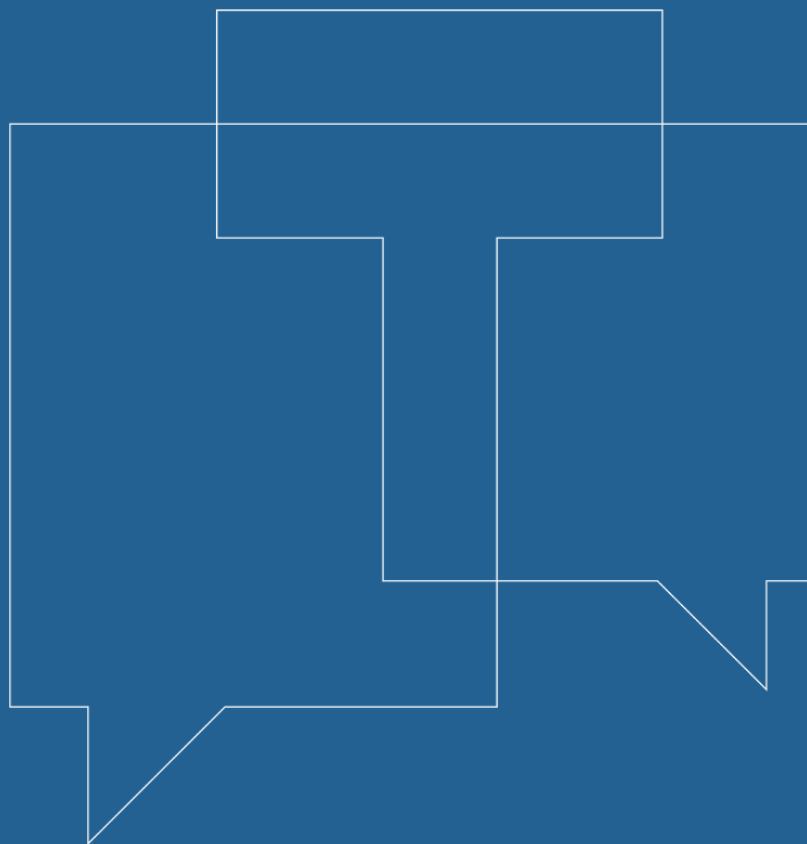


COMPTE-RENDU DU COMITÉ DE LIAISON FONDERIE HORNE

Sondage communautaire et mise à jour AERIS

Préparé par : Marc-Olivier Fortin

11 décembre 2024



Préparé pour :



TRANSFERT
ENVIRONNEMENT ET SOCIÉTÉ

TABLE DES MATIÈRES

Note d'introduction	iii
Sommaire.....	iv
Faits saillants.....	iv
1. Accueil et mot de bienvenue	1
2. Adoption de l'ordre du jour et du Compte-Rendu de la dernière rencontre.....	1
3. Grands constats – Sondage de perception dans la communauté et exercice de matérialité	1
4. Mise à jour de la moyenne trimestrielle Q2 en arsenic	3
5. Présentation de la station d'échantillonnage du golf	4
6. Mise à jour concernant AERIS	4
7. Mise à jour Zone Tampon	6
8. Actions de suivis.....	7
9. Divers/suivis	8
9.1 100 ^e anniversaire de la Ville de Rouyn-Noranda.....	8
9.2 Calendrier des prochaines rencontres.....	8
9.3 Autres.....	8
10. Mot de la fin.....	9
ANNEXES	10
ANNEXE 1 – Liste des présences	10
ANNEXE 2 – Ordre du jour	11
ANNEXE 3 – Présentation Fonderie Horne	12
ANNEXE 4 – Calendrier 2024	23
ANNEXE 5 – Suivis	24



NOTE D'INTRODUCTION

Transfert Environnement et Société (ci-après Transfert) a été mandaté par la Fonderie Horne (ci-après Fonderie) pour assurer l'animation et la facilitation des échanges ainsi que la prise de notes de la rencontre faisant l'objet du présent compte-rendu, à titre de tiers indépendant. Ce document n'est pas un verbatim, il vise à rapporter le plus fidèlement possible les principaux éléments qui ressortent des échanges tenus. Il a pour objectif de refléter les questionnements, commentaires et préoccupations soulevés lors de la rencontre. Ces éléments ont été regroupés par thématique et sont résumés à titre indicatif. Le contenu de ce compte-rendu ne peut être considéré comme les paroles textuelles (citations) de la Fonderie ou des personnes qui ont participé à la rencontre. La vulgarisation scientifique, la transparence et la rigueur sont les principes qui ont guidé l'élaboration du document.

Le compte-rendu est validé par les membres du Comité avant d'être rendu public, de façon à s'assurer que le document traduise avec justesse la nature des informations présentées et des échanges tenus lors de la rencontre. Le présent compte-rendu se veut non-nominatif pour les membres afin de préserver leur liberté de parole. Les interventions ont été consignées dans la section durant laquelle elles ont été adressées.

SOMMAIRE



11 décembre 2024



19 h à 20 h 25



Bureau des relations communautaires
de la Fonderie Horne



6 membres du comité

FAITS SAILLANTS

Sujets abordés

- Grands constats – Sondage de perception dans la communauté et exercice de matérialité;
- Moyenne trimestrielle en arsenic;
- Station d'échantillonnage du Golf;
- Mise à jour projet AERIS;
- Mise à jour de la zone tampon;
- Diverses actions de suivis du Comité.

Principales préoccupations partagées

- L'avenir du projet AERIS;
- La proactivité des communications de la Fonderie Horne.

Principaux suivis

Actions de suivi résumées

- Comparer la moyenne trimestrielle des émissions atmosphériques avec le trimestre précédent et l'année précédente.
- Partager au Comité le nombre de wagons qui entrent sur le site de la Fonderie Horne par jour.

Engagement

- Tenir une rencontre ponctuelle avec les membres du Comité de façon virtuelle lorsqu'il y a des développements concernant des enjeux importants comme le dossier AERIS.



1. ACCUEIL ET MOT DE BIENVENUE

Les membres sont accueillis au bureau communautaire par M. Dominic Vézina, Facilitateur et Directeur de projet chez Transfert, M. Marc-Olivier Fortin, Directeur de projet chez Transfert, M. Simon Landry, Conseiller principal – relations avec la communauté et performances sociales à la Fonderie Horne, ainsi que Mme Vanessa Gagné-Samson, Adjointe aux communications et relations avec la communauté à la Fonderie Horne.

Une fois tous les participants arrivés, M. Vézina souhaite la bienvenue à l'ensemble des membres présents, tout en adressant également un salut aux participants en ligne. Il invite ensuite Mme Gagné-Samson à se présenter, elle qui est nouvellement arrivée dans ses fonctions. M. Landry informe les participants à distance que M. Fortin se chargera de gérer les tours de parole en surveillant la fonctionnalité de « petite main » sur le logiciel Teams.

Les présences à la rencontre sont en annexe 1.

2. ADOPTION DE L'ORDRE DU JOUR ET DU COMPTE-RENDU DE LA DERNIÈRE RENCONTRE

M. Vézina procède à la lecture de l'ordre du jour et invite les participants à proposer des ajouts, le cas échéant. Aucun commentaire n'étant formulé, l'ordre du jour est considéré comme adopté. Celui-ci se retrouve à l'annexe 2.

Il sollicite ensuite des observations ou commentaires sur le compte-rendu de la dernière rencontre. En l'absence de remarques, ce document est également adopté.

3. GRANDS CONSTATS – SONDAGE DE PERCEPTION DANS LA COMMUNAUTÉ ET EXERCICE DE MATÉRIALITÉ

M. Vézina introduit ensuite les principaux sujets de la rencontre et cède la parole à Mme Cindy Caouette, Gestionnaire des communications et des affaires publiques à la Fonderie Horne. Celle-ci entame la présentation des résultats du sondage de perception, dont l'objectif était de mesurer la notoriété de la Fonderie Horne ainsi que la perception des résidents concernant divers enjeux.

Le sondage a été réalisé par téléphone entre le 8 et le 26 mai 2024 auprès de 554 résidents de Rouyn-Noranda, dont 43 provenaient du quartier Notre-Dame. Les données recueillies ont été pondérées en fonction des statistiques du dernier recensement effectué en 2021. À noter que, pour être admissible, un répondant ne devait pas cohabiter avec une personne travaillant à la Fonderie Horne.

Mme Caouette procède à présenter les résultats. Parmi les grands constats, notons que :

- 83 % des gens connaissent le projet de modernisation AERIS;
- 59 % sont favorables ou tout à fait favorables aux activités de la Fonderie en baisse comparée à 2021 où le résultat était à 77 %;



- 46 % des gens n’ont pas été en mesure de citer un engagement pris par la Fonderie dans la communauté;
- Les gens souhaitent une plus grande implication dans l’environnement et la santé de la part de la Fonderie;
- 69 % des répondants ne connaissent pas le Bureau des relations communautaires.

L’ensemble des résultats ainsi que la totalité de la présentation se trouve en annexe 4.

Mme Caouette poursuit avec la présentation de l’exercice de matérialité. L’exercice consistait à sonder des parties prenantes clés de la Fonderie Horne à l’aide d’un questionnaire qui pouvait durer de 30 à 45 minutes. Dans les grands constats, on note que :

- Les efforts déployés au cours de la dernière année par la Fonderie ont été reconnus;
- Bien que les parties prenantes considèrent l’entreprise comme plus transparente en termes de communication, les parties prenantes souhaiteraient voir une plus grande proactivité dans les actions;
- Le bureau communautaire est apprécié pour ceux qui le connaissent;
- Le leadership du nouveau directeur général a été souligné.

QUESTIONS OU COMMENTAIRES	RÉPONSES
INTERVENTION 1	
Quand vous parlez de l’attitude face aux activités de la Fonderie, que voulez-vous dire ?	Mme Caouette précise que cela concerne les opérations de la Fonderie.
INTERVENTION 2	
Qu’est-ce que ça veut dire « matérialité » ?	Mme Caouette fait savoir que cela rentre dans la notion de développement durable. M. Landry ajoute que ça signifie d’aller chercher les préoccupations des parties prenantes pour, par la suite, prioriser les enjeux. M. Vézina renchérit en soulignant que c’est une notion Environnement Social Gouvernance (ESG). Elle se réfère aux questions les plus pertinentes pour la chaîne de valeur.
INTERVENTION 3	
Est-ce que c’est le même bassin de personnes qui ont été sondées pour la perception et la matérialité ?	Mme Caouette répond que non. L’enquête de perception s’est faite auprès de 554 répondants tandis que la matérialité concernait des partenaires clés réguliers de l’entreprise.
INTERVENTION 4	
Est-ce qu’il y a des éléments qui sont surprenants pour Glencore ?	Mme Caouette fait savoir que non, mais l’entreprise est tout de même surprise du haut pourcentage d’acceptabilité dans le contexte actuel. Les résultats indiquent qu’une bonne partie de la communauté croit en la Fonderie. C’est motivant. Le reste n’est pas surprenant.



QUESTIONS OU COMMENTAIRES	RÉPONSES
	Les employés habitent la communauté et savent ce qu'il se dit.
INTERVENTION 5	
Est-ce que les résultats vont être appliqués dans un plan d'action?	Mme Caouette indique que ça aide l'équipe avec sa planification stratégique à l'interne qui est faite annuellement, mais ce n'est pas un document public.
INTERVENTION 6	
Est-ce que les résultats du sondage vont être partagés publiquement?	Mme Caouette répond que les grands constats ont été partagés avec les parties prenantes, mais ce n'est pas quelque chose qui est partagé au grand public. Pour le sondage dans la communauté, les détails ne sont pas rendus publics, mais les résumés tels que présentés dans la présentation le seront.

4. MISE À JOUR DE LA MOYENNE TRIMESTRIELLE Q2 EN ARSENIC

M. Vézina passe la parole à Mme Le Hay pour présenter la mise à jour de la moyenne trimestrielle Q2 en arsenic. Les résultats comprennent les activités à partir du 16 mars au 15 septembre 2024. La moyenne était de 49,5 ng/m³ un peu en haut de la norme annuelle de 45 ng/m³. Pour ce qui est des autres métaux, le cadmium était à 10,4 ng/m³ alors que la norme est de 9 ng/m³. Tous les autres métaux respectent la norme.

Mme Le Hay ajoute qu'en date d'aujourd'hui, l'arsenic et le cadmium respectent la moyenne annuelle. Elle précise que les émissions sont à la baisse. À cause des vents dominants, c'est habituel de commencer l'année en haut de la moyenne annuelle et de terminer l'année sous la norme.

QUESTIONS OU COMMENTAIRES	RÉPONSES
INTERVENTION 7	
J'aurais une petite suggestion à vous faire. Est-ce que vous pouvez nous donner un comparatif pour l'an passé à pareille date et aussi avec le trimestre précédent? Ça nous aiderait à comprendre la tendance.	Mme Le Hay répond qu'il n'y a pas de problème. Elle le fera pour les prochaines rencontres.



Action de suivi

- Comparer la moyenne trimestrielle des émissions atmosphériques avec le trimestre précédent et l'année précédente.

5. PRÉSENTATION DE LA STATION D'ÉCHANTILLONNAGE DU GOLF

Mme Le Hay poursuit en présentant la nouvelle station d'échantillonnage appelée : station du Golf. L'installation de cette 5^e station d'échantillonnage de l'air ambiant était requise dans l'autorisation ministérielle. Les données de celle-ci sont disponibles sur le site de la Fonderie. Mme Le Hay poursuit en présentant les différents équipements que l'on retrouve sur la station d'échantillonnage. Elle explique que l'appareil fonctionne comme un aspirateur : la station aspire l'air qui passe à travers des filtres. Les filtres sont ensuite analysés pour voir la concentration de différents métaux.

QUESTIONS OU COMMENTAIRES	RÉPONSES
INTERVENTION 8	
Dans votre explication, vous parliez de certaines opérations qui sont faites aux deux jours et d'autres aux six jours. Pouvez-vous répéter s'il vous plaît ?	Mme Le Hay explique que la Fonderie doit analyser les données aux deux jours, mais les filtres sont récupérés aux six jours.
INTERVENTION 9	
Les gens, par le passé, demandaient que le délai soit plus court pour transmettre les données. Il y avait la partie analyse, mais je comprends qu'il y a une partie logistique de collecte.	Mme Le Hay répond par l'affirmative. Ça prend aussi quelques jours avant de transmettre les données. Il y a un processus à suivre.

6. MISE À JOUR CONCERNANT AERIS

Mme Caouette enchaîne sur le sujet suivant soit le projet AERIS. Le 12 novembre, un article de Radio-Canada faisait état que Glencore abandonnait le projet AERIS. Elle soutient que le projet n'est pas abandonné. Il y a 50 personnes qui travaillent présentement sur l'étude de faisabilité. L'objectif est de déposer l'étude à un comité indépendant au siège social en Suisse au premier trimestre de 2025. En ce moment, l'étude est en stade de révision. Chaque élément est étudié à la loupe par l'équipe de travail avant de l'envoyer. Tout est revu afin de rendre le tout optimal sur une base opérationnelle et comptable.

QUESTIONS OU COMMENTAIRES	RÉPONSES
INTERVENTION 10	
Est-ce qu'on peut s'attendre à une réponse sur l'avenir du projet en 2025 ?	Mme Caouette explique que personne ne peut s'avancer sur ça. La Fonderie espère que la réponse viendra rapidement. Cependant,



QUESTIONS OU COMMENTAIRES	RÉPONSES
	personne ne sait combien de temps l'analyse prendra, s'il y a des questions à répondre...
INTERVENTION 11	
De ce que j'ai compris, les coûts étaient trop élevés et la stratégie de la Fonderie était d'utiliser des bâtiments existants au lieu de construire de nouveaux bâtiments.	Mme Caouette fait savoir qu'elle ne peut répondre à cela. L'étude de faisabilité est en train de se faire. Elle ajoute que la Fonderie ne sait pas d'où vient l'information qui circule.
INTERVENTION 12	
<p>J'ai écrit à Simon (Landry) et Dominic (Vézina) pour faire une rencontre spéciale du Comité à ce sujet. Simon a envoyé un mot avec quelques explications sommaires. J'aurais aimé faire une rencontre en virtuel pour entendre les informations présentées ce soir, mais aussi vous partager les informations qu'on entend sur le terrain. J'ai trouvé ça triste qu'on n'ait pas cette rencontre-là. Ça s'est rendu au national avec Gérald Fillion cette nouvelle. Je trouve cela décevant que la Fonderie n'a pas été plus proactive. J'aurais aimé ça que la Fonderie partage sa version.</p> <p>Il n'y a pas moyen de faire entendre votre histoire?</p> <p>C'est dommage et ça perturbe ceux qui croient en la Fonderie Horne. Ces gens-là n'ont pas de réponse. Je suis perturbée.</p>	<p>Mme Caouette fait savoir que l'équipe de communication de la Fonderie a partagé une multitude d'informations à Radio-Canada, mais que ça n'a pas été repris.</p> <p>Mme Caouette ajoute que le seul média qui a repris cette histoire est Radio-Canada. Les autres médias ont contacté la Fonderie et ont décidé de ne pas poursuivre en recevant l'information qui leur a été transmise.</p>
INTERVENTION 13	
Des membres du personnel de la Fonderie disaient que des fondations avaient été coulées pour AERIS et là, cette histoire arrive...	
INTERVENTION 14	
Ce n'est pas la première fois que Radio-Canada sème le doute sur des dossiers. En répondant, la Fonderie aurait donné encore plus de crédibilité à l'histoire de Radio-Canada. On est mieux de ne pas porter d'importance à ce genre de rumeurs.	
INTERVENTION 15	
Si je comprends bien, l'étude de faisabilité qui devait terminer en Q4 2024 finira en Q1 2025 ?	Mme Caouette explique qu'effectivement, ça été plus long que prévu, mais l'étude devrait être déposée en Q1 2025.

Mme Caouette prend en note la suggestion de faire une rencontre ponctuelle avec le Comité de liaison pour des enjeux importants comme le dossier AERIS lorsqu'il y a des développements.



7. MISE À JOUR ZONE TAMPON

M. Landry présente une mise à jour de la zone tampon. En date du 5 décembre, 33 bâtiments et terrains ont été achetés par Glencore soit 40 % des propriétés visées par la zone tampon. M. Landry en profite pour répondre à une question posée dans une rencontre antérieure à savoir s'il fallait des factures justificatives pour les rénovations effectuées dans une maison de la zone tampon. Les factures ne sont pas nécessaires, mais la valeur des rénovations est prise en considération lors de l'évaluation par le courtier.

QUESTIONS OU COMMENTAIRES	RÉPONSES
INTERVENTION 16	
Comment ça fonctionne déjà pour que le citoyen vende sa maison ?	M. Landry précise que ce sont les citoyens qui sollicitent Glencore pour vendre leur maison. Glencore ne fait pas de sollicitation aux citoyens.
INTERVENTION 17	
Est-ce que les relations avec le ministère des Affaires municipales et de l'habitation (MAMH) vont bien ? Pour la ville, les choses se passent bien ?	Mme Caouette répond que oui et qu'il y a encore des rencontres statutaires avec le MAMH toutes les semaines. Des suivis sont effectués au niveau des propriétés acquises et de cas particuliers. M. Réal Beauchamp, Conseiller municipal à Rouyn-Noranda, répond à son tour que les relations sont bonnes avec Glencore. La Ville fait beaucoup d'accompagnement avec les citoyens. Dans les prochains jours, la Ville vise à présenter le projet Senator éco-quartier. Il y a neuf autres quartiers où il y a des possibilités pour accueillir des gens qui déménagent de la zone tampon. Un sondage sera effectué auprès des résidents pour connaître leurs intérêts et pour constater les besoins.
INTERVENTION 18	
Avec les locataires, comment ça va ?	M. Beauchamp estime que les négociations vont bien. Il y a beaucoup d'écoute à faire avec les locataires. Le portrait financier final pour les locataires n'est pas encore terminé, mais il est avancé.
INTERVENTION 19	
Je fais partie du comité des propriétaires. On a demandé un avis juridique sur le programme d'acquisition de Glencore. Notre avis juridique a été présenté le 17 octobre 2024 à la Fonderie pour des modifications au protocole d'acquisition. Moi, quand j'entends que ça va bien, je juge que ce n'est pas le cas pour tout le monde. Je n'ai pas eu de retour sur les propositions faites via notre avis juridique.	Mme Caouette fait savoir qu'il y a beaucoup de demandes qui ont été présentées. Les propositions doivent être discutées avec tous les partenaires : la ville, le MAMH et Glencore. La Fonderie n'est pas tenue de répondre positivement. Par contre, les demandes sont en analyse. C'est une démarche complexe qui inclut beaucoup d'éléments légaux. L'analyse doit être faite de façon rigoureuse.



QUESTIONS OU COMMENTAIRES	RÉPONSES
Notre groupe a fait un rappel à la Fonderie, mais ça n'avance pas. Les demandes ont été aussi présentées au conseil municipal et plusieurs de celles-ci ont été appuyées par les élus.	M. Vézina ajoute que la procédure va suivre son cours et qu'il apprécie que le citoyen ait pris le temps de communiquer l'information à titre informatif.
INTERVENTION 20	
Est-ce qu'il y a un échéancier pour la zone tampon?	Mme Caouette explique que l'échéancier se termine en mars 2028. À la fin de mars 2028, il n'y aura plus de programme de compensation.

8. ACTIONS DE SUIVIS

M. Landry présente quelques actions de suivis des différentes rencontres précédentes :

Étude de biosurveillance : Un membre du comité avait demandé un suivi lorsqu'il y aura des développements sur l'étude de biosurveillance. M. Landry explique qu'à ce stade, c'est toujours la volonté de Glencore de faire une nouvelle étude de biosurveillance avec une compagnie privée indépendante de la Direction de la Santé publique (DSP). Toutefois, la DSP a refusé qu'une telle étude se tienne malgré les demandes de la Fonderie. La compagnie compte continuer ses démarches pour aller de l'avant. Il n'y a aucun développement pour l'instant. C'est une discussion qui a lieu entre différents paliers.

QUESTIONS OU COMMENTAIRES	RÉPONSES
INTERVENTION 21	
Aussi, le besoin était de voir l'évolution entre le point de départ de la DSP et aujourd'hui pour suivre l'évolution des données.	M. Landry informe le Comité que le point de suivi restera ouvert.

Nettoyage des trains lorsqu'ils sont déchargés : Un membre du Comité avait demandé en décembre 2023 si les trains étaient nettoyés une fois l'intérieur des wagons déchargé. M. Landry informe le Comité que les wagons ne sont pas nettoyés après leur déchargement. Toutefois, le couvercle est replacé sur les wagons avant d'être remis en circulation. Leur utilisation est uniquement dédiée au transport du concentré de cuivre.

QUESTIONS OU COMMENTAIRES	RÉPONSES
INTERVENTION 22	
Par curiosité, combien de wagons par jour rentrent à la Fonderie?	Mme Caouette explique qu'il y a beaucoup de variation entre les périodes de l'année et les jours de la semaine. Elle n'a pas les chiffres avec elle, mais ils peuvent être divulgués au Comité.

Dénoyage de Quémont 2 : Un membre du Comité avait demandé en mars 2024 à quel moment le dénoyage de Quémont 2 allait commencer. Un pompage des eaux de la fonte



des neiges est fait au parc à résidus Quémont 2 vers le bassin de polissage BPN5 (Noranda 5). Ce pompage se fait une à deux fois par année.

Action de suivi

- Partager au Comité le nombre de wagons qui entrent sur le site de la Fonderie Horne par jour.

9. DIVERS/SUIVIS

9.1 100^E ANNIVERSAIRE DE LA VILLE DE ROUYN-NORANDA

M. Landry fait savoir que c'est un peu tôt, mais ça va être discuté en 2025. Le sondage de perception va aider à cibler les interventions de Glencore. Il y a un employé de la Fonderie qui siège sur le Comité du 100^e.

9.2 CALENDRIER DES PROCHAINES RENCONTRES

M. Vézina dit qu'en temps normal, 2025 comportera quatre rencontres soit en mars, juin, octobre et décembre. Au niveau des sujets proposés, il invoque l'ambiance sonore, la zone tampon et AERIS. Il demande si d'autres sujets sont d'intérêts. Il souligne qu'au niveau de la visite annuelle, puisque le Comité a inclus de nouveaux membres cette année, il serait intéressant de faire une visite de la Fonderie. M. Fortin rappelle que le bilan va être une occasion de s'exprimer sur le fonctionnement et présenter des idées de sujets. Les résultats vont être présentés en mars.

9.3 AUTRES

Un membre du Comité souhaite présenter les demandes d'un groupe de propriétaires de la zone tampon concernant le programme d'acquisition de Glencore. Ces demandes font partie de l'avis juridique qui a été discuté plus tôt. On lui permet de présenter un sommaire. Parmi les propositions présentées, on note :

- Rayer la date du 15 mars 2023 pour l'estimation de la valeur marchande au point 3,4 PROCESSUS D'ESTIMATION DE LA VALEUR MARCHANDE du Protocole d'acquisition des immeubles visés par la zone tampon du quartier Notre-Dame;
- Modifier le terme prix de vente pour prix de l'offre d'achat au point 3.6 : PROCESSUS D'ÉVALUATION DE LA VALEUR MARCHANDE Protocole d'acquisition des immeubles visés par la zone tampon du quartier Notre-Dame;
- Ajouter un pourcentage au prix de vente pour couvrir les frais d'un courtier représentant le vendeur au point 4.1 OFFRE D'ACHAT Protocole d'acquisition des immeubles visés par la zone tampon du quartier Notre-Dame.



M. Vézina remercie le membre pour son partage à titre informatif au Comité de liaison de la Fonderie Horne. Il l’invite à poursuivre ses démarches auprès des canaux déjà existants avec la Fonderie.

QUESTIONS OU COMMENTAIRES	RÉPONSES
INTERVENTION 23	
Puisqu’il y a des maisons déjà vendues, est-ce que vous demandez des changements rétroactifs? Ça devient complexe.	Le membre qui a fait la présentation fait savoir que ça serait sûrement difficile. Certaines choses peuvent être rétroactives, d’autres non. Ça serait à voir.

10. MOT DE LA FIN

M. Vézina remercie tout le monde et met fin à la rencontre à 20 h 25.



ANNEXES

ANNEXE 1 – LISTE DES PRÉSENCES

SECTEURS	MEMBRES	PRÉSENT	ABSENT
Citoyens	Guy Trudel	X	
	Daniel Gagné		X
	Conrad Bernier		X
	Carole Parent		X
	Pierre Dumulon	X	
	Denis H. Lalonde		X
	Dave Tremblay	X	
Comité de citoyens	Denise Lavallée, Comité du Vieux Noranda	X	
Municipal	Réal Beauchamp, Conseiller du district Noranda	X	
	Gabriel David-Hurtubise, Conseiller des relations avec le milieu, ville de Rouyn-Noranda		X
Commerce	Francis Robichaud, Colormax		X
Milieu préscolaire	Lynda Taddio, CPE L'Anode magique	X	
SECTEURS	PERSONNES-RESSOURCES	PRÉSENT	ABSENT
Fonderie Horne	Simon Landry, Conseiller senior Relations avec la communauté et performances sociales	X	
	Vanessa Gagné-Samson, Adjointe aux communications et relations avec la communauté	X	
	Cindy Caouette, Gestionnaire communications et affaires publiques	X	
	Aurore Le Hay, Surintendante Environnement	X	
SECTEURS	OBSERVATEURS, OBSERVATRICES	PRÉSENT	ABSENT
Gouvernement fédéral	Yves Dumulon, Gestionnaire service aux citoyens, bureau du Député d'Abitibi-Témiscamingue Sébastien Lemire		X
SECTEURS	AUTRES	PRÉSENT	ABSENT
Transfert Environnement et Société	Dominic Vézina, facilitateur	X	
Transfert Environnement et Société	Marc-Olivier Fortin, rapporteur	X	

ANNEXE 2 – ORDRE DU JOUR

Comité de liaison de la Fonderie Horne
Mercredi le 11 décembre 2024 de 19 h à 21 h
Bureau des relations communautaires, 46, 7^e Rue, Rouyn-Noranda

ORDRE DU JOUR

Objectifs de rencontre :

1. Partager les résultats de sondage de perception et l'exercice de matérialité auprès de la communauté.
2. Effectuer un retour sur la qualité de l'air et les projets visant la réduction des émissions atmosphériques pour 2025.
3. Recueillir les commentaires et les intérêts des membres pour l'année 2025.

Dès 18 h 45	Arrivée et accueil
19 h	Mot de bienvenue
19 h 5	Adoption de l'ordre du jour
19 h 10	Retour sur la rencontre du 9 octobre 2024 – visite des parcs à résidus
19 h 25	Constats du sondage de perception et de l'exercice de matérialité avec Cindy Caouette
	Mise à jour de la moyenne trimestrielle Q2 en arsenic avec Aurore Le Hay
	Présentation de la station d'échantillonnage du Golf
	Retour sur le projet Aeris
	Mise à jour de la zone tampon
	Suivis sur les demandes des membres
20 h 40	Divers : - Calendrier des prochaines rencontres 100 ^e anniversaire de la Ville de Rouyn-Noranda – idées et suggestions
21 h	Mot de la fin



ANNEXE 3 – PRÉSENTATION FONDERIE HORNE



Comité de liaison 11 décembre 2024



Ordre du jour

2

19h00 Mot de bienvenue

19h05 Adoption de l'ordre du jour

19h10 Approbation du compte rendu de la rencontre du 9 octobre – visite des parcs à résidus

19h25 Présentation des résultats du sondage de perception et de l'exercice de matérialité par Cindy Caouette

20h00 Retour sur moyenne en arsenic par Aurore Le Hay

Présentation de la station d'échantillonnage du Golf.

20h30 Retour sur le projet AERIS

Mise à jour de la zone tampon

Suivis CLFH

20h40 Divers

Calendrier des prochaines rencontres

100e anniversaire de la ville de Rouyn-Noranda

21h00 Mot de la fin



Grands constats – Sondage de perception dans la communauté et exercice de matérialité

Cindy Caouette

Sondage de perception

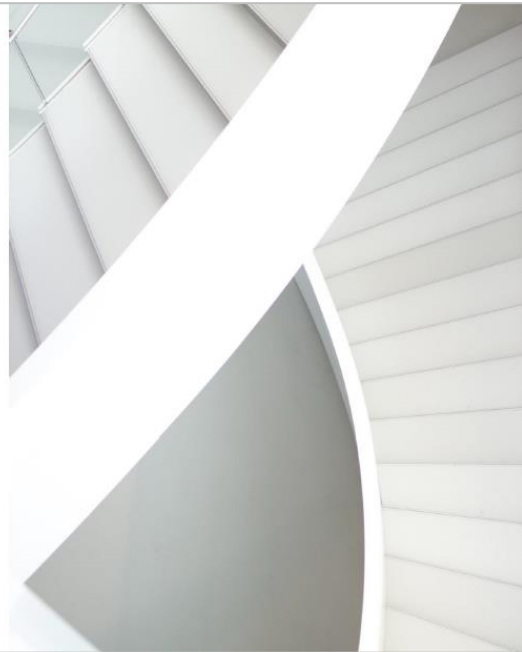
11 December 2024



Contexte

L'objectif du sondage est de mesurer :

- La notoriété de la Fonderie Horne;
- Les perceptions des résidents à l'égard de la fonderie;
- Les opinions sur l'implication de la fonderie dans la communauté;
- Les perceptions des impacts positifs et négatifs de la fonderie pour le secteur et
- Les opinions des communications de l'entreprise auprès de la communauté.



Méthodologie



- Sondage téléphonique mené entre le 8 et le 26 mai 2024 auprès de 550 résidents de Rouyn-Noranda :
 - 448 résident.e.s du centre urbain de Rouyn-Noranda, dont 43 résidents du quartier Notre-Dame
 - 102 résident.e.s des zones rurales
- Les données ont été pondérées selon les statistiques du dernier recensement (2021) de la population de Rouyn-Noranda.
- La marge d'erreur est de +/- 4,2%, 19 fois sur 20.

6



Grands constats – Sondage de perception

Les employés de la Horne ou les personnes faisant partie d'un ménage comprenant une personne employée par la Horne ont été exclus.



Connaissance spontanée

- 39 % citent spontanément la fonderie comme l'une des entreprises contribuant le plus au développement économique (2021 : 47 %)
- 23 % citent spontanément la fonderie comme l'entreprise la plus impliquée dans la communauté (2021 : 29%)
- 11 % citent spontanément la Horne comme l'entreprise la plus impliquée dans l'environnement (2021 : 12 %)
- 83 % connaissent AERIS ou ont entendu parler d'un « projet de modernisation visant à réduire les émissions atmosphériques » - un niveau de sensibilisation très élevé



Attitude face aux activités

- 59 % sont favorables ou tout à fait favorables aux activités (2021 : 77 %).
- Si l'on exclut les personnes indifférentes et celles qui ne savent pas, 91 % de la population accepte les activités, dont 68 % y sont favorables ou tout à fait favorables.
- En supposant que les employés et les membres d'un ménage comprenant une personne employée par la Horne sont favorables ou tout à fait favorables, nous pouvons dire qu'une grande majorité de la population a une attitude positive à l'égard des activités.



Connaissance des implications communautaires

- 46 % des personnes interrogées n'ont pas été en mesure de citer un engagement dans la communauté.
- Les commandites de festivals de musique ont la notoriété spontanée la plus élevée.
- Une plus grande implication dans le domaine de l'environnement et de la santé serait souhaitée.



Communications

- 53 % des résidents estiment que les communications se sont améliorées au cours des trois dernières années. En 2021, 66 % estimaient que la fonderie communiquait très bien ou assez bien.
- 69 % ne connaissent pas le Bureau des relations communautaires.

Presentation info in Footer

Exercice de matérialité

11 December 2024



Questions de recherche



Questions générales

- Quelles sont les principales opérations et actions de la Fonderie Horne dont vous avez eu connaissance dans les dernières années?
- Que pensez-vous des opérations et actions de la Fonderie Horne?
- Avez-vous des préoccupations en lien avec la Fonderie Horne?
- Que pensez-vous des communications de la Fonderie Horne?
- Quelles impressions gardez-vous de vos collaborations avec la Fonderie Horne?
- Selon vous, est-ce que la Fonderie Horne est ouverte aux opinions de la communauté?

9

10

Grands constats – Exercice de matérialité

Les efforts déployés au cours de l'année ont été **reconnus**.

L'entreprise est perçue comme plus **transparente** en termes de communication, mais pas nécessairement plus proactive en termes d'actions.

Les efforts de l'entreprise en matière d'**engagement communautaire** sont reconnus mais pourraient être renforcés.

Le leadership du **nouveau directeur général** est très apprécié et marque l'occasion d'entrer dans une nouvelle ère.

Les priorités pour l'année à venir doivent tenir compte des **préoccupations** de la population.

• Bien qu'il reste encore du travail à faire, des changements notables se produisent dans l'attitude, le leadership et la communication de l'entreprise.

• Les personnes les mieux informées sont celles qui ont accès à l'information par des canaux privilégiés, tandis que d'autres disent manquer parfois d'informations ;

• Les partenaires demandent plus de prévisibilité concernant les projets futurs ;

• La fréquence des communications est jugée appropriée.

• L'engagement de la fonderie au sein de la communauté est reconnu par tous ;

• Cependant, plusieurs soutiennent que la fonderie devrait s'engager davantage auprès de la communauté dans la mesure de ses moyens et pour des projets plus importants au niveau régional ;

• La création du Bureau des relations communautaires est appréciée et crée un sentiment de proximité avec la population.

• L'équipe travaillant directement auprès de la communauté est très appréciée ;

• Toutefois, les gens n'ont pas l'impression que leurs préoccupations et leurs questions parviennent aux décideurs ;

• Les problèmes de retard de paiement ont été soulevés par plusieurs partenaires et pèsent sur les relations commerciales.

• Zone tampon

• Qualité de l'air et niveaux d'arsenic

• Pollution sonore

• Impacts sur la santé de la population

• Impact sur la réputation et l'image de Rouyn-Noranda, ce qui affecte le tourisme

• Fracture sociale

• Rumeurs sur la fermeture de l'usine



Moyenne en arsenic

2024

Aurore Le Hay

Résultat Q2 2024

16 mars au 15 septembre 2024

Depuis le renouvelle de l'autorisation ministérielle, la Fonderie Horne demeure dans l'action et poursuit ainsi avec ses équipes la réduction de ses émissions atmosphériques.

La moyenne en arsenic à la station légale Horne, située à la limite de notre propriété, est de 49,5 ng/m³ en date du deuxième trimestre de l'année 2024.

Pour le cadmium et le plomb, les moyennes en date du deuxième trimestre sont respectivement de 10,4 ng/m³ et 232,3 ng/m³.

Bien que les résultats du deuxième trimestre 2024 pour l'arsenic et le cadmium soient au-dessus des cibles annuelles, il est important de noter que la tendance à la baisse des émissions se poursuit.

Selon les dernières données disponibles, soit en date du 19 octobre 2024, la moyenne pour l'arsenic (depuis le 16 mars 2024) est de 45,9 ng/m³

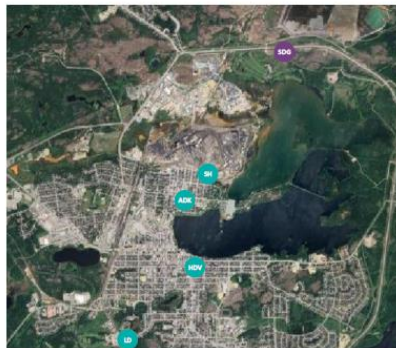
PARAMÈTRES	2024	
	Q2 (ng/m ³) 16 mars au 15 septembre 2024	NORME ANNUELLE (ng/m ³) 16 mars 2024 au 15 mars 2025
ARSENIC	49,5	45
CADMIUM	10,4	9
PLOMB	232,3	350
NICKEL (PM10)	8,3	20
BÉRYLLIUM	0,051	0,4
ANTIMOINE	4,5	170
THALLIUM	0,6	250
VANADIUM	0,6	1 000



Station d'échantillonnage du Golf



Nouvelle station d'échantillonnage: station du Golf



Légende:
SH: Station Horne (station légale)
ADK: Aréna Dave Keon
HDV: Hôtel de Ville
LD: Laiterie Dallaire
SDG: Station du Golf

- L'installation de cette Seme station d'échantillonnage de l'air ambiant est un requis de notre autorisation ministérielle
- Le suivi des différents paramètres a débuté le 1^{er} décembre 2024
- Les données sont disponibles en ligne sur le site de la fonderie Horne

environnement.horne.ca.glencore.net

Nouvelle station d'échantillonnage: station du Golf



Suivi des paramètres suivants:

- SO₂
- Poussières
- Métaux

AERIS

Dans un article médiatique paru le 12 novembre dernier mentionnant l'abandon du projet de modernisation Aeris par la Fonderie Horne, nous tenons à rappeler que le projet Aeris est toujours en cours de processus d'évaluation de faisabilité.

Le processus d'évaluation de faisabilité devrait être complété au début de 2025.

L'objectif de réduction des émissions demeure au cœur des priorités de la Fonderie Horne.



11 December 2024

Mise à jour zone tampon

Acquisition des immeubles visés

Mise à jour de la zone tampon

Acquisition des immeubles

En date du 5 décembre, 33 bâtiments et terrains ont été achetés par Glencore Fonderie Horne, soit 40% des propriétés visées par la zone tampon.

Factures justificatives pour les rénovations d'une maison dans la zone tampon (Suivi 5 décembre 2023)

Les factures ne sont pas nécessaires pour justifier les rénovations d'un immeuble dans la zone tampon, toutefois, la valeur de ses rénovations sont prises en considération lors de l'évaluation par le courtier.



Suivis CLFH

11 December 2024

Presentation info in Footer

Suivis

Étude biosurveillance

Notre volonté de faire une nouvelle étude de biosurveillance est toujours présente. Toutefois, la Direction de la Santé Publique a refusé de refaire une étude malgré nos demandes lors des dernières années. Nous continuons nos démarches pour aller de l'avant et nous vous tiendrons informés lorsqu'il y aura des progrès dans ce dossier .

Nettoyage des trains lorsqu'ils sont déchargés (5 décembre 2023)

L'intérieur des wagons ne sont pas nettoyés après leur déchargement. Toutefois, le couvercle est replacé sur les wagons avant d'être remis en circulation. Leur utilisation est uniquement dédiée au transport du concentré.

Les camions sont nettoyés à l'extérieur avant de quitter le site de la fonderie. Selon leurs utilisations, certains camions sont aussi nettoyés à l'intérieur. Ils sont vérifiés par les agents de sûreté avant leur départ. Les agents peuvent demander un deuxième nettoyage au besoin.

Dénoyage de Quémont 2 (19 mars 2024)

Un pompage des eaux de la fonte des neiges est fait du parc à résidus Quémont 2 vers le bassin de polissage BPN5 (Noranda 5). Ce pompage se fait une à deux fois par année.

11 December 2024





ANNEXE 4 – CALENDRIER 2024

Le Comité a tenu quatre (4) rencontres régulières du Comité en 2024. Ce document brosse un portrait des sujets qui ont été abordés en fonction des enjeux ainsi que des préoccupations et souhaits soulevés par les membres lors des rencontres. L’approbation des comptes-rendus et un mot de bienvenue aux nouveaux membres sont des sujets statutaires à traiter en début de chaque rencontre.

MARS	JUIN	OCTOBRE	DÉCEMBRE
Plan de revitalisation du quartier Notre-Dame (Comité Vieux-Noranda)	Retour sur la moyenne annuelle en arsenic	Visite de site – parc à résidus Quémont 1 et Quémont 2	Sondage de perception et exercice de matérialité
	Protocole d’acquisition des résidences en zone tampon		Moyenne en arsenic
	Mise à jour sur l’excavation volontaire des sols		Station d’échantillonnage du golf
Développements projet AERIS	Mise à jour zone tampon		
Résultats sondage annuel de satisfaction	Recyclage de cuivre		Mise à jour AERIS



ANNEXE 5 – SUIVIS

Date	Thème	Suivi demandé	Commentaires	Moment réalisé	Responsible	Statut
15 MARS 2022						
15-mar-22	Environnement	Partager le ratio profit/investissements de la fonderie aux membres afin de juger de l'importance octroyée aux mesures de mitigation visant à réduire les émissions.	Comme les informations financières sont sensibles pour le marché, elles ne peuvent être divulguées.		Fonderie	Complété
15-mar-22	Environnement	Partager au Comité l'étude comparative des données liées aux mesures mises en place avant et après l'attestation d'assainissement.		2024	Fonderie	En cours
15-mar-22	Environnement	Fournir des explications et des données supplémentaires sur l'année 2016 qui montre une valeur d'environ 200 ng/m3 alors que les chiffres des années suivantes semblent montrer une tendance à la baisse.	Présenté lors de la rencontre du 5 décembre 2023		Fonderie	Complété
15-mar-22	Environnement	Fournir des données sur les émissions quotidiennes les plus élevées (vs la moyenne).			Fonderie	Complété
15-mar-22	Environnement	Transmettre au Comité les données récoltées sur le nickel une fois qu'elles seront disponibles.	Présenté lors de la rencontre du 5 décembre 2023		Fonderie	Complété
24 MAI 2022						
24-mai-22	Environnement	Partager au comité la moyenne mensuelle non cumulative des émissions.	Les données sont disponibles en ligne .		Fonderie	Complété
24-mai-22	Environnement	Partager les sources des émissions captées à la station légale (par secteurs et types de métaux).		2024	Fonderie	Complété
27 SEPTEMBRE 2022						
27-sept-22	Environnement	Fournir une carte des secteurs touchés par l'exercice de caractérisation de sols.	Il est interdit de nommer ou identifier les lieux où des enfants vivent. Tout le quartier Notre-Dame est caractérisé comme ayant été réhabilité.		Fonderie	Complété
4 AVRIL 2023						
4-avr-23	Propositions de sujets	Organiser la visite du parc à résidus Noranda en plus des 4 rencontres annuelles prévues afin de pouvoir aborder les autres sujets prévus au calendrier.	Visite du parc effectuée lors de la dernière rencontre du comité.		Fonderie	Complété



Date	Thème	Suivi demandé	Commentaires	Moment réalisé	Responsible	Statut
4-avr-23	Communication	Rendre disponibles les statistiques des dernières années (une carte) sur l'exercice de caractérisation des sols dans le quartier Notre-Dame pour comprendre la portée de la tâche.	Un dépliant explicatif sur l'exercice de caractérisation des sols et leur réhabilitation a été envoyé à tous les résidents du quartier Notre-Dame		Fonderie	Complété
13 JUIN 2023						
13 juin-23	Communication	Fournir des données sur le niveau bruit à la suite du retrait futur des ventilateurs.	L'étude est en cours les résultats devraient être partagés en 2025	Fin 2024/2025	Fonderie	En cours
13 juin-23	Communication	Fournir la liste complète des éléments caractérisés dans l'exercice de modélisation de l'ensemble du site et des projets de l'autorisation.		2024	Fonderie	Complété
13 juin-23	Communication	Partager une carte avec l'endroit précis de la station légale.	Carte présentée le 5 décembre 2023		Fonderie	Complété
30 SEPTEMBRE 2023						
30 sept-23	Communication	Ressortir le calendrier répertoriant l'historique des opérations des parcs à résidus qui avait été divulgué lors d'une précédente rencontre.	Inclus dans le compte-rendu de la rencontre du 30 septembre 2023.		Fonderie	Complété
30 sept-23	Communication	Revenir au comité sur le projet de la biosurveillance lorsqu'il y aura des développements.	Un suivi a été effectué à la rencontre du 11 décembre, mais il n'y a pas de progrès dans le dossier		Fonderie	À venir
5 décembre 2023						
5 dec-23	Communication	Vérifier si, dans le cadre du programme d'acquisition des propriétés de la zone tampon, des factures sont nécessaires pour prouver les travaux réalisés depuis la dernière évaluation.	Les factures ne sont pas nécessaires.	11 décembre 2024	Fonderie	Complété
5 dec-23	Environnement	Vérifier si les trains sont nettoyés une fois déchargés.	L'intérieur des wagons n'est pas nettoyé après leur déchargement. Toutefois, le couvercle est remplacé sur les wagons avant d'être remis en circulation. Leur utilisation est uniquement dédiée au transport du concentré	11 décembre 2024	Fonderie	Complété



Date	Thème	Suivi demandé	Commentaires	Moment réalisé	Responsible	Statut
5 dec-23	Communication	Partager une carte montrant les dernières courbes sectorielles de normes d'émissions.	Fait lors de la rencontre de juin où les chiffres du premier trimestre ont été présentés		Fonderie	Complété
5 dec-23	Communication	Partager l'invitation qui a été envoyée par la Ville aux citoyens au sujet de la séance d'information sur le processus d'évaluation de la valeur marchande qui sera utilisé dans le cadre du programme d'acquisition de la zone tampon.			Ville de Rouyn-Noranda	Complété
19 mars 2024						
19 mar-24	Propositions de sujets	Planifier une rencontre concernant le processus de consultation et la relocalisation des habitants de la zone tampon, que les représentants de la Ville de Rouyn-Noranda pourraient coordonner ;			TES/Ville de Rouyn-Noranda	À venir
19 mar-24	Communication	Vérifier quand le dénoyage de Quémont 2 va commencer ;	Un pompage des eaux de la fonte des neiges est fait du parc à résidus Quémont2 vers le bassin de polissage BPN5 (Noranda 5). Ce pompage se fait une à deux fois par année.	11 décembre 2024	Fonderie	Complété
19 mar-24	Propositions de sujets	Ajouter comme sujet à discuter le rapport du Comité de vigie sur les résultats de la Fonderie un (1) an après le dévoilement de la plus récente autorisation ministérielle 2023-2028.			TES	À venir
5 juin 2024						
5 juin-24	Communication	Répondre à la vidéo d'un membre du Comité quant à l'oscillation d'une station de captage.	Réponse au membre dans un courriel le 18 juin 2024		Fonderie	Complété
5 juin-24	Communication	Présenter le guide au Comité pour le processus de l'excavation volontaire des sols.	Guide a été partagé aux membres du Comité le 13 juin 2024		Fonderie	Complété
5 juin-24	Communication	Produire une copie papier du protocole d'acquisition des résidences de la zone tampon.			Fonderie	Complété
5 juin-24	Communication	Présenter le protocole d'acquisition des résidences de la zone tampon au Comité.			TES/Fonderie	Complété



Date	Thème	Suivi demandé	Commentaires	Moment réalisé	Responsible	Statut
9 octobre 2024						
09 oct-24	Propositions de sujets	Aborder l'implication de la Fonderie Horne dans les festivités du 100e de la Ville et de la Fonderie lors d'une prochaine rencontre.	Le sujet a été brièvement abordé en décembre 2024. Il n'y a pas encore assez d'information disponible. Présentation possible en 2025.		Fonderie	À venir
11 décembre 2024						
11 dec-24	Environnement	Comparer la moyenne trimestrielle des émissions atmosphériques avec le trimestre précédent et l'année précédente.			Fonderie	À venir
11 dec-24	Communication	Partager au Comité sur le nombre de wagons par jour qui entre sur le site de la Fonderie Horne			Fonderie	À venir

