogrammes dans la majorité de la zone urbaine. Parmi les projets transitoires, un grand nombre a déjà été complété. Il reste un projet de captation des gaz prévu pour décembre 2026, ainsi que la phase 2 du convertisseur pour la même période. Les deux autres projets ne concernent pas les opérations métallurgiques, mais



plutôt les procédés avant la fonte du métal, tels que le déplacement des wagons et l'optimisation environnementale, notamment les exigences du ministère dans les permis d'opérer.

## 4.2 PROBLÉMATIQUE DES ACTIVITÉS DE MANUTENTION

Il a été observé que les activités de manutention soulèvent beaucoup de poussière, ce qui contribue aux émissions. En effet, la collecte de données a révélé qu'il y a eu 33 000 déplacements sur le site depuis 2023, parcourant environ 67 000 km de distance. Tous les matériaux ont été évalués et il a été constaté que le même matériel est souvent transporté plusieurs fois, ce qui entraîne des déplacements additionnels par les camions. De plus, lors de l'analyse, la Fonderie a remarqué que seuls quatre véhicules réalisaient 88 % des déplacements.

M. Beaudoin explique que le ministère a ciblé plusieurs objectifs afin d'atténuer les impacts des activités de routage : réduire les déplacements, réduire les limons<sup>1</sup> de 50 % et assurer un conditionnement adéquat des routes (arrosage pour que les poussières restent au sol).

## 4.3 SOLUTIONS PROPOSÉES

Des solutions intuitives ont déjà été mises en place, telles que l'utilisation rapide et/ou le pilotage des matériaux. Une flotte de camions de dix tonnes a été mise en place pour diminuer le nombre de déplacements dans le secteur. Des agglomérants (abat-poussières) sont également testés. Un nouveau déchiqueteur pour matériaux recyclés a été installé pour envoyer directement les matériaux sur les convoyeurs sans les mélanger, afin de diminuer les manipulations. En parallèle, l'équipe environnementale effectue une tournée journalière des opérations.

M. Beaudoin ajoute que d'autres actions sont prévues qui incluent :

- L'augmentation de l'alimentation directe des concentrés (convoyeurs, communications, modifications physiques) pour diminuer les déplacements;
- L'arrosage des routes et des zones de chargement avec des rideaux de bruine (plusieurs technologies ont été testées en 2024, telles que des gicleurs manuels, des brumisateurs fixes, des canons à eau fixes et mobiles);
- L'amélioration de l'entreposage et des procédés logistiques;
- L'amélioration des procédés d'échantillonnage pour réduire les émissions;
- Le nettoyage des chemins et des zones d'opération est également prévu.

Un nouveau déchiqueteur pour matériaux recyclés a été mis en place pour envoyer directement les matériaux sur les convoyeurs, afin de diminuer les manipulations.

---

<sup>1</sup> Particules très fines de poussière qui se déposent sur le sol.

## 4.4 CALENDRIER

M. Beaudoin indique que des projets se travaillent depuis 2023 pour améliorer la qualité de l'air. Un plan de pilotage a été mis en œuvre à la suite de collecte de données. En 2024, une analyse et une étude de génie industriel ont été menées pour comprendre le secteur et élaborer un plan d'action. Dix campagnes d'échantillonnage ont été réalisées pendant l'été pour définir les niveaux de limon, car ce sont ces particules qui se soulèvent lors des transports. En 2025, les phases d'ingénierie seront approfondies afin d'évaluer l'avancement de la Fonderie par rapport à ses objectifs et de permettre un suivi rigoureux des niveaux de limons. L'ingénierie détaillée sera complétée en 2026, en vue de rendre les projets pleinement opérationnels d'ici décembre 2026.

QUESTIONS OU COMMENTAIRES	RÉPONSES
<b>INTERVENTION 4</b>	
La Fonderie a jusqu'à quand pour répondre aux exigences gouvernementales de l'attestation émise par le ministère de l'Environnement, de la Lutte contre les changements climatiques, de la Faune et des Parcs (MELCCFP)?	M. Beaudoin répond que la Fonderie a jusqu'au 15 mars 2028 (année 2027) pour répondre aux exigences gouvernementales.
<b>INTERVENTION 5</b>	
Qu'est-ce qui a été mis en opérations et qui a changé depuis septembre 2024?	M. Beaudoin fait savoir qu'un dépoussiéreur a été installé fin 2023-début 2024. Dans la dernière année, beaucoup d'efforts ont été mis sur le déchargement des concentrés. Plusieurs projets pilotes et tests ont été réalisés dans la dernière année.
<b>INTERVENTION 6</b>	
À quelle hauteur les poussières montent-elles lorsque les camions circulent?	M. Beaudoin explique que la Fonderie n'a pas spécifiquement ces données, mais cela peut avoir un impact sur la qualité de l'air au site et en périphérie.
<b>INTERVENTION 7</b>	
D'où vient le terme limon pour décrire les petites particules de poussière?	M. Beaudoin informe que le MELCCFP et les scientifiques utilisent ce terme.
<b>INTERVENTION 8</b>	
Est-ce que la saison a un impact sur la quantité de limons?	M. Beaudoin répond que l'impact est bien moindre en hiver puisque la neige agit comme abat-poussière naturel.
<b>INTERVENTION 9</b>	
Avez-vous regardé la possibilité d'installer plus de convoyeurs afin de diminuer la quantité de déplacement sur le site ou cela ne serait pas possible?	M. Beaudoin mentionne qu'une des actions prévues au plan d'action de la Fonderie consiste à accroître l'utilisation des convoyeurs existants. Cependant, il précise que cette mesure demeure complexe à mettre en œuvre en raison de la nature des opérations et des matériaux disponibles.



QUESTIONS OU COMMENTAIRES	RÉPONSES
<b>INTERVENTION 10</b>	
Y a-t-il toujours des piles de concentrés très fins entreposées à l'extérieur ?	M. Beaudoin fait savoir que oui. Les règles et critères sont suivis et contrôlés pour éviter la dispersion des particules fines.
<b>INTERVENTION 11</b>	
Quels types de matériel sont apportés sur le site ?	M. Beaudoin partage qu'il y a plusieurs types de matériel différent selon ce qui est disponible sur le marché.
<b>INTERVENTION 12</b>	
Le système d'arrosage pour diminuer l'éparpillement des limons est-il utilisé seulement l'été ?	M. Beaudoin répond par l'affirmative, car l'hiver la neige fait un conditionnement naturel. La Fonderie souhaite installer un système quatre saisons éventuellement.
<b>INTERVENTION 13</b>	
Quand se passent les différentes étapes de production ?	M. Beaudoin décrit que l'hiver les opérations sont 24 h/24 h pour gérer les différentes contraintes comme le gel des matériaux. L'été, c'est de jour seulement. La production varie selon la saison et les périodes de gel et de dégel.
<b>INTERVENTION 14</b>	
Est-il possible d'acheter une machine qui est munie d'un aspirateur pour diminuer la poussière ?	M. Beaudoin répond qu'il existe beaucoup de technologies disponibles sur le marché. Malheureusement, les machines avec des aspirateurs sont très contraignantes sur la granulométrie. L'enjeu est que le produit doit être conçu pour survivre à des opérations industrielles.
<b>INTERVENTION 15</b>	
Est-ce un enjeu lorsque les matériaux sont mouillés ?	M. Beaudoin confirme que oui, car l'humidité du matériel nuit aux opérations. Il précise que la Fonderie a besoin d'un système de contrôle permettant d'humidifier l'air sans détrempier le matériel.
<b>INTERVENTION 16</b>	
Afin de diminuer la quantité de limon émis par les transports, est-ce que ce serait possible de couvrir l'entièreté du site par un toit ?	M. Beaudoin explique que, pour l'instant, il y a déjà un dôme qui abrite plusieurs piles de matériaux. Il reste environ trois amoncellements non couverts par le dôme, mais la superficie est trop grande pour être couverte.
<b>INTERVENTION 17</b>	
Comment les employés perçoivent-ils les mesures mises en place pour, entre autres, humidifier le matériel ?	M. Beaudoin fait savoir que c'est très bien reçu par les employés qui apprécient de voir diminuer les poussières dans l'air ambiant.

QUESTIONS OU COMMENTAIRES	RÉPONSES
<b>INTERVENTION 18</b>	
Avez-vous vu des améliorations depuis l'implantation des mesures? Êtes-vous en mesure de calculer les impacts de ces mesures?	M. Beaudoin explique qu'il y a eu des améliorations, mais il est encore tôt pour mesurer. Il ajoute que seulement avec les solutions intuitives, la Fonderie a réussi à diminuer le nombre de kilomètres parcouru par la machinerie par des dizaines de milliers de kilomètres.
<b>INTERVENTION 19</b>	
Quelles sont les prochaines étapes du projet Aeris?	M. Beaudoin explique que l'étude de faisabilité sortira en mars-avril. Une décision sera prise par la suite. Il réitère que la Fonderie est 100 % mobilisée pour atteindre la cible du 15 nanogrammes.

## 5. PRÉSENTATION DU 4 MARS 2025 SUR LA GESTION DU NIVEAU DE L'EAU DU LAC DUFALT ET DU BARRAGE PAR LA FONDERIE HORNE

M. Landry poursuit en faisant un résumé de la rencontre du 4 mars ayant eu lieu avec les citoyens habitant à proximité du lac Dufault. À la fin de 2024, des citoyens ont interpellé la Fonderie concernant la gestion du niveau de l'eau, notamment les hausses et baisses. Dès le début, la Fonderie a pris en charge la gestion du barrage en se basant sur trois objectifs principaux :

- Maintenir un niveau d'eau suffisamment élevé pour approvisionner en eau la Fonderie Horne et la ville de Rouyn-Noranda;
- Avoir une réserve d'eau suffisante pour assurer un an d'autonomie, s'il y a une sécheresse;
- Démontrer que le barrage répond à toutes les exigences de la Direction de la sécurité des barrages (DSB).

Le niveau maximal du plan d'eau est fixé à 295,3 m et le niveau minimal à 295 m, ce qui constitue en soi un défi important. La cible idéale est établie à 295,15 m. Cette difficulté est amplifiée par la grande superficie du lac Dufault, qui s'étend sur 22 km<sup>2</sup>. Une variation permise de seulement 30 cm offre très peu de marge de manœuvre. Plusieurs facteurs imprévisibles compliquent la gestion du niveau d'eau, notamment la quantité de précipitations, les cycles de gel et de dégel, ainsi que le dénivelé et la hauteur variables des terrains riverains.

Il a été constaté qu'il y a une méconnaissance de la gestion du barrage auprès de la population et des cibles instaurées. M. Landry rappelle que la Fonderie se charge de la gestion des signalements en lien avec la gestion de l'eau.

QUESTIONS OU COMMENTAIRES	RÉPONSES
<b>INTERVENTION 20</b>	
Est-ce que la Fonderie peut décider du niveau de l'eau qu'elle souhaite ?	M. Landry répond que la Ville demande de respecter les cibles que la Fonderie s'est fixées.

## 6. RETOUR SUR LES SIGNALEMENTS 2024

M. Landry présente les signalements reçus pour l'année 2024. 118 signalements ont été enregistrés. Parmi ceux-ci, 14 étaient en lien avec le rehaussement des digues (roches) et 52 concernaient les émanations de SO<sup>2</sup>. Il y a également eu une demande d'analyse des revêtements de maison en raison des poussières. Toutefois, cette demande n'est pas compilée dans la base de données.

En comparaison, il y a eu 217 signalements en 2023, dont près de 60 en juin uniquement, en raison des feux de forêt qui ont gravement affecté la qualité de l'air. Une meilleure communication et un arrêt général historique de 20 jours peuvent expliquer la baisse des signalements en 2024, une année beaucoup plus positive.

QUESTIONS OU COMMENTAIRES	RÉPONSES
<b>INTERVENTION 21</b>	
Y a-t-il toujours une hausse des signalements en été ?	M. Landry informe que de mai à septembre, il y a toujours une hausse des signalements, notamment en raison de la fonte des neiges.
<b>INTERVENTION 22</b>	
Il y a une catégorie de signalement « explosion ». De quoi s'agit-il ?	M. Landry explique que ce n'est pas une réelle explosion. Ce sont des signalements qui ont eu lieu dans le cadre normal des opérations lorsque du métal en fusion est entré en contact avec l'eau, ce qui a généré du bruit.
<b>INTERVENTION 23</b>	
Est-ce que ça serait possible d'avoir les statistiques sur une plus grande échelle pour démontrer l'impact des mesures mises en place avec le temps ?	M. Landry répond que l'exercice pourrait être fait avec quelqu'un de l'environnement par rapport aux feux de forêt pour comparer 2023 et 2024, afin de démontrer si ce sont réellement les feux de forêt et la direction du vent de 2023 qui ont eu un impact sur le nombre de signalements.
<b>INTERVENTION 24</b>	
Les bons de lavage entrent-ils dans les statistiques ? Combien y en a-t-il eu d'émis ?	M. Landry fait savoir que les bons de lavage ne font pas partie des statistiques de signalement. Le nombre varie, mais de manière générale, il y a une vingtaine de bons émis au voisinage.



#### Action de suivi

- Détailler le nombre de signalements sur plusieurs années pour voir l'impact des mesures mises en place par la Fonderie.

## 7. ZONE TAMPON

Par la suite, M. Landry fait un suivi sur les rachats des propriétés visées de la zone tampon.

Pour l'instant, 38 propriétés sur les 82 touchées ont été rachetées, soit 46 %. Dans les six derniers mois, il y a eu plusieurs acquisitions. La Fonderie croit qu'il y en aura moins au cours des prochains mois.

Une discussion s'en suit sur les requêtes faites par un groupe de propriétaires souhaitant modifier le Programme de rachat des propriétés. Parmi les sept propositions présentées, deux ont été acceptées par la Fonderie. Après quelques minutes d'échange, il est convenu que la Fonderie rencontre les personnes concernées par cette question indépendamment du Comité.

#### Action de suivi

- Planifier une rencontre avec les membres du Comité qui le souhaitent concernant les demandes du groupe de propriétaires touchés par le rachat des propriétés.

## 8. DIVERS/SUIVIS

### 8.1 PROJET DU LAC NORANDA (SENATOR)

Un membre se questionne si le projet du lac Noranda, aussi appelé Senator, est toujours d'actualité ou s'il a été abandonné. En guise de rappel, il s'agit d'un projet de construction résidentielle dans le secteur Senator. Monsieur Gabriel David-Hurtubise, Directeur des communications de la Ville de Rouyn-Noranda, informe les membres que le projet est toujours en cours de révision.

## 9. MOT DE LA FIN

La prochaine rencontre de Comité aura lieu au début du mois de juin. Un Doodle sera envoyé aux membres pour confirmer leur disponibilité. M. Fortin remercie tout le monde de leur présence et met fin à la rencontre à 21 h 30.



## ANNEXES

### ANNEXE 1 – LISTE DES PRÉSENCES

SECTEURS	MEMBRES	PRÉSENT	ABSENT
Citoyens	Guy Trudel	x	
	Daniel Gagné	x	
	Carole Parent	x	
	Pierre Dumulon		x
	Dave Tremblay		x
Comité de citoyens	Denise Lavallée, Comité du Vieux Noranda	x	
Municipal	Réal Beauchamp, Conseiller du district Noranda	x	
	Gabriel David-Hurtubise, Conseiller des relations avec le milieu, Ville de Rouyn-Noranda	x	
Commerce	Francis Robichaud, Colormax		x
Milieu préscolaire	Lynda Taddio, CPE L'Anode magique	x	
SECTEURS	PERSONNES-RESSOURCES	PRÉSENT	ABSENT
Fonderie Horne	Simon Landry, Conseiller senior Relations avec la communauté et performances sociales	x	
	Simon Dufour, gestionnaire performance sociale	x	
	Vanessa Gagné-Samson, Adjointe aux communications et relations avec la communauté	x	
	Frédéric Beaudoin, surintendant projets majeurs	x	
SECTEURS	OBSERVATEURS, OBSERVATRICES	PRÉSENT	ABSENT
Gouvernement fédéral	Yves Dumulon, Gestionnaire service aux citoyens, bureau du Député d'Abitibi-Témiscamingue Sébastien Lemire	x	
SECTEURS	AUTRES	PRÉSENT	ABSENT
Transfert Environnement et Société	Marc-Olivier Fortin, facilitateur	x	
Transfert Environnement et Société	Stéphanie Houde, rapporteuse	x	

## ANNEXE 2 – ORDRE DU JOUR

### Comité de liaison de la Fonderie Horne

**Jeudi 20 mars 2025 de 19 h à 21 h**

Bureau des relations communautaires, 46, 7<sup>e</sup> Rue, Rouyn-Noranda

---

### ORDRE DU JOUR

---

Dès 18 h 45	Arrivée et accueil, bureau des relations communautaires, 46, 7 <sup>e</sup> Rue, Rouyn-Noranda
19 h	Mot de bienvenue
19 h 05	Adoption de l'ordre du jour et du compte-rendu de la rencontre de décembre 2024
19 h 20	Présentation du sondage annuel par Transfert Environnement et Société
19 h 40	Optimisation environnementale des activités de manutention
	Présentation citoyenne sur la gestion de niveau de l'eau du lac Dufault et du barrage par la Fonderie Horne
	Résumé des signalements 2024
20 h 40	Divers
21 h 00	Mot de la fin



## ANNEXE 3 – PRÉSENTATION SONDAGE DE SATISFACTION



### RÉSULTATS DU SONDAGE 2024

Comité de liaison de la  
Fonderie Horne

Mars 2025



### BLOC 1

Fonctionnement du comité

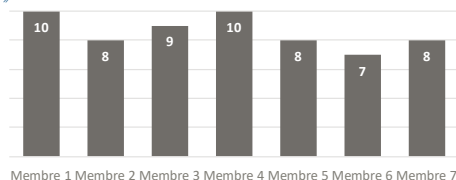


## EN RÉFÉRENCE AUX STATUTS DU COMITÉ, POUVEZ -VOUS QUALIFIER, SUR UNE ÉCHELLE DE 1 À 10, LES ÉNONCÉS SUIVANTS :

Le mandat général du comité de liaison est de servir de lieu d'échanges, de partage d'information et de questionnement sur les activités et opérations de la Fonderie Horne, ainsi que sur leurs impacts et retombées. Les travaux du Comité reflètent bien le mandat du Comité

1 = Pas du tout  
10 = Tout à fait

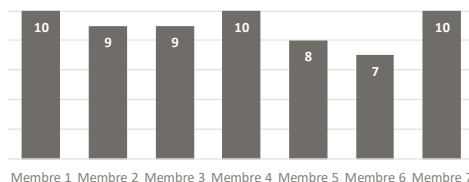
« Oui, ça s'est amélioré dans le sens qu'il doit nous être possible d'apporter notre réflexion sur la qualité de relations ou des communications de F.Horne avec la communauté, les médias, etc. »



Sondage – Comité de liaison de la Fonderie Horne

Votre participation au Comité vous permet -elle d'avoir accès à de l'information pertinente vous permettant d'être adéquatement informé des opérations et activités de la Fonderie et en faire le suivi?

« Ça dépasse pas mal mes compétences, souvent! »

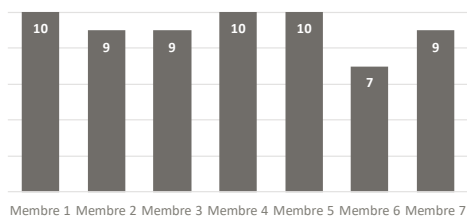


3

## EN RÉFÉRENCE AUX STATUTS DU COMITÉ, POUVEZ -VOUS QUALIFIER, SUR UNE ÉCHELLE DE 1 À 10, LES ÉNONCÉS SUIVANTS :

Je peux librement exprimer mon point de vue à l'intérieur des rencontres du Comité.

1 = Pas du tout  
10 = Tout à fait



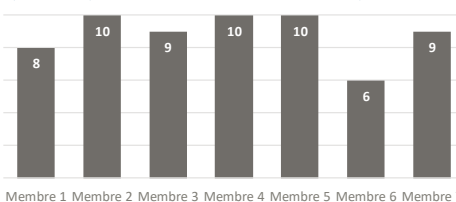
Sondage – Comité de liaison de la Fonderie Horne

Le nombre de rencontres prévues annuellement (4) pour le Comité, et le délai entre chacune d'elles (environ 3 mois), sont adéquats.

« oui, avec la possibilité de convoquer une courte réunion en cas d'urgence (annonce importante, autre). »

« Surtout pas moins »

« J'apprécie également que le comité soit consulté lorsqu'il y a des sujets d'actualité (dernière minute). »

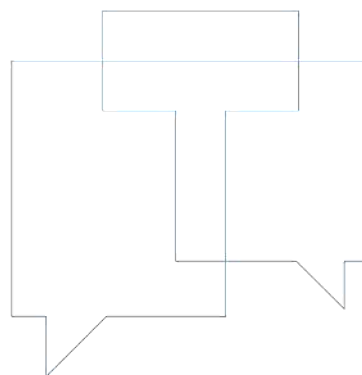


4



## BLOC 2

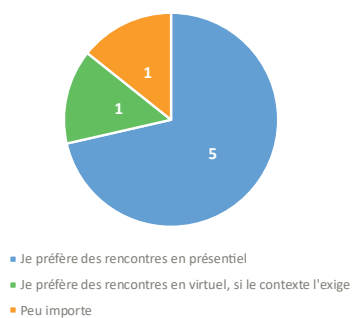
Participation et représentation citoyenne



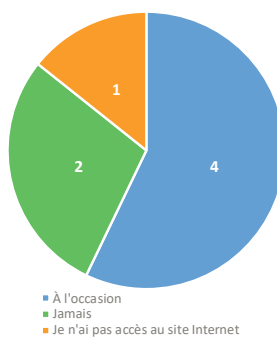
TRANSFERT  
ENVIRONNEMENT ET SOCIÉTÉ

### SUITE DES RÉSULTATS 2024

Préférez-vous tenir des rencontres en présentiel ou en virtuel, si le contexte l'exige?

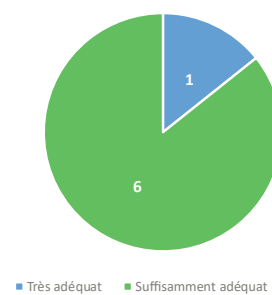


Au cours de la dernière année, à quelle fréquence avez-vous consulté le site Internet du Comité de liaison?



Est-ce que la composition du Comité et le niveau de participation de ses membres sont adéquats pour réaliser ses travaux efficacement?

« J'ai l'impression qu'on perd de plus en plus de participants, certains ne se sont pas présentés depuis plusieurs rencontres. »



Sondage – Comité de liaison de la Fondrie Home

6

## BLOC 3

Rôle de Transfert Environnement et Société

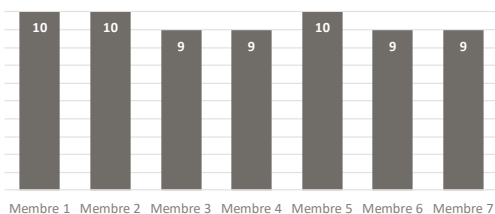
 **TRANSFERT**  
ENVIRONNEMENT ET SOCIÉTÉ

### EN RÉFÉRENCE AUX STATUTS DU COMITÉ, POUVEZ -VOUS QUALIFIER, SUR UNE ÉCHELLE DE 1 À 10, LES ÉNONCÉS SUIVANTS :

Le rôle principal de Transfert Environnement et Société est de faciliter les échanges entre les membres dans un climat de travail propice et efficace. Jugez-vous que Transfert joue son rôle adéquatement?

1 = Pas du tout  
10 = Tout à fait

**moyenne**  
**9.43**  
**Moyenne2023**  
**9**



Sondage – Comité de liaison de la Fonderie Horne

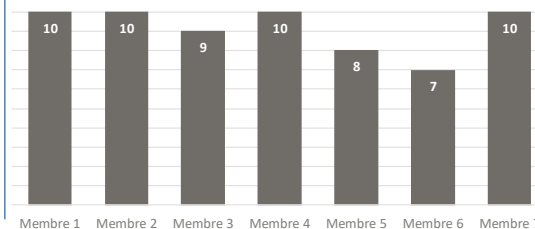
Êtes-vous satisfait des comptes rendus produits après les réunions?

« Oui, ils sont plus courts. Merci »

« beaucoup de lecture »

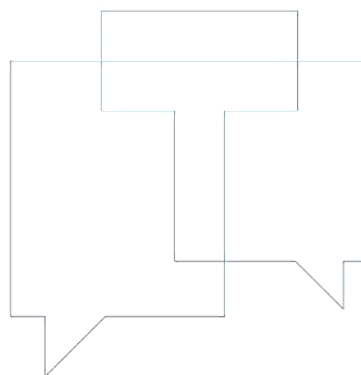
« Très apprécié surtout lors d'une absence à une rencontre. »

**moyenne**  
**9.14**  
**Moyenne2023**  
**9.29**



## BLOC 4

Respect des engagements de la Fonderie



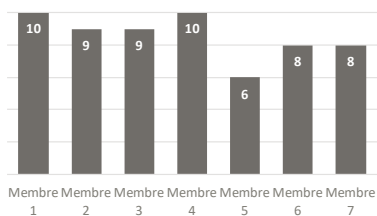
TRANSFERT  
ENVIRONNEMENT ET SOCIÉTÉ

### EN RÉFÉRENCE AUX STATUTS DU COMITÉ, POUVEZ -VOUS QUALIFIER, SUR UNE ÉCHELLE DE 1 À 10, LES ÉNONCÉS SUIVANTS :

L'information scientifique et technique présentée par les représentants de la fonderie est bien vulgarisée et facilite les échanges avec les membres du Comité.

« si je me réfère à la dernière rencontre on nous présentait un projet de recherche déjà bien établi et il n'a pas eu grand place à des commentaires. »

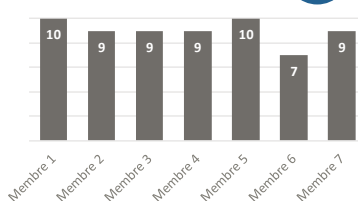
moynne 9.57  
moynne 8.57



Les suivis sont habituellement effectués de façon diligente et en temps opportun.

« beaucoup, très pas mal... »

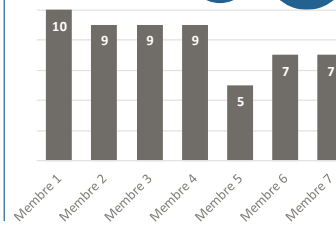
moynne 9  
moynne 8.86



La Fonderie respecte son engagement d'analyser et de faire les suivis appropriés, ainsi que de prendre en compte les préoccupations et demandes exprimées par les membres du Comité de liaison.

1 = Pas du tout  
10 = Tout à fait

moynne 9.28  
moynne 8.00



Sondage – Comité de liaison de la Fonderie Horne

10

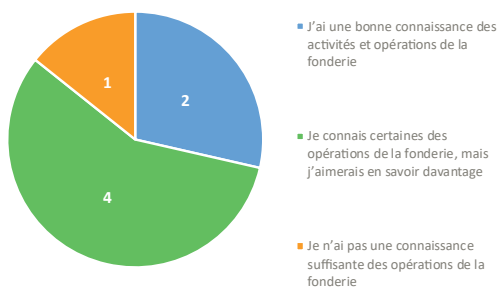
## BLOC 5

Sujets abordés lors des réunions

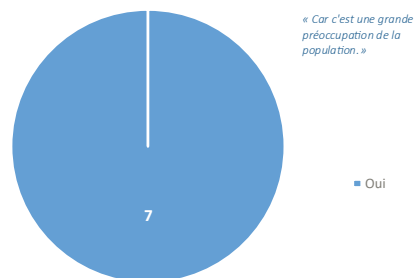
**TRANSFERT**  
ENVIRONNEMENT ET SOCIÉTÉ


## SUITE DES RÉSULTATS 2024

Comment évaluez-vous votre niveau de compréhension des activités et opérations de la Fonderie Horne aujourd'hui?



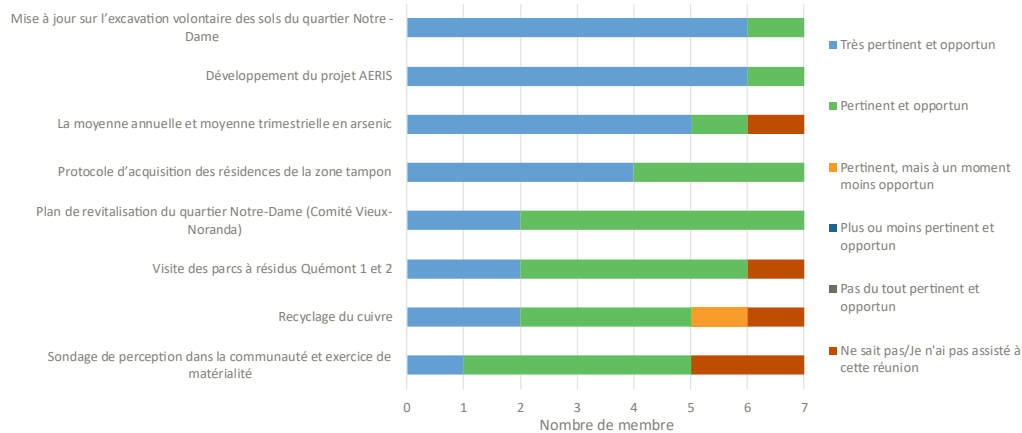
À votre avis, faut-il continuer d'assurer une mise à jour régulière sur le Plan d'action pour la réduction des émissions atmosphériques à chacune des réunions?



 Sondage – Comité de liaison de la Fonderie Horne

12

## VEUILLEZ INDIQUER À QUEL POINT CHACUNE DES PRÉSENTATIONS SUIVANT ES ÉTAIT PERTINENTE AUX TRAVAUX DU COMITÉ AU MOMENT OPPORTUN :



Sondage – Comité de liaison de la Fonderie Horne

13

## AVEZ-VOUS DES PROPOSITIONS DE SUJETS QUI DEVRAIENT/POURRAIENT ÊTRE ABORDÉS LORS DES RÉUNIONS DU COMITÉ EN 2025? À TITRE D'EXEMPLES,

Voici les sujets déjà identifiés et qui restent à traiter:

- Suivi de la progression des projets (ex. : Aeris)
- Suivi du plan d'action sur la réduction des émissions
- Impact des travaux de la mine Horne 5 sur les activités et l'avenir de la fonderie
- Transbordement et épandage de poussières : prévention et solutions
- 100e anniversaire de la Ville de Rouyn-Noranda et de la Fonderie
- Contrôle des approvisionnements en minéraux et sources des émissions par secteur et type
- Présentation des résultats et du plan d'action à la suite de l'étude des niveaux sonores

« L'impact des tarifs de Trump sur le marché du cuivre et FH et de façon plus globale, quelles sont les perspectives futures du marché du cuivre pour FH »



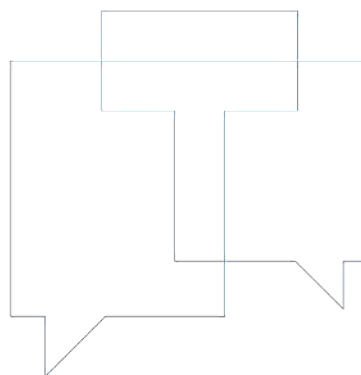
Sondage – Comité de liaison de la Fonderie Horne

14



## BLOC 6

Suivi sondage



 **TRANSFERT**  
ENVIRONNEMENT ET SOCIÉTÉ

## SUITE DES RÉSULTATS 2024



Est-ce qu'il y a des sujets ou des commentaires que vous auriez aimé partager en lien avec le Comité de liaison et qui n'ont pas pu être abordés au fil des questions?

*«Prochainement, Glencore prendra une décision quant aux dépassements de coûts du projet Aeris. Je pense bien que cela nous sera transmis mais il faut envisager la situation globale du cuivre pour saisir l'importance de cette décision. Les tarifs de D. Trump auront certainement un effet, lequel?»*



Sondage – Comité de liaison de la Fonderie Horne

16



## ANNEXE 4 – PRÉSENTATION FONDERIE HORNE

GLENCORE



### Comité de liaison

20 mars 2025

### Ordre du jour

GLENCORE

**19h00** Mot de bienvenue

**19h05** Adoption de l'ordre du jour

**19h10** Présentation du sondage annuel par **Transfert Environnement et Société**

**19h30** Optimisation environnementale des activités de manutention, **Frédéric Beaudoin, surintendant projets majeurs**

**20h15** Présentation citoyenne, gestion des eaux lac Dufault

**20h30** Résumé des signalements 2024

**20h40** Divers

**21h00** Mot de la fin

## RÉSULTATS DU SONDAGE 2024

Comité de liaison de la  
Fonderie Horne  
Mars 2025



### QUELQUES INFORMATIONS PERTINENTES:

 4 réunions en 2024

 11 membres provenant du voisinage, des milieux des affaires,  
 scolaire et municipal

 Taux de participation aux rencontres du Comité de liaison en 2024  
de 69 %

7 répondants au sondage



## BLOC 1

Fonctionnement du comité



### EN RÉFÉRENCE AUX STATUTS DU COMITÉ, POUVEZ-VOUS QUALIFIER, SUR UNE ÉCHELLE DE 1 À 10, LES ÉNONCÉS SUIVANTS :

Le mandat général du comité de liaison est de servir de lieu d'échanges, de partage d'information et de questionnement sur les activités et opérations de la Fonderie Horne, ainsi que sur leurs impacts et retombées. Les travaux du Comité reflètent bien le mandat du Comité.

1 = Pas du tout  
10 = Tout à fait

« Oui, ça s'est amélioré dans le sens qu'il doit nous être possible d'apporter notre réflexion sur la qualité de relations ou des communications de FHorne avec la communauté, les médias, etc. »



Votre participation au Comité vous permet-elle d'avoir accès à de l'information pertinente vous permettant d'être adéquatement informé des opérations et activités de la Fonderie et en faire le suivi?

9.14  
moyenne 9

« Ça dépasse pas mal mes compétences, souvent! »



**Sondage – Comité de liaison de la Fonderie Horne**

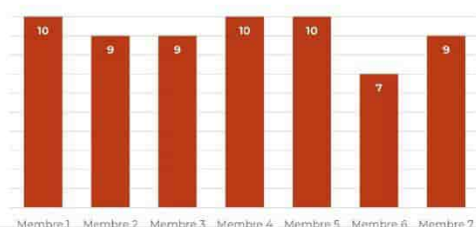
6

6

## EN RÉFÉRENCE AUX STATUTS DU COMITÉ, POUVEZ-VOUS QUALIFIER, SUR UNE ÉCHELLE DE 1 À 10, LES ÉNONCÉS SUIVANTS :

Je peux librement exprimer mon point de vue à l'intérieur des rencontres du Comité.

1 = Pas du tout  
10 = Tout à fait



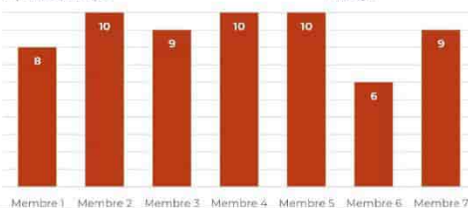
Le nombre de rencontres prévues annuellement (4) pour le Comité, et le délai entre chacune d'elles (environ 3 mois), sont adéquats.



« oui, avec la possibilité de convoquer une courte réunion en cas d'urgence (annonce importante, autre). »

« Surtout pas moins »

« J'apprécie également que le comité soit consulté lorsqu'il y a des sujets d'actualité (dernière minute). »



Sondage – Comité de liaison de la Fonderie Horne

7

TRANSFERT  
ENVIRONNEMENT ET SOCIÉTÉ

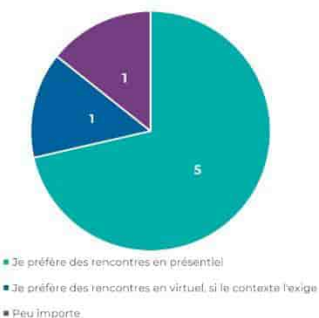
## BLOC 2

Participation et représentation citoyenne

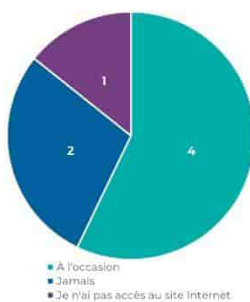


## SUITE DES RÉSULTATS 2024

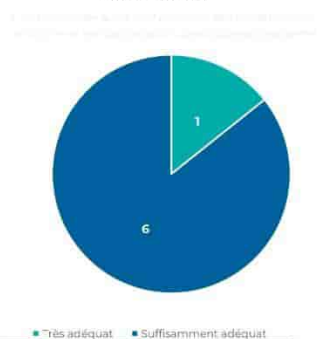
Préférez-vous tenir des rencontres en présentiel ou en virtuel, si le contexte l'exige?



Au cours de la dernière année, à quelle fréquence avez-vous consulté le site Internet du Comité de liaison?



Est-ce que la composition du Comité et le niveau de participation de ses membres sont adéquats pour réaliser ses travaux efficacement?



Sondage – Comité de liaison de la Fonderie Horne

**TRANSFERT**  
ENVIRONNEMENT ET SOCIÉTÉ

### BLOC 3

Rôle de Transfert Environnement et Société



## EN RÉFÉRENCE AUX STATUTS DU COMITÉ, POUVEZ-VOUS QUALIFIER, SUR UNE ÉCHELLE DE 1 À 10, LES ÉNONCÉS SUIVANTS :

Le rôle principal de Transfert Environnement et Société est de faciliter les échanges entre les membres dans un climat de travail propice et efficace. Jugez-vous que Transfert joue son rôle adéquatement?



1 = Pas du tout  
10 = Tout à fait



Sondage – Comité de liaison de la Fonderie Horne

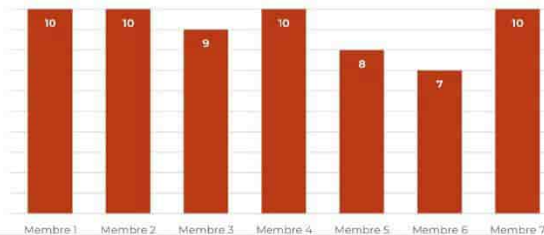
Êtes-vous satisfait des comptes rendus produits après les réunions?



« Oui, ils sont plus courts. Merci »

« beaucoup de lecture »

« Très apprécié surtout lors d'une absence à une rencontre. »



11

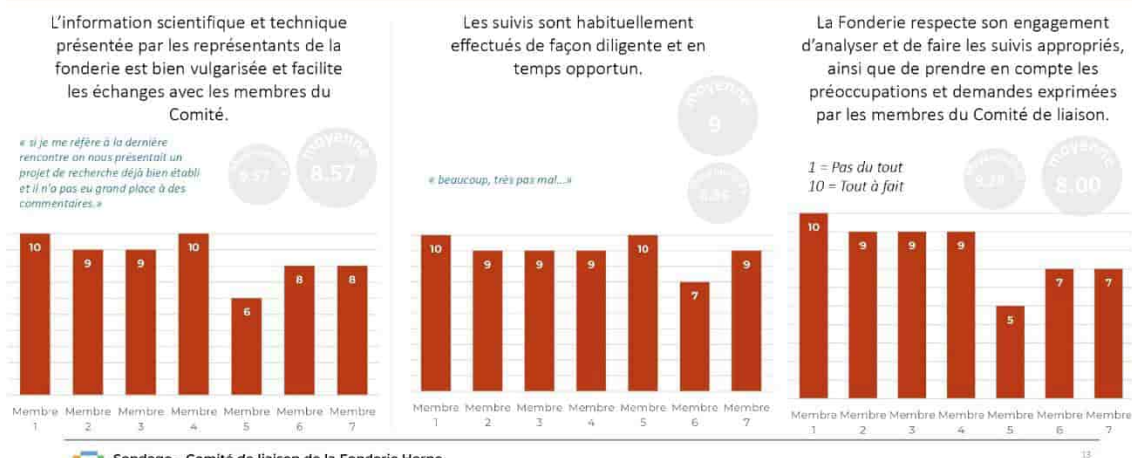


## BLOC 4

Respect des engagements de la Fonderie



## EN RÉFÉRENCE AUX STATUTS DU COMITÉ, POUVEZ-VOUS QUALIFIER, SUR UNE ÉCHELLE DE 1 À 10, LES ÉNONCÉS SUIVANTS :



13



## BLOC 5

Sujets abordés lors des réunions

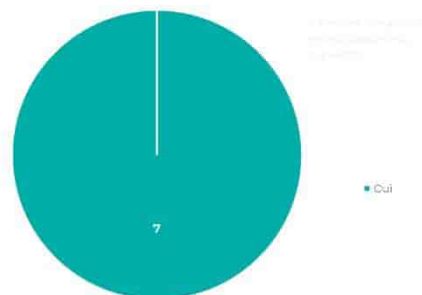


## SUITE DES RÉSULTATS 2024

Comment évaluez-vous votre niveau de compréhension des activités et opérations de la Fonderie Horne aujourd'hui?



À votre avis, faut-il continuer d'assurer une mise à jour régulière sur le Plan d'action pour la réduction des émissions atmosphériques à chacune des réunions?

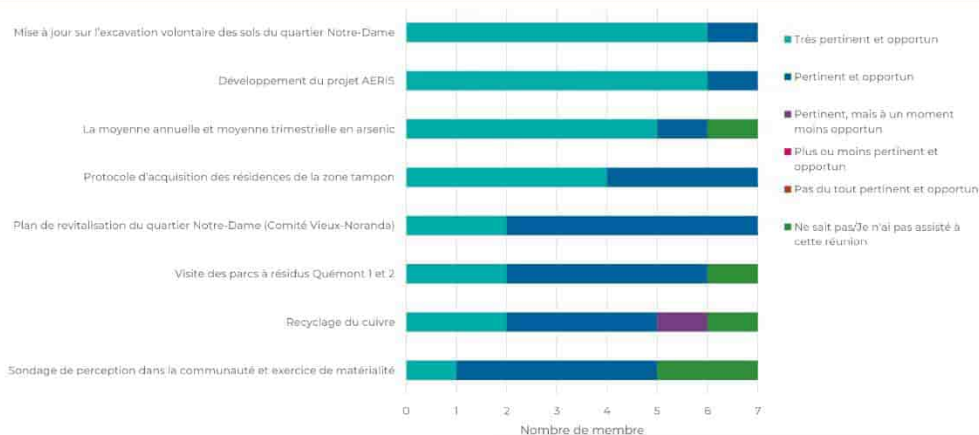


Sondage – Comité de liaison de la Fonderie Horne

15

15

VEUILLEZ INDICER À QUEL POINT CHACUNE DES PRÉSENTATIONS SUIVANTES ÉTAIT PERTINENTE AUX TRAVAUX DU COMITÉ AU MOMENT OPPORTUN :



Sondage – Comité de liaison de la Fonderie Horne

16

16




## AVEZ-VOUS DES PROPOSITIONS DE SUJETS QUI DEVRAIENT/POURRAIENT ÊTRE ABORDÉS LORS DES RÉUNIONS DU COMITÉ EN 2025? À TITRE D'EXEMPLES,

Voici les sujets déjà identifiés et qui restent à traiter :

- Suivi de la progression des projets (ex. : Aëris)
- Suivi du plan d'action sur la réduction des émissions
- Impact des travaux de la mine Horne 5 sur les activités et l'avenir de la fonderie
- Transbordement et épandage de poussières : prévention et solutions
- 100e anniversaire de la Ville de Rouyn-Noranda et de la Fonderie
- Contrôle des approvisionnements en minéraux et sources des émissions par secteur et type
- Présentation des résultats et du plan d'action à la suite de l'étude des niveaux sonores

*« L'impact des tarifs de Trump sur le marché du cuivre et FH et de façon plus globale, quelles sont les perspectives futures du marché du cuivre pour FH »*

 Sondage – Comité de liaison de la Fonderie Horne

17

 **TRANSFERT**  
ENVIRONNEMENT ET SOCIÉTÉ

## BLOC 6

Suivi sondage






## SUITE DES RÉSULTATS 2024

Est-ce qu'il y a des sujets ou des commentaires que vous auriez aimé partager en lien avec le Comité de liaison et qui n'ont pas pu être abordés au fil des questions?

*«Prochainement, Glencore prendra une décision quant aux dépassements de coûts du projet Aeris. Je pense bien que cela nous sera transmis mais il faut envisager la situation globale du cuivre pour saisir l'importance de cette décision. Les tarifs de D. Trump auront certainement un effet, lequel?»*

 Sondage – Comité de liaison de la Fonderie Horne

19

19

# GLENCORE

## Plan d'action

Optimisations dans le secteur  
du déchargement des  
concentrés

20 mars 2025





## Contexte

- De nombreuses initiatives ont été mises en place depuis 2023, ce qui nous a permis d'améliorer notre bilan environnemental.
- Au terme du troisième trimestre (16 mars au 15 décembre 2024), la moyenne de la concentration d'arsenic mesurée à la station légale Horne, située à la limite de notre propriété, était de **42,2 ng/m<sup>3</sup>**.
- De plus, les concentrations dans l'air ambiant diminuent rapidement plus on s'éloigne de la limite de la propriété, alors que les autres stations présentent toutes des résultats de concentration moyenne pour l'arsenic **sous les 15 ng/m<sup>3</sup>**.



15 April 2025

21

## Avancement du plan de réduction des émissions

Volet	Projets	Échéancier	Statut
Transitoire	Captation et traitement des émissions au secteur des anodes - Phase II	Décembre 2022	Réalisé
	Captation et traitement des émissions au secteur des anodes - Phase III	Décembre 2022	Réalisé
	Captation de la cheminée de la roue de coulée	Octobre 2023	Réalisé
	Captation de la cheminée du système de baryte de la roue de coulée	Octobre 2023	Réalisé
	Captation et traitement des gaz tertiaires du secteur des convertisseurs	Octobre 2023	Réalisé
	Captation et traitement des gaz tertiaires du secteur des convertisseurs (Phase II)	Décembre 2026	En cours
	Captation et traitement de certains événements de toit du réacteur (2 événements)	Octobre 2023	Réalisé
Optimisation	Pavage des voies de circulation et de l'aire de déchargement des concentrés	Octobre 2024	Réalisé
	Augmentation de l'espace d'entreposage intérieur des concentrés	Novembre 2023	Réalisé
	Évaluer la faisabilité d'amélioration des dépoussiéreurs DCOL72, DCOL57, DCOL52, DCOL53, DCOL30, DCOL28, DCOL20, DCO16, DCO16	Janvier 2024	Réalisé
Autres	Nouvelles stations de mesure air ambiant (au nord et au sud)	Janvier 2024/2025	Réalisé
	Documenter l'impact des poussières émises lors du déplacement des wagons sur le site	Janvier 2026	En cours
	Augmentation de la capacité de nettoyage des routes	En continu	Réalisé
<b>Plan d'action pour réduire de 50 % le nombre de déplacement des chargeurs et charge de limons (poussières fines au sol)</b>		<b>Décembre 2026</b>	<b>En cours</b>

15 April 2025

22

## Déchargement des concentrés

- La zone de déchargement des concentrés est l'endroit où les concentrés de cuivre sont reçus, entreposés, échantillonnés et déplacés.
- Les améliorations à la zone de déchargement des concentrés visent à optimiser le contrôle des émissions diffuses de poussières provenant des **activités de routage**.

### Objectif à atteindre :

- Réduire la distance parcourue par les chargeurs de **50 %**.
- Réduire la couche de limon (particules fines) recouvrant les surfaces de **50 %**.
- Assurer un conditionnement adéquat de nos routes.

15 April 2025



23

## Collectes des données

### Charge de limons

- Afin de calculer le taux d'émission de poussières du secteur, la quantité du limon présent sur les routes doit être connue.
- Plan d'échantillonnage établi sur une année a donc été développé, approuvé par le ministère de l'Environnement.
- Série de 10 campagnes d'échantillonnage de juillet à novembre 2024.
- Plan de suivi annuel déployé afin de suivre l'état et l'avancement des améliorations.

Ces données nous offriront une modélisation plus précise des émissions de poussière. Ainsi, nos équipes pourront identifier avec plus de précision l'apport des diverses sources d'émissions et continuer à mettre en œuvre des mesures d'amélioration appropriées.



15 April 2025

24

## Collectes des données

### Mouvements des équipements mobiles à l'intérieur du secteur

Étant donné qu'un même équipement mobile peut effectuer différents trajets à l'intérieur de la même aire de travail, un mandat a été octroyé à une équipe hybride, incluant des ingénieurs d'une firme externe, afin de caractériser les mouvements des équipements mobiles à l'intérieur du secteur du déchargement.

- Au total, **33 000 déplacements** ont été analysés.
- L'étude permettait de déterminer la nature du déplacement, le nombre de godets livrés, les points de départ et d'arrivée des trajets et l'identité de l'engin utilisé pour chaque transaction.



15 April 2025

25

## Analyse des données

### Mouvements des équipements mobiles à l'intérieur du secteur



La distance parcourue annuellement par les véhicules de manutention des matériaux est de **67 191 km/an**.



**88 %** de cette distance est parcourue par **4 équipements mobiles** (trois chargeuses sur pneus et un camion-benne).



La **majeure partie** de ce concentré est **manipulée plusieurs fois** avant d'être acheminée à l'entrepôt principal (l'Église).



La **majorité du concentré** est échantillonnée selon une procédure manuelle nécessitant **plusieurs manipulations** du concentré par chargeur.



Environ **25 %** de tous les concentrés reçus sont **mélangés avec des recyclés** avant d'être introduits dans l'usine.

15 April 2025

26

## Solutions intuitives

- D'ici la réception des résultats d'analyse des échantillons, l'observation des poussières sur les routes du site nous permet tout de même de déterminer des facteurs causant l'accumulation de limons sur le site.
- Une série de solutions intuitives ont donc été implantées proactivement depuis 2023.



**Utilisation d'un chargeur 10 tonnes pour la manipulation de concentrés à l'air libre**



**Installation de murs pour contrôler les emportements de poussière lors du déchargement**



**L'application d'un agglomérant à la surface de piles de concentré**



**Sensibilisation et plan de contrôle auprès de l'opération incluant une visite journalière de l'équipe environnement**

15 April 2025

27

## Plan d'action



**Augmenter l'alimentation directe des concentrés**  
Utilisation de convoyeurs pour réduire le transfert de matière par camions



**Arrosage des routes et des zones de chargement**  
Implantation d'un système amélioré d'humidification des piles de concentrés, des routes et des zones d'émissions de poussière



**Améliorer l'entreposage et les procédés de logistique**  
Réduire les distances parcourues par l'élimination des mouvements de matériel



**Améliorer les procédés d'échantillonnage**  
Modifier les méthodes d'échantillonnage dans le but de réduire les mouvements de matériel



**Nouveau déchiqueteur pour matériaux recyclés**  
Le déchiquetage plus fin élimine le besoin de mélanger les fils avec le concentré (blocage dans les trémies)



**Nettoyage des chemins et zones d'opération**  
Réduire l'accumulation (limon) et par conséquent l'emportement éolien

15 April 2025

28



## Avancement du plan d'action

### Arrosage des routes et des zones de chargement

Différentes technologies ont été testées en 2024 :

- **Système de gicleur manuel** : Moins apprécié des opérateurs comme il cause une grande accumulation d'eau sur le sol.
- **Brumisateur fixe** : Bons résultats jusqu'à présent. Le système est activé lors des déchargements et permet de garder le matériel humide sans trop accumuler d'eau sur le site.
- **Canon à eau** : Bons résultats jusqu'à maintenant comme il permet de diffuser sur plus grande surface.
- **Canon à eau mobile** : Efficace pour couvrir rapidement une grande surface, mais c'est un système encombrant.



### Nettoyage des chemins et zones d'opération

- Pilotage en saison hivernale du nouveau camion haute-capacité.
- Activité d'analyse comparative (benchmarking).

15 April 2025

29

## Échéancier de réalisation



15 April 2025

30



## Rencontre d'information

Gestion du niveau de l'eau du lac Dufault

GLENCORE

## Objectifs de la gestion du barrage

Maintenir un niveau d'eau suffisamment élevé pour approvisionner en eau la Fonderie Horne et la ville de Rouyn-Noranda

Avoir une réserve d'eau suffisante pour assurer un an d'autonomie, s'il y a une sécheresse

Démontrer que le barrage répond à toutes les exigences de la Direction de la Sécurité des Barrages (DSB)

Inspection en 2024 correspondant aux exigences

32

### Nos cibles d'opération

- Superficie du lac Dufault: environ 22km<sup>2</sup> (2 200 hectares)
- Un barrage situé en aval du lac, propriété de la Fonderie Horne
- Une prise d'eau potable, située en amont du barrage
- Cible minimal fixée par la Ville de Rouyn-Noranda pour assurer une alimentation d'un an en eau aux citoyens



**295,30 m**  
Niveau d'eau maximal



**295,00 m**  
Niveau d'eau minimal



**295, 15 m**  
Cible d'opération

33

## Les impondérables

---

Quantité de pluie reçue ou non

---

Gel-dégel durant l'hiver

Il est conseillé de retirer les quais sur pieux avant la période hivernale pour éviter les bris

---

Le dénivelé et hauteur de terrain pour chacun

34

## Constats et zone d'amélioration

- Les cibles hautes et basses ne signifient pas la même chose pour les différents riverains du lac
- Méconnaissance de la gestion du barrage ainsi que des cibles qui sont instaurées
- Les riverains ne connaissent pas les différentes façons de signaler leurs préoccupations
- Manque d'informations sur les différents facteurs météorologiques qui influencent le niveau du lac
- Proposition d'instaurer un système de communication ciblé pour les riverains afin qu'ils puissent connaître le niveau de l'eau à une journée précise
- Établir un canal de communication avec un groupe de citoyens en mesure de relayer de l'information

15 April 2025

35

GLENCORE

## Signalements 2024

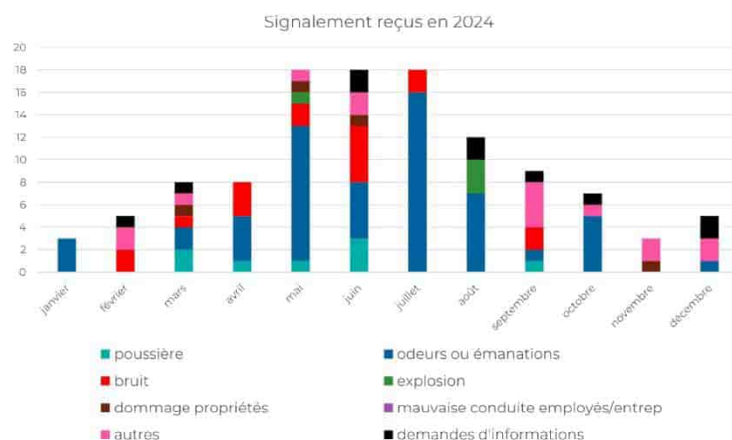
15 April 2025

36





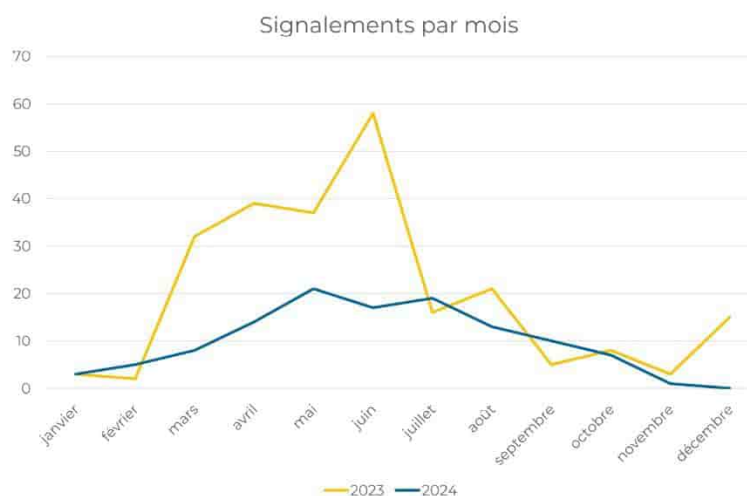
## Signalements 2024



- En 2024, 118 signalements ont été reçus à la Fonderie Horne.
- 14 d'entre eux étaient en lien avec les travaux de rehaussement de digues du parc à résidus Quémont 2.
- 52 signalements sont liés au SO<sub>2</sub>.
- Les signalements « poussières » sont des demandes d'analyse de revêtements extérieurs résidentiel.
- À titre comparatif, 217 signalements avaient été enregistrés pour l'année 2023. Plusieurs facteurs avaient expliqué une hausse du nombre de signalements.
- À mentionner, nous avons fait un arrêt général historique cet automne, et un seul signalement a été enregistré. Il était destiné à un entrepreneur.

37

## Comparatif signalements 2023-2024

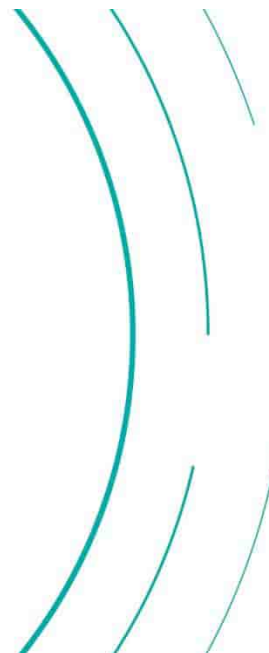


38



## Mise à jour zone tampon

Acquisition des immeubles visés



## Mise à jour de la zone tampon

GLENCORE

### Acquisition des immeubles

En date du 13 mars, 38 bâtiments et terrains ont été achetés par Glencore Fonderie Horne, soit 46% des propriétés visées par la zone tampon.





## ANNEXE 5 – CALENDRIER 2025

Le Comité planifie quatre (4) rencontres régulières du Comité en 2025. Ce tableau brosse un portrait des sujets qui ont été abordés ou seront abordés.

MARS	JUIN	OCTOBRE	DÉCEMBRE
Sondage de satisfaction des membres du Comité	À déterminer	Visite de site – à déterminer	À déterminer
Optimisation environnementale des activités de manutention	À déterminer		

## ANNEXE 6 – SUIVIS

Date	Thème	Suivi demandé	Commentaires	Moment réalisé	Respon- sable	Statut
<b>4 AVRIL 2023</b>						
4-avr-23	Propositions de sujets	Organiser la visite du parc à résidus Noranda en plus des 4 rencontres annuelles prévues afin de pouvoir aborder les autres sujets prévus au calendrier.	Visite du parc effectuée lors de la dernière rencontre du comité.		Fonderie	Complété
4-avr-23	Communication	Rendre disponibles les statistiques des dernières années (une carte) sur l'exercice de caractérisation des sols dans le quartier Notre-Dame pour comprendre la portée de la tâche.	Un dépliant explicatif sur l'exercice de caractérisation des sols et leur réhabilitation a été envoyé à tous les résidents du quartier Notre-Dame		Fonderie	Complété
<b>13 JUIN 2023</b>						
13 juin -23	Communication	Fournir des données sur le niveau bruit à la suite du retrait futur des ventilateurs.	L'étude est en cours les résultats devraient être partagés en 2025	Fin 2024/2025	Fonderie	En cours
13 juin -23	Communication	Fournir la liste complète des éléments caractérisés dans l'exercice de modélisation de l'ensemble du site et des projets de l'autorisation.		2024	Fonderie	Complété
13 juin -23	Communication	Partager une carte avec l'endroit précis de la station légale.	Carte présentée le 5 décembre 2023		Fonderie	Complété
<b>30 SEPTEMBRE 2023</b>						
30 sept-23	Communication	Ressortir le calendrier répertoriant l'historique des opérations des parcs à résidus qui avait été divulgué lors d'une précédente rencontre.	Inclus dans le compte-rendu de la rencontre du 30 septembre 2023.		Fonderie	Complété
30 sept-23	Communication	Revenir au comité sur le projet de la biosurveillance lorsqu'il y aura des développements.	Un suivi a été effectué à la rencontre du 11 décembre 2024, mais il n'y a pas de progrès dans le dossier		Fonderie	À venir
<b>5 décembre 2023</b>						
5 dec -23	Communication	Vérifier si, dans le cadre du programme d'acquisition des propriétés de la zone tampon, des factures sont nécessaires pour prouver les travaux réalisés depuis la dernière évaluation.	Les factures ne sont pas nécessaires.	11 décembre 2024	Fonderie	Complété



Date	Thème	Suivi demandé	Commentaires	Moment réalisé	Responsible	Statut
5 dec -23	Environnement	Vérifier si les trains sont nettoyés une fois déchargés.	L'intérieur des wagons n'est pas nettoyé après leur déchargement. Toutefois, le couvercle est remplacé sur les wagons avant d'être remis en circulation. Leur utilisation est uniquement dédiée au transport du concentré	11 décembre 2024	Fonderie	Complété
5 dec -23	Communication	Partager une carte montrant les dernières courbes sectorielles de normes d'émissions.	Fait lors de la rencontre de juin où les chiffres du premier trimestre ont été présentés		Fonderie	Complété
5 dec -23	Communication	Partager l'invitation qui a été envoyée par la Ville aux citoyens au sujet de la séance d'information sur le processus d'évaluation de la valeur marchande qui sera utilisée dans le cadre du programme d'acquisition de la zone tampon.			Ville de Rouyn-Noranda	Complété
<b>19 mars 2024</b>						
19 mar-24	Propositions de sujets	Planifier une rencontre concernant le processus de consultation et la relocalisation des habitants de la zone tampon, que les représentants de la Ville de Rouyn-Noranda pourraient coordonner ;			TES/Ville de Rouyn-Noranda	À venir
19 mar-24	Communication	Vérifier quand le déneigement de Quémont 2 va commencer ;	Un pompage des eaux de la fonte des neiges est fait du parc à résidus Quémont2 vers le bassin de polissage BPN5 (Noranda 5). Ce pompage se fait une à deux fois par année.	11 décembre 2024	Fonderie	Complété
19 mar-24	Propositions de sujets	Ajouter comme sujet à discuter le rapport du Comité de vigie sur les résultats de la Fonderie un (1) an après le dévoilement de la plus récente autorisation ministérielle 2023-2028.			TES	À venir
<b>5 juin 2024</b>						
5 juin -24	Communication	Répondre à la vidéo d'un membre du Comité quant à l'oscillement d'une station de captage.	Réponse au membre dans un courriel le 18 juin 2024		Fonderie	Complété



Date	Thème	Suivi demandé	Commentaires	Moment réalisé	Responsible	Statut
5 juin -24	Communication	Présenter le guide au Comité pour le processus de l'excavation volontaire des sols.	Guide a été partagé aux membres du Comité le 13 juin 2024		Fonderie	Complété
5 juin -24	Communication	Produire une copie papier du protocole d'acquisition des résidences de la zone tampon.			Fonderie	Complété
5 juin -24	Communication	Présenter le protocole d'acquisition des résidences de la zone tampon au Comité.			TES/Fonderie	Complété
<b>9 octobre 2024</b>						
09 oct -24	Propositions de sujets	Aborder l'implication de la Fonderie Horne dans les festivités du 100e de la Ville et de la Fonderie lors d'une prochaine rencontre.	Le sujet a été brièvement abordé en décembre 2024. Il n'y a pas encore assez d'information disponible. Présentation possible en 2025.		Fonderie	À venir
<b>11 décembre 2024</b>						
11 dec -24	Environnement	Comparer la moyenne trimestrielle des émissions atmosphériques avec le trimestre précédent et l'année précédente.			Fonderie	À venir
11 dec -24	Communication	Partager au Comité sur le nombre de wagons par jour qui entre sur le site de la Fonderie Horne			Fonderie	À venir
<b>26 février 2025</b>						
26 fev -25	Santé	Demander à la direction d'Intrinsik d'inclure l'échantillon d'ongle de doigt au protocole de l'étude de biosurveillance.			Fonderie	À venir
26 fev -25	Communication	Demander la possibilité de publier le coût du programme volontaire de biosurveillance à l'arsenic une fois complété.			Fonderie	À venir
26 fev -25	Communication	Offrir des copies du dépliant présentant le programme volontaire de biosurveillance à l'arsenic au Comité du Vieux Noranda.			Fonderie	À venir
<b>20 mars 2025</b>						
20 mar-25	Communication	Rétablir la connexion au site web des membres.			TES	À venir
20 mar-25	Propositions de sujets	Ajouter comme sujet à discuter l'impact des relations commerciales avec les États-Unis sur le marché du cuivre.			TES	À venir



Date	Thème	Suivi demandé	Commentaires	Moment réalisé	Responsible	Statut
20 mar-25	Propositions de sujets	Ajouter comme sujet à discuter le projet Enim de Thetford Mines.			TES	À venir
20 mar-25	Environnement	Détailler le nombre de signalements sur plusieurs années pour voir l'impact des mesures mises en place par la Fonderie.			Fonderie	À venir
20 mar-25	Communication	Planifier une rencontre avec les membres du Comité qui le souhaitent concernant les demandes du groupe de propriétaires touchés par le rachat des propriétés.			Fonderie	À venir

