

# GLENCORE



## Comité de liaison

11 juin 2025

# Ordre du jour

GLENCORE

**19h00** Mot de bienvenue

**19h05** Adoption de l'ordre du jour

**19h10** Mise à jour AERIS, Guillaume Dion, Directeur développement technique et Projets majeurs

**20h00** Le projet de démantèlement des bâtiments inactifs, Francis Drolet, directeur p.i. ingénierie et gestion des arrêts

**20h40** Varia

**21h00** Mot de la fin

# Mise à jour Aeris

**Guillaume Dion**

Directeur développement technique et Projets majeurs

# Conclusions de l'étude de faisabilité

## **Le projet Aeris, dans sa forme actuelle, n'est pas réalisable**

Les conclusions de l'étude de faisabilité nous apparaissent claires: compte tenu de la complexité du projet Aeris, son intégration complète aurait compromis la stabilité des opérations, ainsi que la viabilité de l'usine, en plus de repousser l'échéancier pour atteindre nos cibles de réduction des émissions. Toutefois, ce travail nous a permis d'identifier une approche optimisée qui devrait permettre d'atteindre la performance environnementale visée.

## **Trois constats majeurs se dégagent de l'étude :**

- Le projet fait face à une complexité de construction. Partir d'installations existantes, combinées à des conditions de terrain difficiles et à un grand nombre d'interférences inévitables, rendrait la construction du projet extrêmement difficile.
- L'intégration d'Aeris nécessiterait beaucoup plus d'équipements et d'infrastructures qu'anticipé. C'est une refonte complète du procédé de production qui exigerait également beaucoup plus de temps.
- L'ajout réussi des nouvelles technologies dans l'usine dépend de conditions techniques essentielles qui ne sont pas réunies dans les installations actuelles. Leur intégration pourrait affecter l'ensemble de la chaîne de production – jusqu'à la capacité même de produire du cuivre.

# Conclusions de l'étude de faisabilité

## **Une approche optimisée pour atteindre 15 ng/m<sup>3</sup>**

À la lumière des travaux menés au cours de l'étude de faisabilité, et s'appuyant sur les résultats des mesures transitoires déjà mises en œuvre pour améliorer les émissions atmosphériques, la Fonderie Horne a développé une approche optimisée visant à atteindre la cible pour l'arsenic, soit une moyenne annuelle de 15 ng/m<sup>3</sup> dans l'air ambiant, mesurée à la station d'échantillonnage la plus près de la Fonderie (station légale).

Cette nouvelle stratégie prévoit l'encapsulation de la zone fonderie, soit l'ensemble des équipements concernés – réacteur, convertisseur Noranda, convertisseurs et anodes – afin de mieux contrôler les émissions à la source. À cela s'ajoute des systèmes d'épuration de très haute performance, déjà éprouvés, compatibles avec le procédé actuel.

Cette voie permettrait de livrer des résultats tangibles et matériels en termes d'amélioration de la qualité de l'air, tout en protégeant la sécurité, la stabilité des opérations et la pérennité de la Fonderie. La nouvelle approche optimisée que nous souhaitons proposer ainsi que son calendrier d'exécution nécessiteront des autorisations gouvernementales.

**GLENCORE**

# Démantèlement de bâtiments inactifs

**Francis Drolet**

directeur p.i. ingénierie et  
gestion des arrêts



## Historique des bâtiments

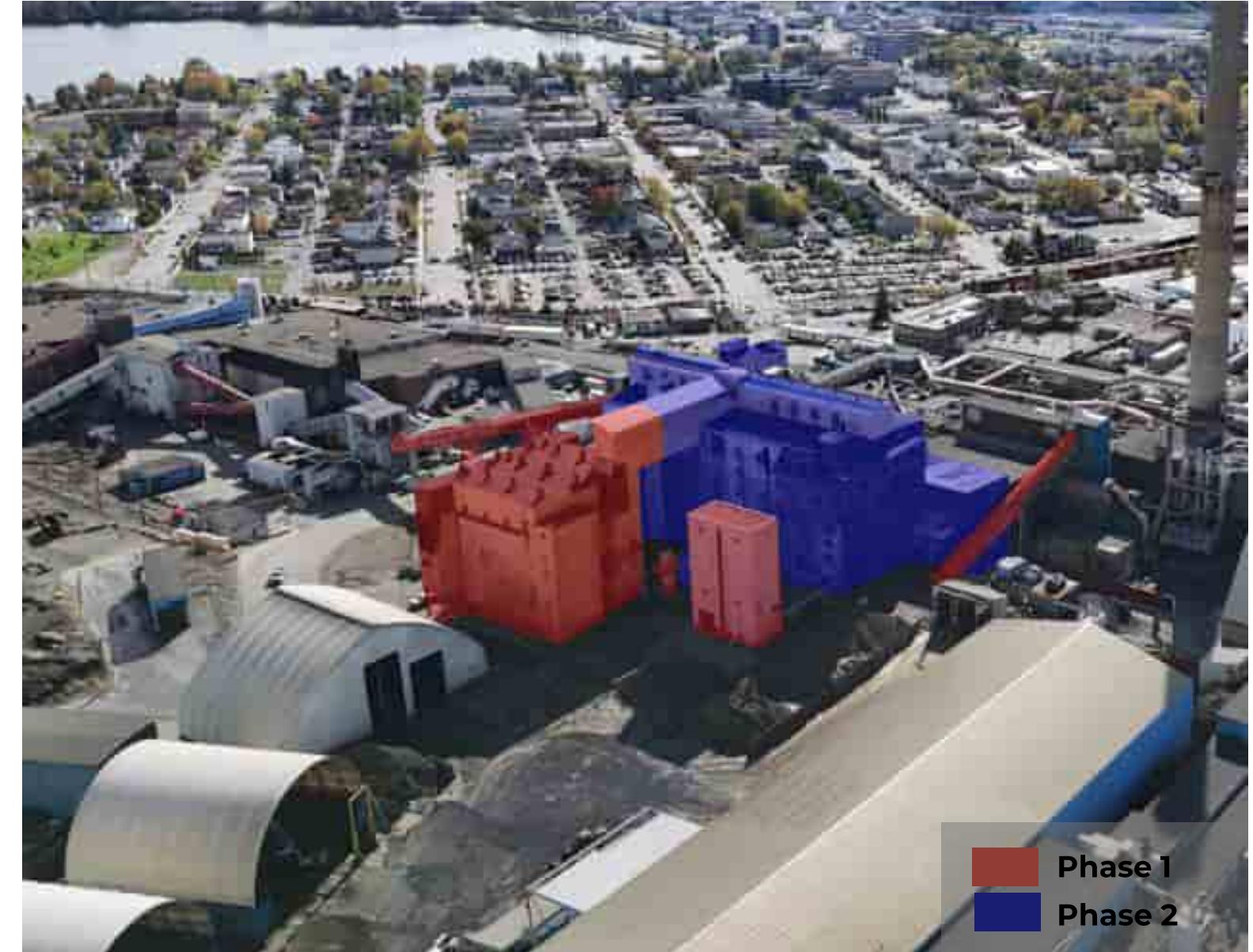
Certains bâtiments de la Fonderie Horne façonnent le paysage de Rouyn-Noranda depuis près de 100 ans. Parmi eux, se trouvent les installations des fours à grillage, de l'ESP3 ou d'anciens convoyeurs, des technologies qui ne sont plus utilisées depuis plusieurs décennies.

Vestiges industriels du passé, ces bâtiments témoignent de l'évolution des pratiques métallurgiques à travers le temps.



## Démantèlement de bâtiments inactifs

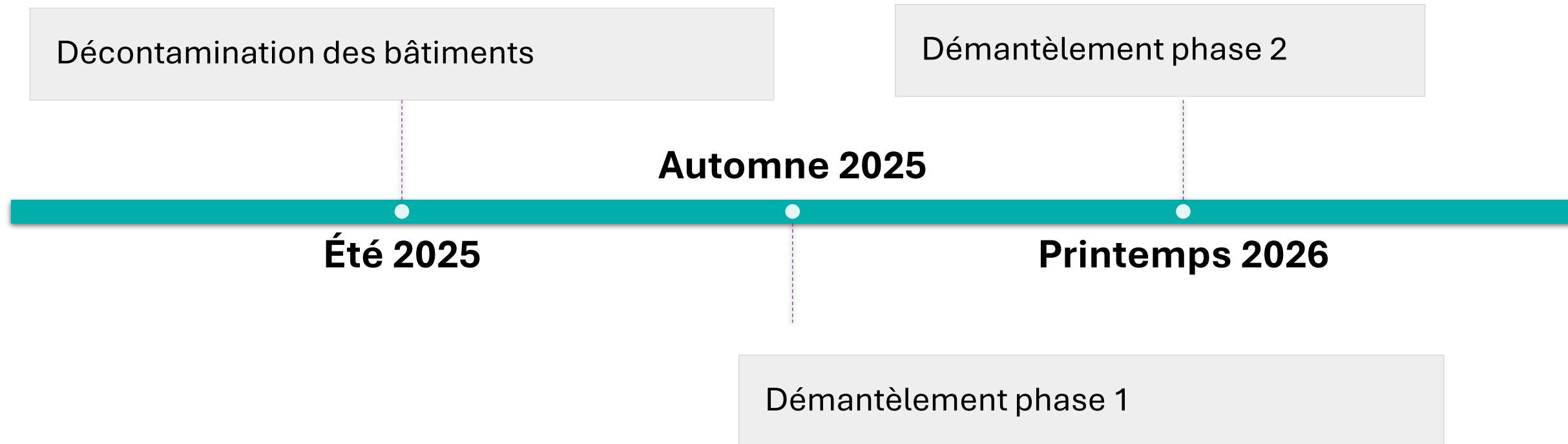
La Fonderie Horne entame le retrait de certains de ces bâtiments inutilisés. Ce projet vise à assurer un environnement plus sécuritaire, avant que l'intégrité structurale de ces bâtiments ne soit compromise.



Phase 1  
Phase 2

# Démantèlement de bâtiments inactifs

## Échéancier



# Démantèlement de bâtiments inactifs

## Impact visuel

GLENCORE

Vue Nord



Vue Sud



# Démantèlement de bâtiments inactifs

GLENCORE

## Mesures mises en place

Zones de travail sécurisées et fermées

Mise en place de zones de décontamination

Procédures strictes de confinement et de manipulation des matériaux et procédures strictes de confinement et de manipulation des matériaux

Présence d'entreprises spécialisées certifiées

Suivi constant par des experts en hygiène industrielle

Collaboration étroite avec la CNESST et le ministère de l'Environnement

Utilisation de système abat-poussière

Analyse en continu des émissions de poussière et suivi pour le bruit et les vibrations

# Démantèlement de bâtiments inactifs

Présence de faucon pèlerin



Des mesures spécifiques sont mises en place pour minimiser les impacts sur son habitat, en étroite collaboration avec le ministère de l'Environnement :

- Construction de nouveaux perchoirs dans des zones plus éloignées et sécuritaires
- Installation de grillages sur certains bâtiments pour prévenir la nidification à proximité des travaux

## Réfection de la conduite d'eau brute

Remplacement de la ligne de conduite d'eau brute entre Lac Dufault et la Fonderie Horne

### Contexte

- La Fonderie Horne ainsi que la ville de Rouyn-Noranda se font approvisionner en eau brute via une conduite en PEHD, de 28 po de diamètre et de 11400 pieds de long. **Cette ligne a été installée initialement en 1981.**
- En 2012, des travaux de remplacement d'une section de la conduite ont eu lieu sur une longueur de 1000 m (3 300 pieds).
- Plus tard, en 2016 la section de conduite traversant la voie de contournement est remplacée.
- Le reste de la conduite d'eau étant en fin de vie, cela nécessite un remplacement: 2500 m (5 800 ft + 2300 ft)
- À proximité de la 117, un branchement de 6" est connecté sur cette conduite et alimente le Club de Golf Noranda en eau brute

### Problème

- L'âge de la conduite rend l'approvisionnement en eau à la Ville, la Fonderie et au Golf moins fiable
- Des bris sur la ligne ont eu lieu à l'automne 2023
- Le risque que le nombre de bris se multiplie devient de plus en plus important
- Multiples bris sur la ligne

### Risques potentiels liés à la situation actuelle

- Arrêt d'opération
- Manque d'eau à la Ville, au Golf et à la fonderie, incluant la protection incendie

Remplacement de la ligne de conduite d'eau brute entre Lac Dufault et la Fonderie Horne

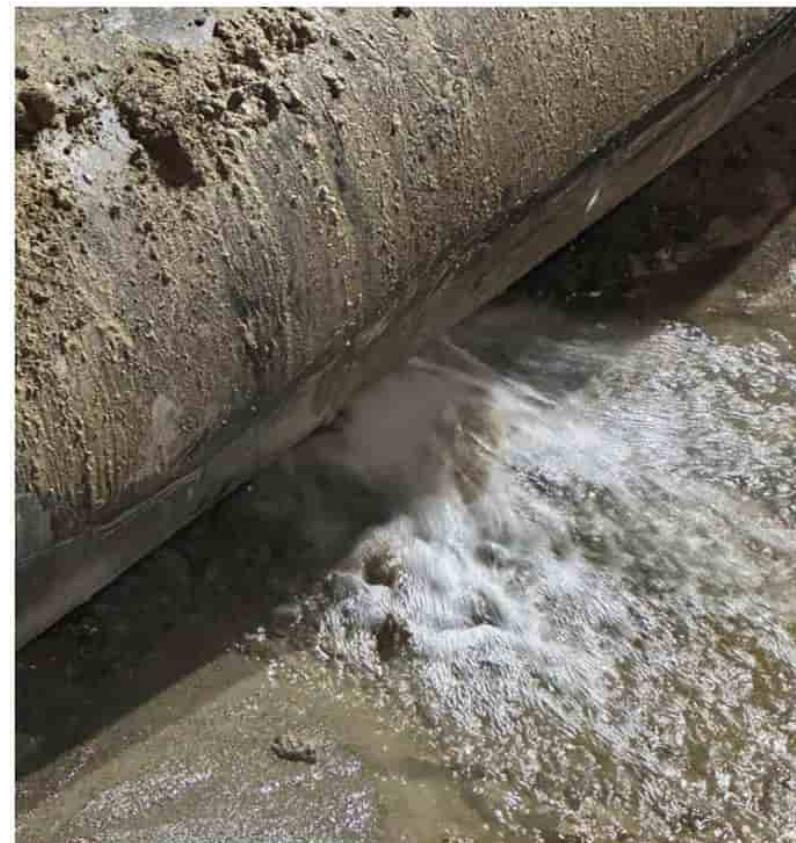


Remplacement de la conduite d'eau brute entre le Lac Dufault et la Fonderie Horne

**Impacts possibles si les travaux ne sont pas réalisés**

- La conduite existante est en fin de vie
  - Risque grandissant de bris
  - Imprévu sur le réseau d'alimentation en eau brute provoquant des bris de service pour l'alimentation de la ville du Golf et de la Fonderie

*Bris sur la conduite en 2023 au sud de la 117 provoquant l'arrêt des opérations de la fonderie et l'arrêt de l'alimentation en eau brute à la station d'épuration. Toutefois, aucun impact sur la communauté n'a été recensé puisque la situation a été réglée en moins de 13 heures.*



Photos – illustration des travaux



Préparation de la tranchée



Manipulation de la conduite



Traverse de chemin (2016)

Remplacement de la conduite d'eau brute entre le Lac Dufault et la Fonderie Horne

**Échéancier actuel:**

- 24 avril 2025: Début implantation
- 27 mai 2025: Début sondage conduite existante
- 3 juin 2025: Début déboisement et débroussaillage sur le tracé de la conduite
- 10 juin 2025: Début excavation
- 16 juin 2025: Début fusion HDPE
- 10 juillet 2025: Début excavation et travaux, milieu humide
- 26 août 2025: Test en pression sur la nouvelle conduite
- Automne 2025: Raccordement conduite et fin des travaux
- Automne 2025: Démantèlement conduite existante

## Arrêt planifié

Remplacement de la ligne de conduite d'eau brute entre Lac Dufault et la Fonderie Horne

## Travaux arrêt planifié

- Arrêt planifié 10 septembre 2025 (à confirmer avec la ville de Rouyn-Noranda)
- Fusion joint nord entre conduite existante (2012) et nouvelle conduite
- Installation d'une connexion entre nouvelle conduite 30" et conduite existante (1980)
- Raccordement conduite d'eau brute pour le golf

**Suivis**

# Suivis CLFH

- Partager au Comité le nombre de wagons qui entrent sur le site de la Fonderie Horne par jour – Décembre 2024
- Demander à la direction d'Intrinsik d'inclure l'échantillon d'ongle de doigt au protocole de l'étude de biosurveillance. – Février 2025 **Complété**  
*Comme il s'agit d'une étude indépendante, nous ne pouvons intervenir dans le protocole de l'étude, toutefois, le membre ayant fait cette demande a pu discuter avec un représentant d'Intrinsik*
- Demander la possibilité de publier le coût du programme volontaire de biosurveillance à l'arsenic une fois complété. – Février 2025 **En cours**
- Offrir des copies du dépliant présentant le programme volontaire de biosurveillance à l'arsenic au Comité du Vieux Noranda.- Février 2025 **Complété**  
*Les dépliants ont été remis lors d'une rencontre du Comité du Vieux Noranda, à la demande de la présidente du comité.*
- Rétablir la connexion au site web des membres. – Mars 2025 : Suivi : **Complété en avril 2025**

# Suivis CLFH

- Ajouter comme sujet à discuter l'impact des relations commerciales avec les États-Unis sur le marché du cuivre.  
– Mars 2025 **En cours**  
*Ce sujet devait être abordé à la rencontre de ce soir, il pourrait être discuté lors de notre prochaine rencontre à l'automne*
- Ajouter comme sujet à discuter le projet Enim de Thetford Mines. – Mars 2025 **En cours**
- Détailler le nombre de signalements sur plusieurs années pour voir l'impact des mesures mises en place par la Fonderie. – Mars 2025 **En cours**
- Planifier une rencontre avec les membres du Comité qui le souhaitent concernant les demandes du groupe de propriétaires touchés par le rachat des propriétés. – Mars 2025 **À discuter avec les membres**

